

Cementos Argos

Resultados 2T26

12/08/2026



Equipo Corporativo



Tomás Restrepo
VP Ejecutivo



Natalia Ochoa
CFO



Maria Isabel Echeverri
VP Asuntos Corporativos

Equipo Operativo



Carlos Yusty
CEO Argos Latam



Jason Teter
CEO Argos Materials

Nota Importante



Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada a CEMENTOS ARGOS S.A. y sus subsidiarias (conjuntamente “ARGOS”) que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros.

Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de ARGOS sean diferentes a los expresados o asumidos. Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados.

Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y ARGOS no pretende ni asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

Todas las discusiones sobre los resultados financieros y operativos que se sostengan durante la llamada se basarán en cifras ajustadas, excluyendo operaciones no recurrentes y no esenciales. Para obtener un detalle sobre la conciliación y los ajustes, consulte los anexos de nuestro informe trimestral.



Hitos – 2T26

A



Transformación Estructural

- Avanzamos internamente hacia **dos plataformas independientes** enfocadas en la creación de valor
- Se reafirma nuestro **Guidance de año completo 2026**

B



Sólido desempeño en Latam

- Volúmenes mercado local Colombia **+10,5 %, mejor que la industria**; margen EBITDA ajustado **+223 pbs**
- Centroamérica **volumen creciendo doble dígito**: Industria en Panamá **creciendo**, Guatemala **triplicó volúmenes**

C



Avance de la estrategia de crecimiento en EE. UU.

- **Equipo directivo consolidándose** con ejecutivos experimentados de la industria en finanzas y operaciones
- **Tercer despacho de prueba a Tampa completado**
- **Fuerte dinámica de M&A**

Nuevo modelo operativo para desbloquear valor a través de dos plataformas enfocadas, posicionadas para capturar oportunidades de crecimiento en sus mercados

AVANCES 2T

- Evaluación del potencial de creación de valor de la separación y de las vías para capturar ese valor para nuestros accionistas
- Estructura organizacional y marco de gobierno definidos para el centro corporativo y las entidades operativas, con equipos directivos ya conformados en Argos Latam y Argos Materials

ARGOS MATERIALS

REINGRESO A EE. UU. CON META DE +200M DE EBITDA EN 3–5 AÑOS

- Plataforma de agregados orientada a exportación conectada a puertos del sureste de EE. UU.:
 - Fuentes en el Caribe: ~10M Ton de capacidad instalada
 - 2 terminales marítimos asegurados + 3-5 en proceso
- Operaciones domésticas complementarias en EE. UU. mediante M&A estratégico:
 - Múltiplo de entrada esperado de 8-12x (EV/EBITDA)
 - Sinergias operativas y comerciales con la plataforma de exportación

ARGOS LATAM

EXPANSIÓN DISCIPLINADA: COLOMBIA, VENEZUELA Y GUATEMALA

- Operaciones actuales en Latam: ~US\$75M de EBITDA adicional en los próximos 2-3 años
- Nuevos mercados:
 - Venezuela: ambición 2026 de 2–3% de participación, ventas de 5.000 TON/mes
 - Guatemala: mayor presencia, CAGR de volumen de 30% 2022-2025



1

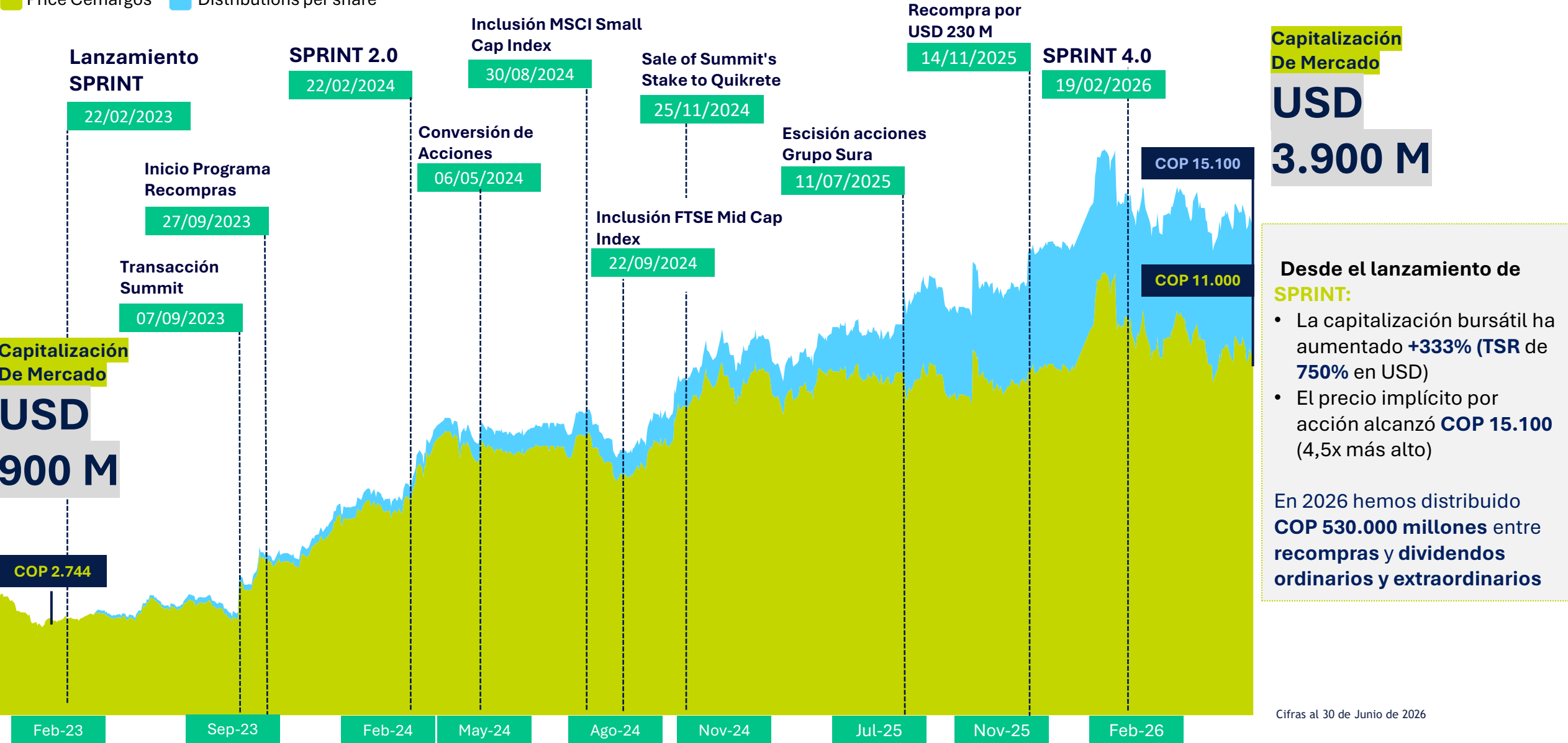
SPRINT



Desde el lanzamiento de Sprint, el retorno total para los accionistas alcanzó 750% en USD



Price Cemargos Distributions per share



SPRINT 4.0: Programa de dos años enfocado en consolidar presencia en EE.UU. e incrementar la liquidez de la acción, habilitadores clave de nuestra visión de dos plataformas separadas



Resultados operativos y financieros

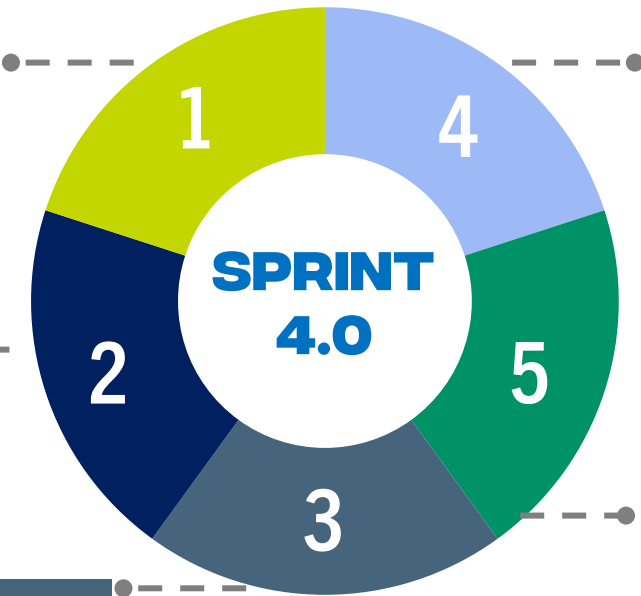
- El margen EBITDA alcanzó **21,7% en 1S26**. **Mantenemos el compromiso con nuestro guidance anual** de 24-26%
- El ROCE LTM alcanzó **16,5%**, por encima de nuestra meta de >16% para los próximos dos años

Distribuciones a accionistas

A la fecha hemos pagado COP **445.000 millones en dividendos**, que representan **63%** del total aprobado de COP 707.000 millones

Programa de recompras

Hemos ejecutado **COP 88.000 millones** en recompra de acciones en 2026, de los cuales COP 30.000 millones hacen parte del programa de COP 450.000 millones recientemente aprobado, posicionándonos como el emisor más activo en recompras del mercado colombiano



Liquidez de la acción

Nuestra **estructura de doble creador de mercado** está **plenamente activa**, un paso importante para profundizar los volúmenes de negociación y la liquidez de nuestra acción.

Seguimos **firmeramente comprometidos con nuestra meta de inclusión** en el índice MSCI EM Standard

Estrategia de crecimiento

Regreso al mercado de EE. UU. con una plataforma integrada

- **Equipo directivo:** en consolidación con ejecutivos experimentados en finanzas y operaciones, asegurando continuidad entre la estrategia y su ejecución
- **Producto:** tercer despacho de prueba a Tampa completado con la calidad esperada
- **Capacidad:** expansiones de la cantera en RD y del puerto en Tampa avanzan según lo previsto
- **M&A:** mayor flujo de oportunidades y pipeline, con asignación disciplinada de capital

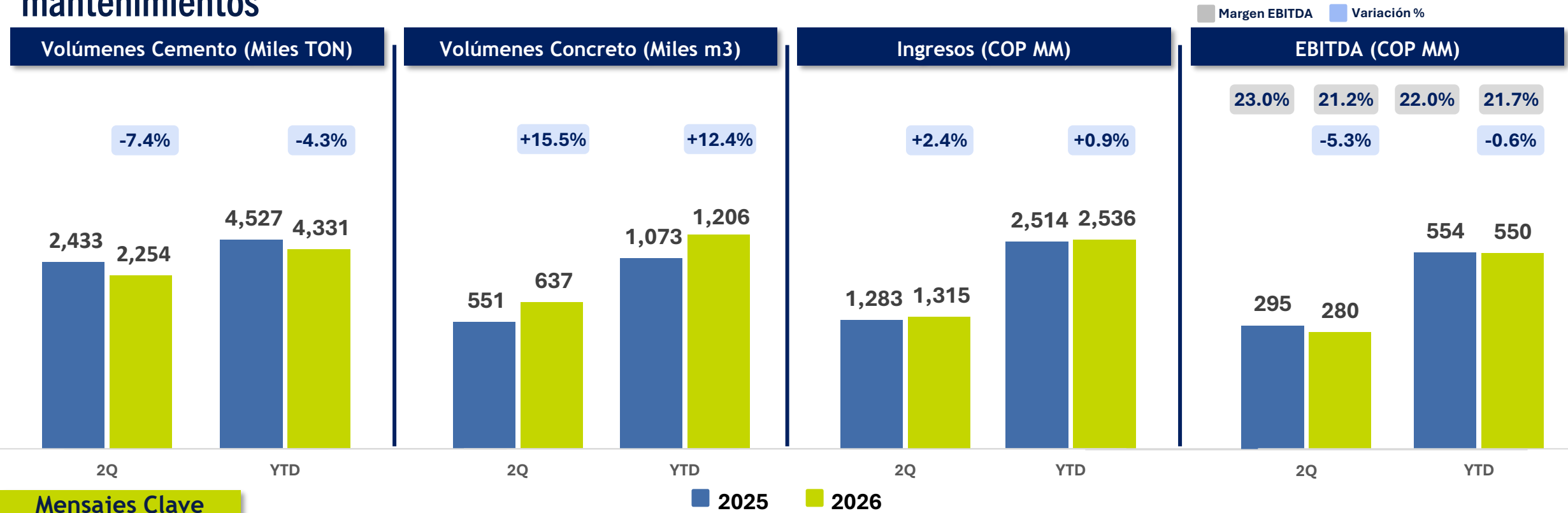
Superamos la meta mensual de 5.000 toneladas en Venezuela, mientras continuamos con iniciativas para profundizar nuestra presencia

2

RESULTADOS CONSOLIDADOS



2T26 - Demanda sólida sostiene el crecimiento en ingresos en un semestre intensivo en mantenimientos



Mensajes Clave

- Volumen de cemento afectado por exportaciones y trading, mientras el volumen de concreto crece:** Los volúmenes de cemento cayeron 7% a/a por menores exportaciones y trading, aunque la demanda se mantuvo sólida, concreto creció 15%, impulsado por un sólido portafolio de proyectos en Colombia.
- Crecimiento en ingresos con EBITDA refleja concentración de mantenimientos programados:** Los ingresos consolidados crecieron 2.4% a/a y el EBITDA ajustado alcanzó COP 280 mil millones (-5%), con margen de 21.2% (-175 pbs), en línea con lo esperado para un primer semestre concentrado en mantenimientos de cemento. Esperamos mejora del margen en el segundo semestre.
- Utilidad neta ajustada de COP 154 mil millones:** Por menores ingresos netos por intereses, parcialmente compensados por una diferencia en cambio positiva. Excluye una provisión extraordinaria de COP 64.150 millones (acuerdo Argos USA).

Para una conciliación detallada de los ajustes, consulte el anexo

3

ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO EN EE.UU



Hitos Clave en EE.UU para el 2T26

- 1 Avanzamos significativamente en la conformación de nuestro equipo directivo en EE. UU., incorporando ejecutivos experimentados en finanzas y operaciones, asegurando continuidad entre la estrategia que definió Argos Materials y su ejecución.
- 2 Completamos nuestro tercer embarque de prueba a Tampa, cumpliendo la calidad esperada del material y confirmando la consistencia del producto y la confiabilidad de nuestra cadena logística hacia EE. UU.
- 3 Avanzamos según el cronograma en los procesos de ingeniería y permisos, progresando en la expansión de capacidad de la cantera en República Dominicana y del puerto en Tampa.
- 4 Seguimos ganando impulso en M&A, con mayor flujo de operaciones en EE. UU. y un sólido portafolio de oportunidades que abordaremos con asignación de capital disciplinada.



Jason Teter

Chief Executive Officer

Dos décadas de experiencia en materiales de construcción: ~10 años en Vulcan Materials y 10 en Lafarge North America en finanzas, desarrollo y P&L. MBA, Georgetown. BS, University of Colorado.



Kendall Gregory

Chief Financial Officer

Más de una década liderando finanzas en materiales de construcción, manufactura e industria. Ex VP de Finanzas y CFO de Hood Industries y CFO de la región Midsouth de CRH.



Chad Weems

VP de Operaciones

Experto en operaciones e ingeniería en agregados en EE. UU., con 11 años en Martin Marietta en excelencia operacional y gestión de producción.



Juan Camilo Martínez

Country Manager, R.D.

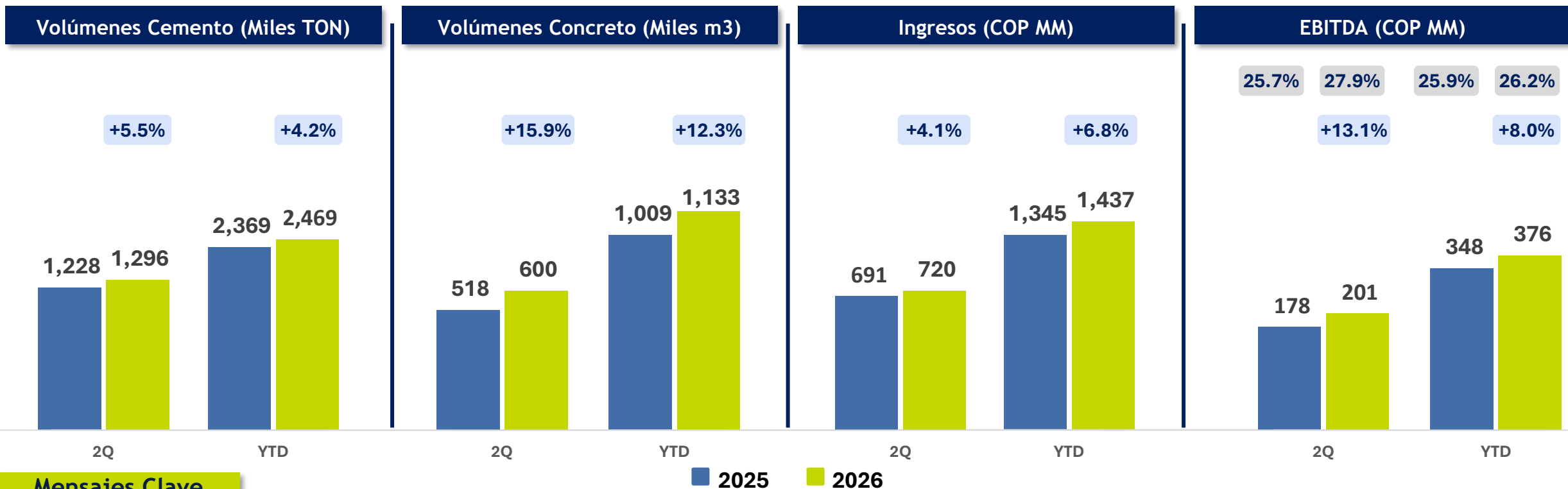
Amplia experiencia en Argos; lideró Estrategia en Cementos Argos y M&A y Estrategia Corporativa en Grupo Argos. Rol central en la creación de Argos Materials.



4 REGIÓN COLOMBIA



2T26 – Colombia



Mensajes Clave

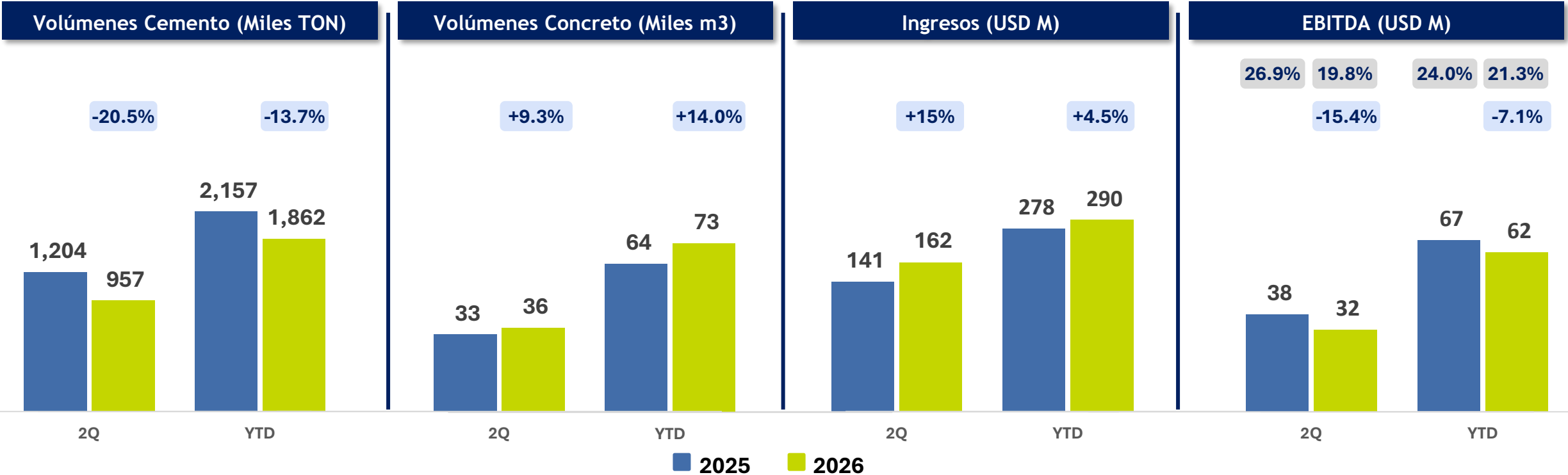
- **Creciendo por encima de la industria:** Los volúmenes locales de cemento crecieron 10.5% y el concreto 15.9%, impulsados por el segmento retail y un sólido portafolio de proyectos (Túnel de Oriente, Metro de la 80, Quora); parcialmente compensado por menores exportaciones ante una demanda más débil en EE. UU.
- **Fuerte expansión del margen:** El EBITDA ajustado alcanzó COP 201 mil millones (+13.1% a/a) con un margen de 27.9% (+223 pbs), impulsado por los sólidos ingresos y una gestión disciplinada de costos y gastos (SG&A). El margen EBITDA del 1S26 se expandió a 26.2% (+28 pbs) pese a los mantenimientos programados concentrados en el primer semestre, con mayor mejora esperada durante el resto del año.
- **Confiabilidad de clase mundial bajo "De la Mina al Mercado":** Nuestro modelo operativo sigue elevando la confiabilidad y eficiencia de la red, alcanzando un OEE superior al 80% en 2026, un referente de clase mundial, que sustenta la disciplina de costos y la optimización de la producción como driver de rentabilidad.

5

REGIÓN CENTROAMÉRICA & CARIBE



2Q26 - Centroamérica y Caribe

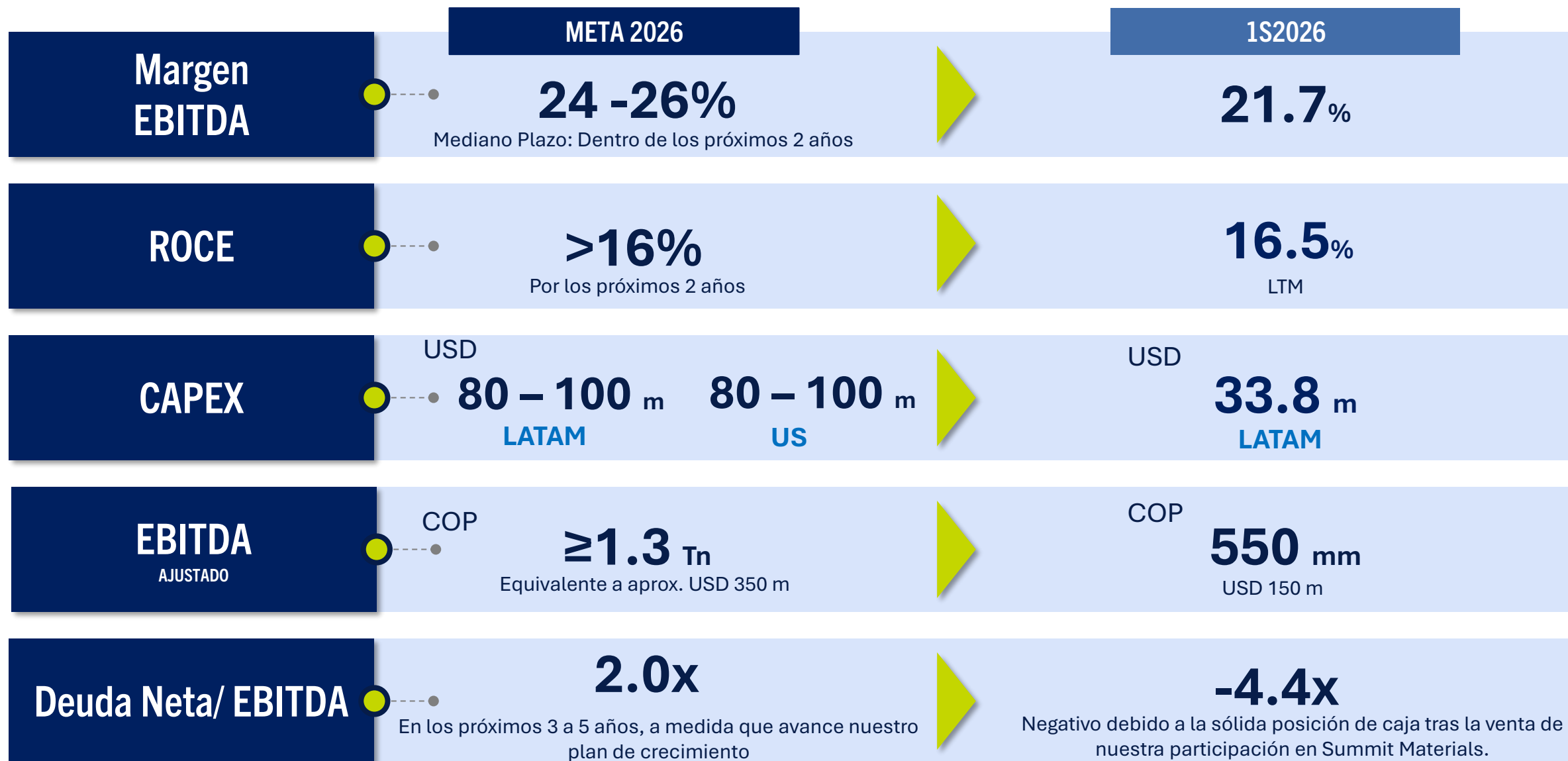


Mensajes clave

- **Honduras:** Primeras señales de recuperación de la demanda tras la transición de gobierno. El mantenimiento mayor del horno se realizó en abril (vs. 1T en 2025), impactando temporalmente el EBITDA. Firmamos un acuerdo para una segunda granja solar en Piedras Azules, que operará 100% con energía renovable en 2027, reduciendo 19,000 ton de CO2/año.
- **Guatemala:** Los volúmenes se triplicaron frente al 2T25, mientras consolidamos nuestra estrategia de comercialización en el país.
- **Panamá:** Industria creciendo a un dígito alto, impulsada por la demanda de vivienda e infraestructura, con perspectiva constructiva para los próximos trimestres.
- **República Dominicana:** Totalmente recuperada de la interrupción del primer trimestre, alcanzando el mayor volumen de despachos para un mes de junio. En la reclamación por interrupción del negocio recuperamos USD 1M y esperamos USD 3.5M más en el segundo semestre.
- **Puerto Rico:** Desempeño sólido con crecimiento de doble dígito en ingresos y EBITDA, respaldado por el turismo y los fondos federales de reconstrucción.

6 OUTLOOK 2026

GUIDANCE 2026



*Cifras incluyen ajustes

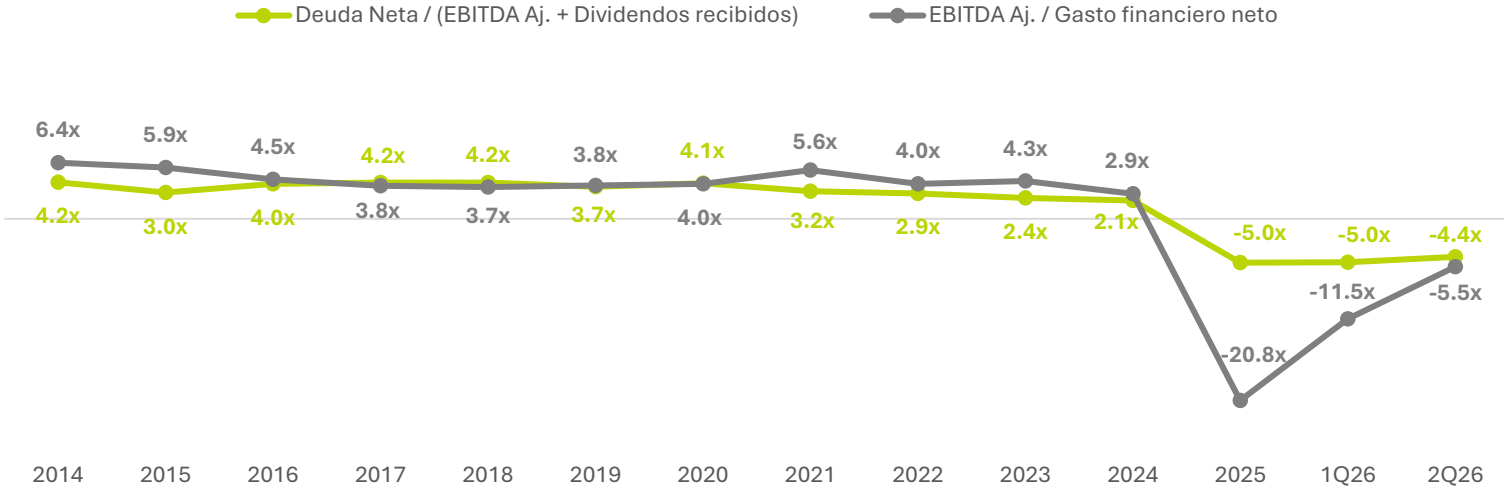
7 **BALANCE** GENERAL



Perfil de Deuda

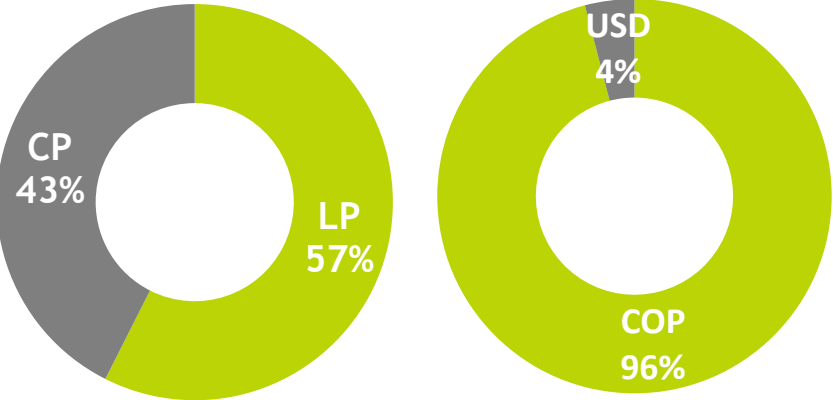


- El ratio de cobertura¹ cerró en -5.5x, ya que los gastos financieros netos se tornaron negativos por ingresos de intereses de la desinversión de Summit Materials y menores costos financieros por menor deuda y mejor entorno de tasas.
- Deuda neta/EBITDA² se ubica en -4,4x, reflejando nuestra sólida posición de caja tras la venta de la participación en Summit Materials

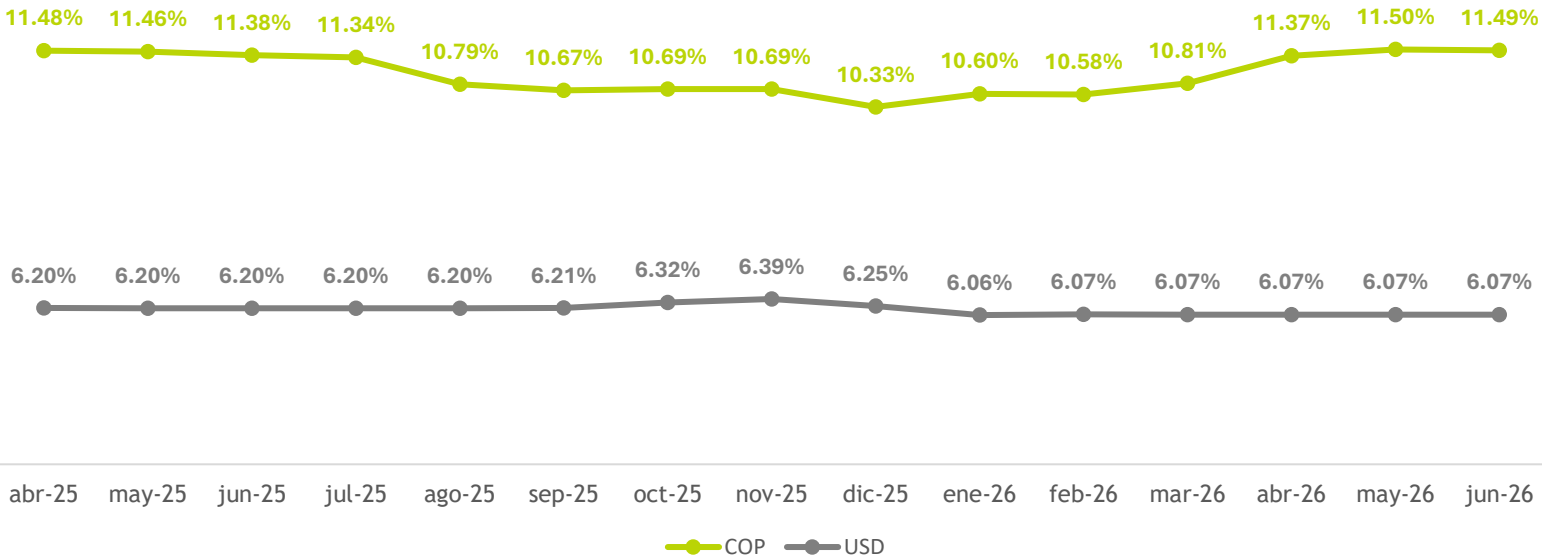


Mix de deuda

Total debt: USD 797 m



Costo de la deuda consolidado



Nota: Tasa de cambio al 30 de junio de 2026: COP 3,443.59 / USD

1. A partir de la teleconferencia de resultados del 3T25, reportaremos esta métrica como EBITDA / Gastos financieros netos, mientras que antes se calculaba como EBITDA / Gastos financieros.

2. Desde el 2T15, para la relación Deuda Neta / EBITDA + Dividendos, la Deuda Neta y el EBITDA se calculan con la misma tasa de cambio de cierre. Para el cálculo de esta relación se aplica IFRS 16 a partir de junio de 2020.

3. A partir del comunicado de resultados del 2T26, las métricas basadas en EBITDA se presentan usando EBITDA Ajustado. Los períodos históricos se han reexpresado en consecuencia para efectos de comparabilidad.

8

APÉNDICE



Cifras Ajustadas Detalladas



Consolidado:

Cifras Relevantes - Ajustadas	TRIMESTRE			YTD		
	2025.Q2	2026.Q2	Var	2025.Q2	2026.Q2	Var
COP miles de millones						
Ingresos	1,283	1,315	2.4%	2,514	2,536	0.9%
Ebitda	295	279	-5.3%	554	550	-0.6%
Margen Ebitda	23.0%	21.2%	-175 bps	22.0%	21.7%	-33 bps
Utilidad Neta	245	154	-37.1%	381	274	-28.2%
Margen Neto	19.1%	11.7%	-735 bps	15.2%	10.8%	-437 bps

Volumen - Ajustado	TRIMESTRE			YTD		
	2025.Q2	2026.Q2	Var	2025.Q2	2026.Q2	Var
000's MT / m3						
Cemento	2,433	2,254	-7.4%	4,527	4,331	-4.3%
Concreto	551	637	15.5%	1,073	1,206	12.4%

Colombia:

Cifras Relevantes - Ajustadas	TRIMESTRE			YTD		
	2025.Q2	2026.Q2	Var	2025.Q2	2026.Q2	Var
COP miles de millones						
Ingresos	691	720	4.1%	1,345	1,437	6.8%
Ebitda	178	201	13.1%	348	376	8.0%
Margen Ebitda	25.7%	27.9%	223 pbs	25.9%	26.2%	28 pbs

Volumen - Ajustado	TRIMESTRE			YTD		
	2025.Q2	2026.Q2	Var	2025.Q2	2026.Q2	Var
000's MT / m3						
Cemento	1,228	1,296	5.5%	2,369	2,469	4.2%
Mercado Local	937	1,035	10.5%	1,799	1,967	9.3%
Exportaciones	291	261	-10.2%	570	502	-11.9%
Concreto	518	600	15.9%	1,009	1,133	12.3%
Agregados	109	121	10.7%	229	233	1.5%

Centro America & Caribe:

Cifras Relevantes - Ajustadas	TRIMESTRE			YTD		
	2025.Q2	2026.Q2	Var	2025.Q2	2026.Q2	Var
USD millones						
Ingresos	141	162	15.0%	278	290	4.5%
Centroamérica	59	71	21.2%	120	136	13.0%
Caribe	72	74	2.1%	138	135	-2.7%
Trading*	10	17	72.6%	19	20	3.2%
Ebitda	38	32	-15.4%	67	62	-7.1%
Centroamérica	18	14	-18.8%	31	34	11.7%
Caribe	17	16	-2.5%	30	24	-18.9%
Trading	4	1	-59.3%	6	4	-42.9%
Margen Ebitda	26.9%	19.8%	-713 bps	24.0%	21.3%	-265 bps
Margen EBITDA Centroamérica	30.4%	20.4%	-1000 bps	25.4%	25.1%	-29 bps
Margen EBITDA Caribe	22.9%	21.9%	-104 bps	21.6%	18.0%	-359 bps

Volumen - Ajustado	TRIMESTRE			YTD		
	2025.Q2	2026.Q2	Var	2025.Q2	2026.Q2	Var
000's MT / m3						
Cemento	1,204	957	-20.5%	2,157	1,862	-13.7%
Centroamérica	400	483	20.8%	819	954	16.6%
Caribe	391	389	-0.6%	764	717	-6.3%
Trading	414	85	-79.4%	574	191	-66.8%
Concreto	33	36	9.3%	64	73	14.0%
Centroamérica	9	12	42.3%	15	26	67.6%
Caribe	24	24	-2.5%	49	47	-3.1%

Resultados NIIF por región / otros negocios

COP miles de millones	Ingresos			EBITDA				
	2025.Q2	2026.Q2	Var	2025.Q2	Mgn (%)	2026.Q2	Mgn (%)	Var pbs
Colombia	691	720	4.1%	172	24.9%	201	27.9%	296
CCA	590	585	-0.8%	106	17.9%	116	19.8%	187
Centroamerica	246	257	4.4%	75	30.4%	52	20.3%	-1,009
Caribe	303	266	-12.0%	16	5.3%	58	21.9%	1,664
Trading	41	62	50.0%	15	35.7%	5	8.3%	-2,741
Subtotal	1,282	1,305	1.8%	278	21.7%	316	24.2%	256 bps
Corporativo	1	7	0.0%	-39	N/A	-29	N/A	N/A
Otros Negocios	1	3	0.0%	-4	N/A	-8.73	N/A	N/A
Resultados Consolidados	1,283	1,315	2.4%	235	18.3%	279	21.2%	294 bps
USD millones								
Colombia	165	199	20.9%	41	24.9%	55	27.9%	293
CCA	141	162	15.0%	25	17.9%	32	19.8%	190
Centroamérica	59	71	21.2%	18	30.4%	14	20.4%	-1,000
Caribe	72	74	2.1%	4	5.3%	16	21.9%	1,657
Trading	10	17	72.6%	4	35.7%	1	8.4%	-2,730
Subtotal	305	361	18.2%	66	21.7%	87	24.2%	256 bps
Corporativo			0.0%	-9	N/A	-8	N/A	N/A
Otros Negocios			0.0%	-1	N/A	-2.42	N/A	N/A
Resultados Consolidados	306	363	18.9%	56	18.3%	77	21.2%	295 bps

Cifras reconciliadas

Consolidado		TIMESTRE		YTD	
		2025.Q2	2026.Q2	2025.Q2	2026.Q2
EBITDA - IFRS	COP MM	235	279	493	549
Costos de M&A y transacciones estratégicas	COP MM	7		7	
Deterioro de activos en Puerto Rico (2025)	COP MM	53		53	
Gastos de transformación tecnológica	COP MM		0.4		0.8
EBITDA - Ajustado	COP MM	295	279	554	550
Margen EBITDA - IFRS	%	18.3%	21.2%	19.6%	21.7%
Margen EBITDA - Ajustado	%	23.0%	21.2%	22.0%	21.7%

Consolidado			TIMESTRE		YTD	
			2025.Q2	2026.Q2	2025.Q2	2026.Q2
Utilidad Neta - IFRS		COP MM	171	82	2,315	197
Monetización Activos EE.UU & transacciones estratégicas	Utilidad en venta	COP MM			-1,999	
	Costos de transacción	COP MM	8		8	
Deterioro de activos en Puerto Rico (2025)		COP MM	53		53	
Gastos de transformación tecnológica		COP MM		0.4		0.8
Provisión settlement de Argos USA		COP MM		64		64
Impuesto no recurrente y otros no operacionales		COP MM	13	7	4	12
Utilidad Neta - Ajustada		COP MM	245	154	381	274
Margen Net - IFRS		%	13.3%	6.2%	92.0%	7.8%
Margen Neto - Comparable		%	19.1%	11.7%	15.2%	10.8%

Consolidado:

- EBITDA 2T26: ajustado para excluir gastos no recurrentes asociados al proyecto de transformación de la estructura de TI.
- EBITDA 2T25: ajustado para excluir costos asociados a transacciones estratégicas y cargos por deterioro de activos en Puerto Rico, tanto a nivel consolidado como en Centroamérica & Caribe.
- Utilidad neta 2T26: ajustada para excluir la provisión asociada al acuerdo transaccional derivado de un proceso legal relacionado con un negocio previamente desinvertido en EE. UU.
- Utilidad neta 1T25 y 1T26: ajustada para excluir gastos no recurrentes y su correspondiente efecto en el impuesto sobre la renta
- Utilidad neta 2T25: ajustada para excluir la ganancia extraordinaria derivada de la venta de la participación del 31% en Summit Materials.

Estado de Resultados en USD Miles

	YTD Jun 26	YTD Jun 25	Var. %
Ventas netas	693,924	599,355	15.8
Costos variables	(522,796)	(442,258)	18.2
Costo de ventas	(468,986)	(397,920)	17.9
Depreciaciones y amortizaciones costos	(53,810)	(44,338)	21.4
Utilidad bruta	171,128	157,097	8.9
<i>Margen bruto</i>	24.7%	26.2%	
Gastos operacionales	(85,004)	(79,271)	7.2
Administración	(56,208)	(52,734)	6.6
Venta	(20,249)	(18,498)	9.5
Depreciaciones y amortizaciones	(8,547)	(8,039)	6.3
Utilidad operacional antes de deterioro, reestructuraciones	86,124	77,826	10.7
<i>Margen operacional</i>	12.4%	13.0%	
Deterioro de activos y crédito mercantil	0	(12,691)	0.0
Otros ingresos y otros egresos	1,768	14	12528.6
Utilidad operacional	87,892	65,149	34.9
<i>Margen operacional</i>	12.7%	10.9%	
EBITDA	150,249	117,526	27.8
<i>Margen EBITDA</i>	21.65%	19.61%	
Financieros, neto	150,460	131,948	14.0
<i>Diferencia en cambio, neto</i>	21.68%	22.01%	
Participación neta en resultados de asociadas y negocios conjuntos	(2,363)	1,271	-285.9
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(914)	20,261	-104.5
Impuesto de renta operativo	(614)	(1,066)	-42.4
Impuesto de renta partidas no recurrentes	84,001	85,615	-1.9
Total Impuesto de renta	(11,354)	(9,156)	24.0
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(1,093)	(1,053)	3.8
Utilidad neta, intereses controlantes	(12,447)	(10,209)	21.9
Margen Neto, intereses controladoresntes	71,554	75,406	-5.1
Intereses No controlantes	(10,195)	(8,775)	16.2
Utilidad (pérdida) neta de operaciones discontinuadas	(17,550)	476,294	100.0
Utilidad neta - interés controlante	43,809	542,925	-91.9
Utilidad neta – Aj. (1)	64,786	558,400	-88.4
Margen neto - interés controlante	6.3%	90.6%	

Utilidad neta del ejercicio	197	
Otros no recurrentes	77	1
(=) U. neta de ops. continuas	274	
(+) Impuestos e int. de ops. Cont	56	2
(=) Ebit	330	
(+) D&A	220	
(=) Ebitda Operativo	550	
(-) Δ WK, Impuestos, Capex Mant.	-359	3
(=) FCL de la operación	191	
(-) Intereses pagados netos	-64	
(=) Utilidad neta económica	127	
(+) Desinversiones / Capitalizaciones	-3	
(+) Pagos y desembolsos de deuda	-53	4
(=) FC disponible para reinv. y div.	71	
(-) Capex de rent. & Dividendos	-481	5
(=) Flujo de caja neto	-410	
(-) Efecto TRM y otros no op.	-777	6
(+) Caja inicial	9,247	7
(=) Caja final	8,060	

- 1 Partidas no recurrentes o que no representan movimiento de caja. Incluye una provisión de COP 64 mil millones relacionada con un asunto legal asociado al negocio en EE. UU. previamente desinvertido, reconocida dentro de las operaciones discontinuadas
- 2 El resultado neto de gastos financieros, ganancias por instrumentos financieros y gastos por impuesto sobre la renta
- 3 Inversiones en capital de trabajo, capex de mantenimiento e impuestos pagados de operaciones continuas
- 4 Pagos y desembolsos de deuda
- 5 Capex de crecimiento, pago de dividendos y el programa de recompra de acciones
- 6 Ganancias (pérdidas) por diferencia en cambio, así como otras partidas no operativas y no recurrentes
- 7 Posición de caja solida gracias a la desinversión de la participación del 31% en Summit Materials a principios de 2025

Flujo de Caja



INFORMACIÓN DE CONTACTO EQUIPO IR

Carolina Velásquez

carolina.velasquez@argos.com.co

Daniel Zapata

dzapatat@argos.com.co

Juan Santiago Alba

juan.alba@argos.com.co

IR Website

<https://argos.co/en/ir/>

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA



**Corporate ESG
Performance**

RATED BY
ISS ESG

Prime

This recognition, called *Reconocimiento Emisores - IR* is given by the Colombian Stock Exchange, *Bolsa de Valores de Colombia S.A.* It is not a recognition that certifies the quality of registered stock, nor does it guarantee the solvency of the issuer.