

# Reporte 4T25

**Cementos Argos alcanza margen EBITDA récord de 25% antes de lo previsto con sólidos resultados en Latam y anuncia la cuarta versión del programa SPRINT**



Cementos Argos S. A. es una compañía geográficamente diversificada con un crecimiento en la producción y comercialización de cemento y concreto, con una sólida posición de efectivo que respalda sus planes de reingresar al mercado estadounidense, además de operaciones directas en Colombia, América Central y otros 14 países y territorios en el Caribe que representan una capacidad total anual de aproximadamente 14,4 millones de toneladas de cemento.

BVC: CEMARGOS  
ADR LEVEL 1: CMT0Y

## Hitos relevantes 4T25:

- **Rentabilidad récord un año antes de lo previsto:** Alcanzamos un EBITDA de COP 1.28 billones con margen de 25% para el año completo, superando nuestra guía con un año de anticipación mediante ejecución disciplinada en todas las geografías
- **Distribuciones históricas a accionistas:** Retornamos más de USD 1.2 mil millones mediante dividendos, recompras y spin-off de Grupo Sura, generando un TSR de 60% en 2025 y 700% acumulado desde el lanzamiento de Sprint en 2023
- **Reingreso al mercado de EE.UU.:** Completamos adquisición estratégica de agregados en el Caribe, ejecutamos primer embarque de 47,000 toneladas a Tampa, aseguramos dos posiciones portuarias adicionales en la costa sureste, y nombramos a Jason Teter como CEO de Argos Materials LLC
- **Posicionamiento en el mercado venezolano:** Establecimos presencia comercial con exportaciones mensuales de 1,000 toneladas a más de 900 clientes en 23 estados, aprovechando reconocimiento de marca y experiencia operativa para capitalizar una potencial recuperación del mercado

## SPRINT 4.0

2025 e inicios de 2026 entregaron resultados extraordinarios para SPRINT, alcanzando 764% de retorno total acumulado al accionista en dólares desde el lanzamiento del programa en febrero de 2023 y USD 1.2 mil millones en distribuciones a accionistas. Presentamos SPRINT 4.0, un programa de dos años diseñado para incorporar iniciativas que requieren plazos de ejecución más largos y capitalizar nuestra sólida posición dentro del ciclo de mercados emergentes.

**Primer Pilar:** Respecto a resultados operativos y financieros, estamos operando en niveles de primer nivel de la industria en márgenes y retorno sobre capital, apuntamos a rentabilidad entre 24% y 26% para entregar un EBITDA  $\geq$  COP 1.3 billones para 2027, manteniendo ROCE por encima de 16%. Reconocemos que las transiciones presidenciales en mercados clave como Honduras y Colombia pueden presentar vientos en contra de corto plazo para expansión adicional de márgenes.

**Segundo Pilar:** Respecto a distribuciones a accionistas, proponemos un dividendo ordinario de COP 430 por acción, representando aumento de 10% versus 2025, distribuido en cuatro cuotas iguales de COP 107,5, más un dividendo extraordinario de COP 150 por acción pagadero en abril. Adicionalmente, propondremos un programa adicional de recompra de acciones por USD 100 millones, llevando el programa total de vuelta a COP 450 mil millones. Estas distribuciones refuerzan nuestro compromiso de entregar valor tangible mientras preservamos flexibilidad para nuestra agenda de crecimiento.

**Pilar 3:** Respecto a esfuerzos para incrementar la liquidez de la acción, mantenemos alto optimismo sobre la inclusión en el MSCI Emerging Markets Standard Index en el futuro cercano. Nuestra acción superó su precio nominal histórico más alto y cerró enero en COP 13,820, representando retorno de 30% en lo corrido del año. El volumen diario promedio de negociación aumentó 13% versus el promedio de 2025, reflejando creciente interés de inversionistas y momentum de acciones latinoamericanas.

Para fortalecer aún más la liquidez, estamos implementando un modelo dual de creador de mercado con dos firmas independientes operando simultáneamente.

**Pilar 4:** Respecto a nuestra estrategia de crecimiento, alineado con nuestra prioridad estratégica de expandir en el mercado estadounidense, introducimos hitos clave para mejorar visibilidad y monitoreo de progreso en iniciativas orgánicas e inorgánicas.

Para **crecimiento orgánico**, reafirmamos nuestro objetivo de generar aproximadamente USD 100-150 millones en EBITDA adicional para 2030 con inversiones bajo USD 500 millones. Los hitos clave incluyen asegurar certificación DOT en todos los estados operativos, desarrollar puerto propio en República Dominicana y obtener dos terminales marinas adicionales en la costa sureste de EE.UU., escalar producción de canteras de República Dominicana y Panamá para superar 3 millones de toneladas de agregados para 2027, y lograr EBITDA positivo a finales de 2027. Para **crecimiento inorgánico**, buscamos completar una adquisición de tamaño medio que provea presencia local en EE.UU. junto con más de tres transacciones bolt-on, apuntando a USD 100-200 millones adicionales en EBITDA para 2030. Adicionalmente, nuestras tenencias de efectivo en 2025 generaron retorno promedio de SOFR + 17 pbs, totalizando aproximadamente USD 100 millones, mediante estrategia ejecutada con gestores de activos globales bajo parámetros aprobados por la Junta Directiva.

## Resultados consolidados

En 2025, Cementos Argos entregó resultados financieros sólidos a pesar de condiciones de mercado desafiantes en geografías clave. Los volúmenes anuales de cemento totalizaron 9.3 millones de toneladas, estables versus 2024, reflejando desempeño regional mixto con caídas en exportaciones colombianas a Estados Unidos compensadas por fortaleza en otros mercados. Los volúmenes de concreto alcanzaron 2.3 millones de metros cúbicos, bajando 12% por debilidad del segmento habitacional en Colombia y reposicionamiento estratégico en Panamá. Los volúmenes del cuarto trimestre mejoraron año contra año con cemento creciendo 3% y concreto 2%, indicando estabilización del mercado.

Los ingresos alcanzaron COP 5.2 billones y el EBITDA ajustado totalizó COP 1.3 billones, representando crecimiento de 6.6% y un margen de 25%. Este logro de margen superó la guía por un año y reflejó expansión de 215 pbs versus 2024, impulsado por gestión disciplinada de costos y eficiencias operativas en todas las divisiones. El EBITDA del cuarto trimestre fue de COP 347 mil millones con margen de 27%, reforzando el momentum de rentabilidad.

Regionalmente, Colombia mostró clara recuperación industrial con crecimiento positivo anual pese al débil desempeño del primer trimestre. Guatemala y Honduras mantuvieron consumo fuerte soportado por fundamentos económicos robustos, mientras República Dominicana sostuvo niveles sólidos de demanda durante todo el año.

| <b>Cifras Relevantes - Ajustadas</b> | <b>TRIMESTRE</b> |         |         | <b>YTD</b> |         |         |
|--------------------------------------|------------------|---------|---------|------------|---------|---------|
|                                      | 2024.Q4          | 2025.Q4 | Var     | 2024.Q4    | 2025.Q4 | Var     |
| COP miles de millones                |                  |         |         |            |         |         |
| Ingresos                             | 1.308            | 1.275   | -2,5%   | 5.299      | 5.156   | -2,7%   |
| Ebitda                               | 309              | 347     | 12,2%   | 1.196      | 1.275   | 6,6%    |
| <i>Margen Ebitda</i>                 | 23,7%            | 27,2%   | 357 bps | 22,6%      | 24,7%   | 215 bps |
| Utilidad Neta                        | 91               | 138     | 52,4%   | 310        | 798     | 157,3%  |
| <i>Margen Neto</i>                   | 6,9%             | 10,9%   | 392 bps | 5,9%       | 15,5%   | 963 bps |

| <b>Volumen - Ajustado</b> | <b>TRIMESTRE</b> |         |      | <b>YTD</b> |         |        |
|---------------------------|------------------|---------|------|------------|---------|--------|
|                           | 2024.Q4          | 2025.Q4 | Var  | 2024.Q4    | 2025.Q4 | Var    |
| 000's MT / m3             |                  |         |      |            |         |        |
| Cemento                   | 2.254            | 2.320   | 3,0% | 9.269      | 9.312   | 0,5%   |
| Concreto                  | 587              | 599     | 2,0% | 2.575      | 2.274   | -11,7% |

Consulte la página 7 de este documento para una reconciliación detallada de los ajustes

# Resultados por Región

## Colombia

El mercado colombiano de cemento gris exhibió clara recuperación desde mayo de 2025, con volúmenes industriales alcanzando 12.7 millones de toneladas, creciendo 5% año contra año. El segmento retail impulsó este crecimiento, expandiendo 11% año contra año, alimentado por actividad de autoconstrucción.

Nuestros volúmenes de cemento totalizaron 5.1 millones de toneladas para el año, comprendiendo 3.9 millones de toneladas en el mercado local y 1.2 millones de toneladas en exportaciones. La caída en exportaciones versus 2024 fue impulsada principalmente por menores despachos a Estados Unidos debido a demanda débil. Los volúmenes de concreto alcanzaron 2.1 millones de metros cúbicos, beneficiándose de la recuperación industrial que inició en septiembre y entregó nuestro primer trimestre positivo del año en 4T25.

Los ingresos del cuarto trimestre alcanzaron COP 735 mil millones, con EBITDA de COP 226 mil millones, representando crecimiento de 9.3% año contra año y margen de 30.7%. El trimestre entregó un EBITDA por tonelada récord de USD 53, reflejando mejoras en confiabilidad operativa y fuerte posicionamiento de propuesta de valor. Los ingresos anuales totalizaron COP 2.8 billones y el EBITDA ajustado alcanzó COP 812 mil millones, creciendo 3.6% con expansión de margen de 182 pbs a 28.4%. Capturamos aproximadamente COP 70 mil millones en eficiencias a lo largo de la cadena de valor, enfocadas principalmente en costos fijos.

La conversión de Flujo de Caja Libre alcanzó 76% del EBITDA, junto con margen EBITDA y ROCE en niveles máximos de la década, demostrando la fortaleza de nuestro desempeño financiero.

Esperamos recuperación continua del mercado soportada por crecimiento de 25% en ventas de vivienda y un pipeline que excede 100 proyectos incluyendo Túnel de Oriente y Metro de la 80. Pese a vientos en contra de corto plazo por salario mínimo, mantenemos confianza en capturar el potencial del mercado para entregar EBITDA incremental de USD 60 millones en los próximos 3-5 años.

| Cifras Relevantes - Ajustadas | TRIMESTRE |         |         | YTD     |         |         |
|-------------------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                               | 2024.Q4   | 2025.Q4 | Var     | 2024.Q4 | 2025.Q4 | Var     |
| COP miles de millones         |           |         |         |         |         |         |
| Ingresos                      | 715       | 735     | 2,8%    | 2.946   | 2.857   | -3,0%   |
| Ebitda                        | 207       | 226     | 9,3%    | 784     | 812     | 3,6%    |
| Margen Ebitda                 | 28,9%     | 30,7%   | 182 pbs | 26,6%   | 28,4%   | 182 pbs |

| Volumen - Ajustado | TRIMESTRE |         |        | YTD     |         |        |
|--------------------|-----------|---------|--------|---------|---------|--------|
|                    | 2024.Q4   | 2025.Q4 | Var    | 2024.Q4 | 2025.Q4 | Var    |
| 000's MT / m3      |           |         |        |         |         |        |
| Cemento            | 1.337     | 1.287   | -3,7%  | 5.349   | 5.055   | -5,5%  |
| Mercado Local      | 960       | 999     | 4,1%   | 3.915   | 3.871   | -1,1%  |
| Exportaciones      | 377       | 288     | -23,6% | 1.434   | 1.184   | -17,4% |
| Concreto           | 552       | 569     | 3,1%   | 2.385   | 2.142   | -10,2% |
| Agregados          | 229       | 200     | -12,6% | 670     | 578     | -13,7% |

Consulte la página 7 de este documento para una reconciliación detallada de los ajustes



## CCA

Los volúmenes regionales de cemento alcanzaron 1.0 millones de toneladas en el trimestre y 4.3 millones de toneladas en el año, creciendo 12.6% y 8.6% respectivamente. Los volúmenes de concreto cayeron, alineados con nuestra decisión estratégica de reducir esta línea de negocio en Centroamérica.

Los ingresos totalizaron USD 132 millones en 4T25 y USD 554 millones en el año, con EBITDA de USD 34 millones y USD 141 millones respectivamente. Los márgenes fueron de 25.6% para el trimestre y 25.4% para el año, con expansión de 30 pbs impulsada por rentabilidad récord en República Dominicana y Puerto Rico.

Centroamérica los volúmenes crecieron 18.4% a 441 mil toneladas en 4T25, impulsados por Guatemala. Los ingresos alcanzaron USD 59 millones con EBITDA de USD 19 millones y margen de 33.1%. Honduras logró crecimiento de 1% con márgenes superiores a 30%, reduciendo uso de clinker a 45% y recortando emisiones de carbono en 20%. Guatemala entregó EBITDA récord capturando crecimiento de mercado de 18%. Panamá compensó caída industrial mediante USD 3 millones en reducción de costos, impulsando crecimiento de EBITDA operativo de 10%.

Caribe los volúmenes alcanzaron 376 mil toneladas en 4T25 y 1.5 millones de toneladas en el año, creciendo 4.1%. Los márgenes EBITDA se expandieron a 21.1% en el año. República Dominicana creció volúmenes 7% y logró EBITDA récord soportado por expansión de capacidad de 30%. Puerto Rico entregó crecimiento de EBITDA de 20%. Haití, Surinam, Guyana Francesa y las Antillas contribuyeron más de 10% del EBITDA regional, con Haití tornando positivo y Surinam cuadruplicando resultados de 2024.

2025 marcó un año de optimización de portafolio y ajuste operativo, consolidando modelos de mejores prácticas y fortaleciendo nuestra posición de liderazgo regional.

| Cifras Relevantes - Ajustadas | TRIMESTRE    |              |                 | YTD          |              |               |
|-------------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|
|                               | 2024.Q4      | 2025.Q4      | Var             | 2024.Q4      | 2025.Q4      | Var           |
| USD millones                  |              |              |                 |              |              |               |
| <b>Ingresos</b>               | <b>134</b>   | <b>132</b>   | <b>-1,0%</b>    | <b>569</b>   | <b>554</b>   | <b>-2,7%</b>  |
| Centroamérica                 | 55           | 59           | 5,8%            | 252          | 243          | -3,4%         |
| Caribe                        | 67           | 67           | 0,6%            | 263          | 275          | 4,4%          |
| Trading*                      | 12           | 7            | -42,3%          | 54           | 35           | -34,7%        |
| <b>Ebitda</b>                 | <b>36</b>    | <b>34</b>    | <b>-7,1%</b>    | <b>143</b>   | <b>141</b>   | <b>-1,5%</b>  |
| Centroamérica                 | 20           | 19           | -2,0%           | 76           | 72           | -5,3%         |
| Caribe                        | 14           | 13           | -3,6%           | 52           | 58           | 12,5%         |
| Trading                       | 3            | 1            | -55,3%          | 15           | 10           | -30,7%        |
| <b>Margen Ebitda</b>          | <b>27,3%</b> | <b>25,6%</b> | <b>-167 bps</b> | <b>25,1%</b> | <b>25,4%</b> | <b>30 bps</b> |
| Margen EBITDA Centroamérica   | 35,7%        | 33,1%        | -263 bps        | 30,3%        | 29,7%        | -61 bps       |
| Margen EBITDA Caribe          | 20,5%        | 19,7%        | -87 bps         | 19,6%        | 21,1%        | 151 bps       |

| Volumen - Ajustado | TRIMESTRE  |              |               | YTD          |              |               |
|--------------------|------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                    | 2024.Q4    | 2025.Q4      | Var           | 2024.Q4      | 2025.Q4      | Var           |
| 000's MT / m3      |            |              |               |              |              |               |
| <b>Cemento</b>     | <b>917</b> | <b>1.033</b> | <b>12,6%</b>  | <b>3.921</b> | <b>4.257</b> | <b>8,6%</b>   |
| Centroamérica      | 372        | 441          | 18,4%         | 1.650        | 1.721        | 4,3%          |
| Caribe             | 366        | 376          | 2,8%          | 1.474        | 1.534        | 4,1%          |
| Trading            | 179        | 216          | 20,8%         | 797          | 1.002        | 25,8%         |
| <b>Concreto</b>    | <b>36</b>  | <b>31</b>    | <b>-14,2%</b> | <b>190</b>   | <b>132</b>   | <b>-30,4%</b> |
| Centroamérica      | 9          | 8            | -12,9%        | 89           | 33           | -62,4%        |
| Caribe             | 27         | 23           | -14,7%        | 101          | 99           | -2,2%         |

\*No incluye ventas a compañías vinculadas

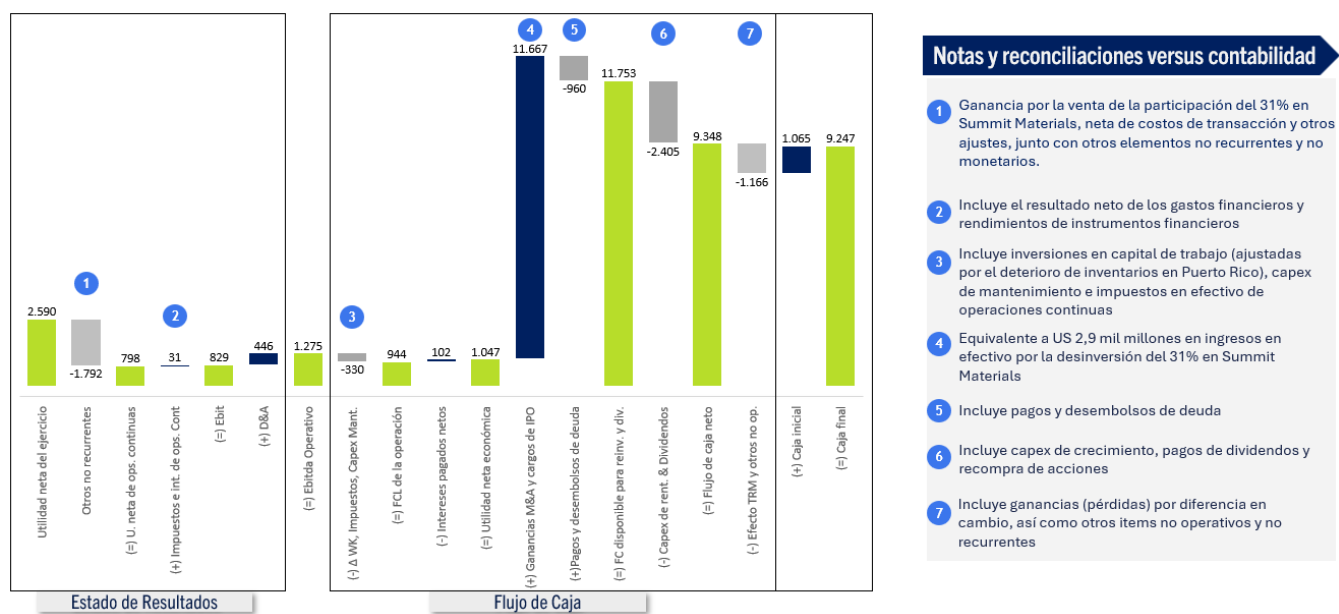
Consulte la página 7 de este documento para una reconciliación detallada de los ajustes

# Endeudamiento e indicadores de cobertura:

Nuestra deuda bruta total asciende a USD 739 millones, de los cuales el 95% está denominada en pesos colombianos.

El indicador de Deuda Neta a EBITDA se ubica en -5,1x, reflejo de la fuerte posición de caja derivada de la transacción con Summit.

## Flujo de caja a diciembre 31, 2025 (COP Miles de Millones<sup>1</sup>):



<sup>1</sup> TRM a diciembre 31, 2025: COP 3,753.08 / USD

## Cifras en NIIF y reconciliación a resultados comparables

| Consolidado                      |     | Trimestre |         | YTD     |         |
|----------------------------------|-----|-----------|---------|---------|---------|
|                                  |     | 2024.Q4   | 2025.Q4 | 2024.Q4 | 2025.Q4 |
| Volumen Cemento                  | TON | 2.110     | 2.171   | 8.710   | 8.684   |
| Volúmenes negociados de terceros | TON | 144       | 149     | 559     | 628     |
| Volumen Cemento - Ajustado       | TON | 2.254     | 2.320   | 9.269   | 9.312   |

| Consolidado                                                                                                                           |        | Trimestre |         | YTD     |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|---------|---------|---------|
|                                                                                                                                       |        | 2024.Q4   | 2025.Q4 | 2024.Q4 | 2025.Q4 |
| EBITDA - IFRS                                                                                                                         | COP Mn | 253       | 254     | 1.121   | 1.108   |
| Monetización de activos en EE. UU., escisión de Grupo Sura, fusiones y adquisiciones estratégicas y programas de eficiencia operativa | COP Mn | 10        | 17      | 17      | 38      |
| Terminación del negocio de concreto en Panamá y Haití (2024)                                                                          | COP Mn | 47        | 76      | 58      | 129     |
| Deterioro de activos en Puerto Rico (2025)                                                                                            | COP Mn |           |         |         |         |
| EBITDA - Ajustado                                                                                                                     | COP Mn | 309       | 347     | 1.196   | 1.275   |
| Margen EBITDA- IFRS                                                                                                                   | %      | 19,4%     | 19,9%   | 21,2%   | 21,5%   |
| Margen EBITDA - Ajustado                                                                                                              | %      | 23,7%     | 27,2%   | 22,6%   | 24,7%   |

| Consolidado                                                                                                                           |        | Trimestre |         | YTD     |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|---------|---------|---------|
|                                                                                                                                       |        | 2024.Q4   | 2025.Q4 | 2024.Q4 | 2025.Q4 |
| Utilidad neta - IFRS                                                                                                                  | COP Mn | 19        | 28      | 5.585   | 2.590   |
| Monetización de activos en EE. UU., escisión de Grupo Sura, fusiones y adquisiciones estratégicas y programas de eficiencia operativa | COP Mn | -3        |         | -5.298  | -1.986  |
| Costos de transacción                                                                                                                 | COP Mn | 10        | 17      | 112     | 40      |
| Terminación del negocio de concreto en Panamá y Haití (2024)                                                                          | COP Mn | 47        | 76      | 58      | 129     |
| Deterioro de activos en Colombia & Puerto Rico (2025)                                                                                 | COP Mn |           |         |         |         |
| Resultado método de participación                                                                                                     | COP Mn | -1        |         | -191    |         |
| Impuesto no-recurrente                                                                                                                | COP Mn | 20        | 18      | 45      | 26      |
| Utilidad neta - Ajustada                                                                                                              | COP Mn | 91        | 138     | 310     | 798     |
| Margen Neto - IFRS                                                                                                                    | %      | 1,5%      | 2,2%    | 105,4%  | 50,2%   |
| Marge Neto - Ajustado                                                                                                                 | %      | 6,9%      | 10,9%   | 5,9%    | 15,5%   |

| Colombia                                  |  | Trimestre |         | YTD     |         |
|-------------------------------------------|--|-----------|---------|---------|---------|
|                                           |  | 2024.Q4   | 2025.Q4 | 2024.Q4 | 2025.Q4 |
| EBITDA - IFRS                             |  | 207       | 213     | 784     | 788     |
| Gastos de reestructuración y optimización |  |           | 13      |         | 25      |
| EBITDA - Ajustado                         |  | 207       | 226     | 784     | 812     |
| Margen EBITDA - IFRS                      |  | 28,9%     | 28,9%   | 26,6%   | 27,6%   |
| Margen EBITDA - Ajustado                  |  | 28,9%     | 30,7%   | 26,6%   | 28,4%   |

| CCA                                                                                                                                |       | QUARTER |         | YTD     |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                                                                                    |       | 2024.Q4 | 2025.Q4 | 2024.Q4 | 2025.Q4 |
| EBITDA - IFRS                                                                                                                      | USD M | 25      | 30      | 129     | 124     |
| Provisión por terminación de contratos de concreto y deterioros de activos: Panamá (2024 y 2025), Haití (2024), Puerto Rico (2025) | USD M | 11      | 4       | 14      | 16      |
| EBITDA - Adjusted                                                                                                                  | USD M | 36      | 34      | 143     | 141     |
| EBITDA Margin - IFRS                                                                                                               | %     | 18,8%   | 22,9%   | 22,6%   | 22,5%   |
| EBITDA Margin - Adjusted                                                                                                           | %     | 27,3%   | 25,6%   | 25,1%   | 25,4%   |

### **Consolidado:**

- La utilidad neta en 2025 fue ajustada para excluir la ganancia única por la venta de la participación del 31% en Summit Materials, cargos por deterioro de activos, gastos no recurrentes, cargos relacionados con M&A estratégicas y spin-off, así como efectos de impuestos sobre la renta.
- Las ganancias/pérdidas por método de participación de operaciones discontinuadas se excluyen en 2024 para asegurar comparabilidad año contra año.

### **CCA:**

- Provisiones relacionadas con la reducción de personal en el negocio de RMX en Panamá, así como los cargos por deterioro en Haití (2024) y Puerto Rico y Panamá (2025), se reflejaron como ajustes al EBITDA.

### **Colombia:**

- Gastos no recurrentes relacionados con iniciativas de optimización organizacional.



Resultados NIIF:

A continuación, se presenta un resumen de las principales cifras consolidadas y por regional para el cuarto trimestre de 2025:

| COP miles de millones   | Ingresos |         |        | EBITDA  |         |         |         |         |
|-------------------------|----------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                         | 2024.Q4  | 2025.Q4 | Var    | 2024.Q4 | Mgn (%) | 2025.Q4 | Mgn (%) | Var pbs |
| Colombia                | 715      | 735     | 2,8%   | 207     | 28,9%   | 213     | 28,9%   | 6       |
| CCA                     | 585      | 504     | -13,8% | 112     | 19,1%   | 116     | 23,0%   | 387     |
| Centroamerica           | 243      | 223     | -8,4%  | 83      | 34,2%   | 60      | 26,9%   | -731    |
| Caribe                  | 289      | 256     | -11,7% | 15      | 5,1%    | 51      | 19,9%   | 1.481   |
| Trading                 | 52       | 26      | -51,0% | 14      | 26,1%   | 5       | 19,1%   | -698    |
| Subtotal                | 1.301    | 1.240   | -4,7%  | 319     | 24,5%   | 329     | 26,5%   | 203 bps |
| Corporativo             | 5        | 32      | 0,0%   | -64     | N/A     | -72     | N/A     | N/A     |
| Otros Negocios          | 2        | 3       | 0,0%   | -1      | N/A     | -3,26   | N/A     | N/A     |
| Resultados Consolidados | 1.308    | 1.275   | -2,5%  | 253     | 19,4%   | 254     | 19,9%   | 54 bps  |

| USD millones            |     |     |        |     |       |       |       |         |
|-------------------------|-----|-----|--------|-----|-------|-------|-------|---------|
| Colombia                | 163 | 191 | 17,3%  | 47  | 29,1% | 55    | 28,8% | -27     |
| CCA                     | 134 | 132 | -1,0%  | 25  | 18,8% | 30    | 22,9% | 418     |
| Centroamérica           | 55  | 59  | 5,8%   | 19  | 34,8% | 16    | 27,0% | -776    |
| Caribe                  | 67  | 67  | 0,6%   | 3   | 4,2%  | 13    | 19,7% | 1.549   |
| Trading                 | 12  | 7   | -42,3% | 3   | 25,9% | 1     | 20,1% | -584    |
| Subtotal                | 297 | 324 | 9,0%   | 73  | 24,5% | 86    | 26,4% | 198 bps |
| Corporativo             |     |     | 0,0%   | -15 | N/A   | -18   | N/A   | N/A     |
| Otros Negocios          |     |     | 0,0%   |     | N/A   | -0,88 | N/A   | N/A     |
| Resultados Consolidados | 298 | 332 | 11,4%  | 57  | 19,2% | 67    | 20,0% | 83 bps  |

Cementos Argos S.A. y subsidiarias

ESTADO DEL RESULTADO CONSOLIDADO

Periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 | Millones de pesos colombianos

|                                                    | Acumulado    |              |           | Trimestre    |              |           |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|--------------|--------------|-----------|
|                                                    | 2025         | 2024         | Variación | 2025         | 2024         | Variación |
| Operaciones continuadas                            |              |              |           |              |              |           |
| Ingresos de actividades ordinarias                 | \$ 5.155.682 | \$ 5.299.281 | -2,71     | \$ 1.274.809 | \$ 1.308.149 | -2,55     |
| US\$ dólares (millones)                            | 1.272        | 1.301        | -2,21     | 332          | 298          |           |
| Costo de la mercancía vendida                      | -3.740.775   | -3.967.521   | -5,72     | -926.450     | -999.811     | -7,34     |
| Costo de ventas                                    | -3.361.874   | -3.569.565   | -5,82     | -823.599     | -900.044     | -8,49     |
| Depreciaciones y amortizaciones                    | -378.901     | -397.956     | -4,79     | -102.851     | -99.767      | 3,09      |
| Utilidad bruta                                     | \$ 1.414.907 | \$ 1.331.760 | 6,24      | \$ 348.359   | \$ 308.338   | 12,98     |
| Gastos de administración                           | -430.679     | -472.008     | -8,76     | -106.575     | -128.592     | -17,12    |
| Gastos de venta                                    | -152.075     | -166.001     | -8,39     | -37.240      | -40.910      | -8,97     |
| Depreciaciones y amortizaciones                    | -67.069      | -74.748      | -10,27    | -18.069      | -23.706      | -23,78    |
| Deterioro de valor de crédito mercantil y activos  | -114.526     | 0            | N/A       | -62.119      | 0            | N/A       |
| Otros ingresos y egresos operacionales, netos      | 11.172       | 29.713       | -62,40    | 8.415        | 14.690       | -42,72    |
| Utilidad operativa                                 | \$ 661.730   | \$ 648.716   | 2,01      | \$ 132.771   | \$ 129.820   | 2,27      |
| EBITDA                                             | 1.107.699    | 1.121.420    | -1        | 253.690      | 253.293      |           |
| US\$ dólares (millones)                            | 273          | 275          | -1        | 67           | 57           |           |
| EBITDA Ajustado                                    | 1.274.741    | 1.196.069    | 7         | 347.079      | 309.455      |           |
| US\$ dólares (millones)                            | 315          | 294          | 7         | 90           | 71           |           |
| Ingreso (Gasto) financieros Neto                   | -7.949       | -504.143     | -98,42    | 902          | -115.169     | -100,78   |
| (Ganancia) pérdida por diferencia en cambio, neta  | 78.067       | -1.349       | -5.887,03 | -53.408      | -5.490       | 872,82    |
| Participación neta en el resultado de participadas | 663          | 782          | -15,22    | -7.854       | 1553         | -605,73   |
| Utilidad antes de impuesto sobre la renta          | \$ 732.511   | \$ 144.006   | 408,67    | \$ 72.411    | \$ 10.714    | 575,85    |
| Impuesto sobre la renta                            | -127.507     | -47.847      | 166,49    | -44.979      | 4.454        | -1.109,86 |
| Utilidad neta de operaciones discontinuadas        | 1.984.639    | 5.489.014    | -63,84    | 205          | 4.167        | -95,08    |
| Utilidad neta del periodo                          | \$ 2.589.643 | \$ 5.585.173 | -53,63    | \$ 27.637    | \$ 19.335    | 42,94     |
| Resultado del periodo atribuible a:                |              |              |           |              |              |           |
| Participaciones controladoras                      | 2.505.553    | 5.519.523    | -54,61    | 7.719        | 7.066        | 9,24      |
| Participaciones no controladoras                   | 84.090       | 65.650       | 28,09     | 19.918       | 12.269       | 62,34     |
| Utilidad neta del periodo                          | \$ 2.589.643 | \$ 5.585.173 | -53,63    | \$ 27.637    | \$ 19.335    | 42,94     |
| US\$ dólares (millones)                            | 639          | 1.371        |           | 34           | -14          | -350,90   |
| Utilidad neta ajustada                             | 797.947      | 310.082      | 157,33    | 138.478      | 90.878       | 52,38     |
| Información complementaria:                        |              |              |           |              |              |           |
| Margen bruto                                       | 27,4%        | 25,1%        |           | 25,7%        | 25,5%        |           |
| Margen operacional                                 | 12,8%        | 12,2%        |           | 12,1%        | 14,3%        |           |
| Margen neto                                        | 50,2%        | 105,4%       |           | 172,6%       | 405,7%       |           |
| EBITDA                                             | 1.107.699    | 1.121.420    |           | 258.477      | 291.252      |           |
| Margen EBITDA                                      | 21,5%        | 21,2%        |           | 21,0%        | 22,2%        |           |
| EBITDA ajustado                                    | 1.274.741    | 1.196.069    |           | 258.477      | 291.252      |           |
| Margen EBITDA ajustado                             | 24,7%        | 22,6%        |           | 21,0%        | 22,2%        |           |

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO**

Periodos terminados al 31 de diciembre 2025 y 2024 | Millones de pesos colombianos

|                                                                        | dic-25               | dic-24               |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVOS</b>                                                         |                      |                      |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                                    | \$ 3.590.459         | \$ 1.065.075         |
| Instrumentos financieros derivados                                     | 65.724               | 1.187                |
| Otros activos financieros                                              | 5.656.339            | 135                  |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto                  | 468.219              | 530.276              |
| Activos por impuestos                                                  | 17.103               | 162.904              |
| Inventarios                                                            | 641.240              | 702.488              |
| Otros activos no financieros                                           | 104.508              | 126.796              |
| Activos mantenidos para la venta                                       | 6.009                | 9.056.041            |
| <b>Total activo corriente</b>                                          | <b>\$ 10.549.601</b> | <b>\$ 11.644.902</b> |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto                  | 25.333               | 26.841               |
| Inversiones en asociadas y negocios conjuntos                          | 41.635               | 44.858               |
| Instrumentos financieros derivados                                     | 54.712               | 146.755              |
| Otros activos financieros                                              | 25.926               | 1.091.606            |
| Activo por impuesto diferido                                           | 80.035               | 101.155              |
| Activos intangibles, neto                                              | 444.770              | 386.961              |
| Activos por derecho de uso, neto                                       | 127.071              | 123.318              |
| Activos biológicos                                                     | 16.466               | 16.738               |
| Propiedad, planta y equipo, neto                                       | 4.764.367            | 5.101.509            |
| Propiedades de inversión                                               | 195.204              | 215.273              |
| Crédito mercantil, neto                                                | 872.719              | 1.033.955            |
| Otros activos no financieros                                           | 10.289               | 10.346               |
| <b>Total activo no corriente</b>                                       | <b>\$ 6.658.527</b>  | <b>\$ 8.299.315</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                                                   | <b>\$ 17.208.128</b> | <b>\$ 19.944.217</b> |
| <b>PASIVOS</b>                                                         |                      |                      |
| Obligaciones financieras                                               | 634.576              | 740.721              |
| Pasivos por arrendamientos                                             | 30.984               | 29.624               |
| Pasivos comerciales y cuentas por pagar                                | 504.094              | 734.575              |
| Pasivos por impuestos                                                  | 127.203              | 59.612               |
| Pasivo por beneficios a empleados                                      | 147.600              | 163.691              |
| Provisiones                                                            | 29.348               | 35.276               |
| Otros pasivos financieros                                              | 0                    | 89.941               |
| Instrumentos financieros derivados                                     | 111.491              | 35.885               |
| Bonos en circulación y acciones preferenciales                         | 95.988               | 271.221              |
| Otros pasivos no financieros                                           | 231.404              | 205.753              |
| <b>Total pasivo corriente</b>                                          | <b>\$ 1.912.688</b>  | <b>\$ 2.366.299</b>  |
| Obligaciones financieras                                               | 220.303              | 777.686              |
| Pasivos por arrendamiento                                              | 80.010               | 99.698               |
| Pasivos comerciales y cuentas por pagar                                | 123.366              | 0                    |
| Pasivo por beneficios a empleados                                      | 189.667              | 199.593              |
| Instrumentos financieros derivados                                     | 67.005               | 82.414               |
| Provisiones                                                            | 41.664               | 50.867               |
| Bonos en circulación y acciones preferenciales                         | 1.850.344            | 1.976.130            |
| Pasivo por impuesto diferido                                           | 1.475.074            | 372.103              |
| Otros pasivos no financieros                                           | 0                    | 72.284               |
| <b>Total pasivo no corriente</b>                                       | <b>\$ 4.047.433</b>  | <b>\$ 3.630.775</b>  |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>                                                   | <b>\$ 5.960.121</b>  | <b>\$ 5.997.074</b>  |
| <b>PATRIMONIO</b>                                                      |                      |                      |
| Capital emitido                                                        | 2.290.218            | 2.290.218            |
| Acciones propias readquiridas                                          | -1.507.267           | -452.507             |
| Reservas                                                               | 4.958.217            | 5.758.562            |
| Resultados acumulados                                                  | 3.895.451            | 1.606.103            |
| Otro resultado integral y otros componentes del patrimonio             | 893.145              | 3.933.605            |
| <b>Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras</b> | <b>\$ 10.529.764</b> | <b>\$ 13.135.981</b> |
| Participaciones no controladoras                                       | 718.243              | 811.162              |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                                | <b>\$ 11.248.007</b> | <b>\$ 13.947.143</b> |
| <b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>                                      | <b>\$ 17.208.128</b> | <b>\$ 19.944.217</b> |

## **Anexos**

### **Estados Financieros Separados**

En cumplimiento de la Carta Circular 24 de 2017 y la regulación establecida en el Decreto 2555 de 2010, en virtud de lo señalado en el artículo 5.2.4.1.5, es importante destacar que, para el mejor entendimiento de la información financiera revelada por la Compañía, se deben analizar en conjunto los estados financieros consolidados y los separados, incluyendo sus respectivos anexos e índices de solvencia, rentabilidad, liquidez y endeudamiento, los cuales se detallan en la cartilla respectiva transmitida a la Superintendencia Financiera de Colombia.

Los estados financieros separados de Cementos Argos S.A. reflejan una tendencia similar a la reportada en la información del segmento de Colombia tanto en el estado financiero consolidado como en los análisis complementarios publicados al mercado público de valores y reportados a la Superintendencia Financiera de Colombia. Asimismo, se resalta que los estados financieros separados incluyen los gastos corporativos de la operación que soporta a las diferentes geografías. En este sentido, y para tener un adecuado entendimiento de la información que refleja la solvencia, rentabilidad, liquidez, y endeudamiento de la Compañía, se sugiere analizar los estados financieros consolidados tomados en su conjunto.

## **Información Llamada de Resultados**

La conferencia para discutir los resultados del 4T25 se llevará a cabo el jueves, 19 de febrero de 2026 a las 10:00 a.m. Colombia y 10:00 a.m. ET.

Unirse a seminario web Zoom

### **Registrarse antes de la llamada:**

[https://summa-sci.zoom.us/webinar/register/WN\\_d2V5-n50ToSHs3Cq0Vp\\_7Q](https://summa-sci.zoom.us/webinar/register/WN_d2V5-n50ToSHs3Cq0Vp_7Q)

Código de Acceso: 772114

Una vez que complete el formulario, y dependiendo de la configuración de su navegador, se conectará automáticamente a la llamada de resultados o se le redirigirá a una pestaña con otro link. En el segundo caso, haga clic en el nuevo link para acceder al evento. Para evitar problemas de conexión, sugerimos registrarse al menos 15 minutos antes de la llamada.

La presentación de resultados y reporte del 4T25 están disponibles desde hoy, miércoles, 18 de febrero de 2026, en la página web de Relación con Inversionistas de Cementos Argos:

<https://argos.co/ir/informacion-financiera/reportes-trimestrales/>

### **Información de contacto: Relación con Inversionistas Cementos Argos**

Carolina Velásquez

Relación con Inversionistas

[carolina.velasquez@argos.com.co](mailto:carolina.velasquez@argos.com.co)

Juan Santiago Alba

Relación con Inversionistas

[Juan.alba@argos.com.co](mailto:Juan.alba@argos.com.co)