

Cementos Argos

Resultados 3T25

12/11/2025





Juan Esteban Calle
CEO



Felipe Aristizabal
CFO



Maria Isabel Echeverri
VP asuntos corporativos



Gustavo Uribe
Líder Centroamérica



Carlos Yusty
VP regional Colombia

Nota Importante



Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada a CEMENTOS ARGOS S.A. y sus subsidiarias (conjuntamente “ARGOS”) que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros.

Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de ARGOS sean diferentes a los expresados o asumidos. Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados.

Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y ARGOS no pretende ni asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

Todas las discusiones sobre los resultados financieros y operativos que se sostengan durante la llamada se basarán en cifras ajustadas, excluyendo operaciones no recurrentes y no esenciales. Para obtener un detalle sobre la conciliación y los ajustes, consulte los anexos de nuestro informe trimestral.





Detalle en resultados financieros



Detalle a continuación

Hitos – 3T25

A



Sólido desempeño operativo

- **Crecimiento de volúmenes** en nuestras operaciones (+7,5%)
- **Crecimiento en EBITDA** consolidado del **18% (l-t-l)**
- Posicionados para alcanzar un **margen EBITDA del 25% al cierre del año**

B



Avances relevantes en el reingreso a EE. UU

- Preparados operativamente para nuestro primer embarque
- Aseguramos **2 posiciones** adicionales en terminales marítimas clave
- Resultados positivos en **pruebas de calidad** en origen

C



Recompra histórica por USD 230 M

- La Asamblea de Accionistas aprobó el 30 de septiembre una recompra de acciones por USD **230 millones a precio fijo.**
- Se completará para el 14 de noviembre

B. Lanzamos exitosamente Argos Materials, nuestra plataforma propia de agregados en EE. UU., que se espera genere ~USD 200 millones en EBITDA.

Contamos con un acceso único a **fuentes de agregados y activos logísticos** que nos permiten una plataforma de exportación **multi-origen, multi-producto y multi-destino**



MULTI-ORIGEN



En ejecución

Otras oportunidades en evaluación



MULTI-DESTINO



Texas

Florida

New Orleans

El Caribe



MULTI-PRODUCTO



Agregados a base de caliza



Agregados a base de basalto



Bases y arenas

Estamos ejecutando un plan riguroso con el objetivo de superar **las 10 millones de toneladas cortas de producción anual en un horizonte de 5 años.**

FASE 1: 2025 – 2026

1M de toneladas cortas

Hitos Clave



- ★ Operational readiness
- ★ Verificaciones de calidad en origen
- ★ Aseguramiento de terminales marítimas
 - Primer envío de prueba a puerto en EE. UU.
 - Certificación DOT



- Mejoras en la operación minera

FASE 2: 2026 – 2030

9.5M de Toneladas cortas

FASE 3: 2030+

>10M Toneladas cortas

C. Lanzamos una recompra de acciones histórica por USD 230 millones, reforzando nuestro compromiso con la creación de valor para los accionistas, sin afectar nuestra sólida posición financiera.

Contexto

El 30 de septiembre de 2025, la Asamblea de Accionistas de Cementos Argos S.A. aprobó la propuesta de distribuir **USD 230 millones**, financiado principalmente **con los recursos provenientes de la desinversión en Summit Materials**, a los accionistas de Cementos Argos S.A. mediante un mecanismo de recompra de acciones

Principales condiciones de la oferta

- 1 **Monto máximo de la recompra:** COP 896 mil millones (USD 230 millones convertidos a una tasa de cambio de COP 3.897,64)
- 2 **Precio:** COP 13.659 por acción (punto medio del rango de valoración post escisión preparado por Inverlink)
- 3 **Número máximo de acciones a recomprar:** 65,6 millones de acciones

USD\$ 230

millones de valor adicional serán entregados a nuestros accionistas

~30%

Prima sobre el precio de mercado actual

~5%

de nuestras acciones en circulación, reforzando nuestro compromiso de generar valor para los accionistas

< 10%

de nuestra caja y no compromete nuestra sólida posición financiera ni nuestro plan de crecimiento

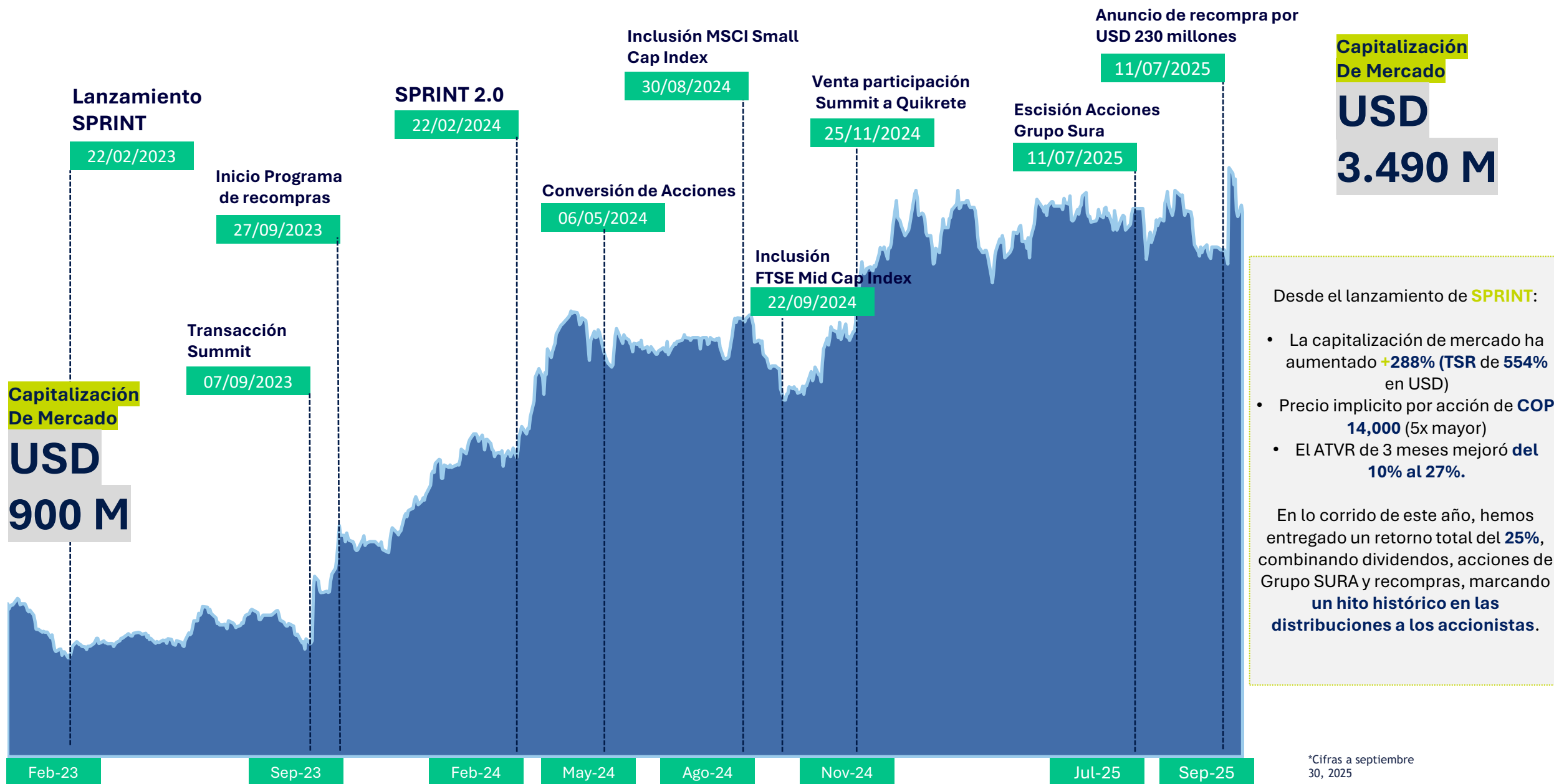
COP\$ 1 BN

en recompras consolidadas de acciones para 2025, incluyendo el programa actual bajo SPRINT

1 SPRINT



Desde el inicio de Sprint, el retorno total para los accionistas ha alcanzado el 554 % en USD



SPRINT 3.0 – Ejecución en línea con el plan de trabajo



Resultados operativos y financieros

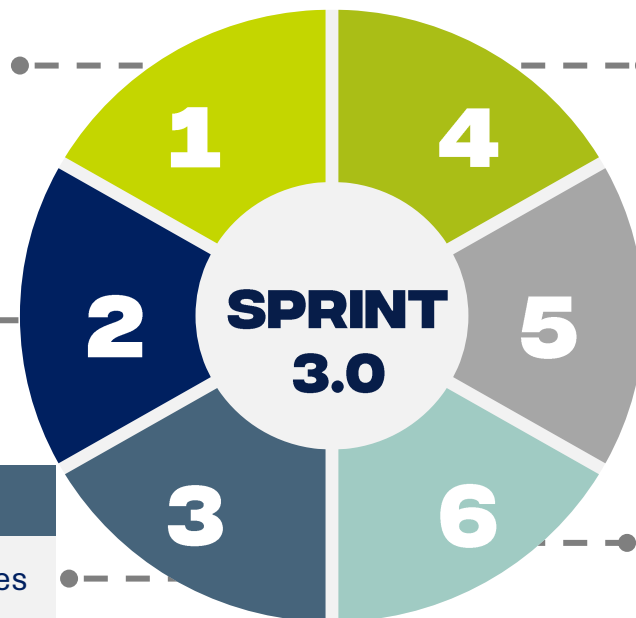
Estamos en camino de superar la meta de margen EBITDA del 25% con un año de anticipación, alcanzando 24% YTD gracias a eficiencias disciplinadas **EL ROCE llegó a 16% LTM**, ya por encima del objetivo

Distribuciones a accionistas

Distribuciones totales a los accionistas por ~ **COP 3,5 bn**, incluyendo COP 870 mil millones en **dividendos**, COP 1,5 bn en **acciones de Grupo Sura** escindidas y cerca de COP 1 bn en **recompras**, para un **yield agregado del 25%**

Readquisición de acciones

Hemos ejecutado el **74%** de los COP 500 mil millones autorizados, equivalente a **COP 370 mil millones**, fortaleciendo la creación de valor para los accionistas y la liquidez del mercado



Liquidez de la acción

Seguimos avanzando hacia la inclusión en el índice MSCI EM Standard, respaldados por incrementos consistentes en los volúmenes de negociación, lo que nos posiciona favorablemente para la inclusión en el corto plazo

Disposición acciones Grupo Sura

Completamos con éxito la escisión de más de 28 millones de acciones de Grupo Sura, entregando aproximadamente **COP 1,5 billones o COP 1.200** por acción a nuestros accionistas

Estrategia de Crecimiento

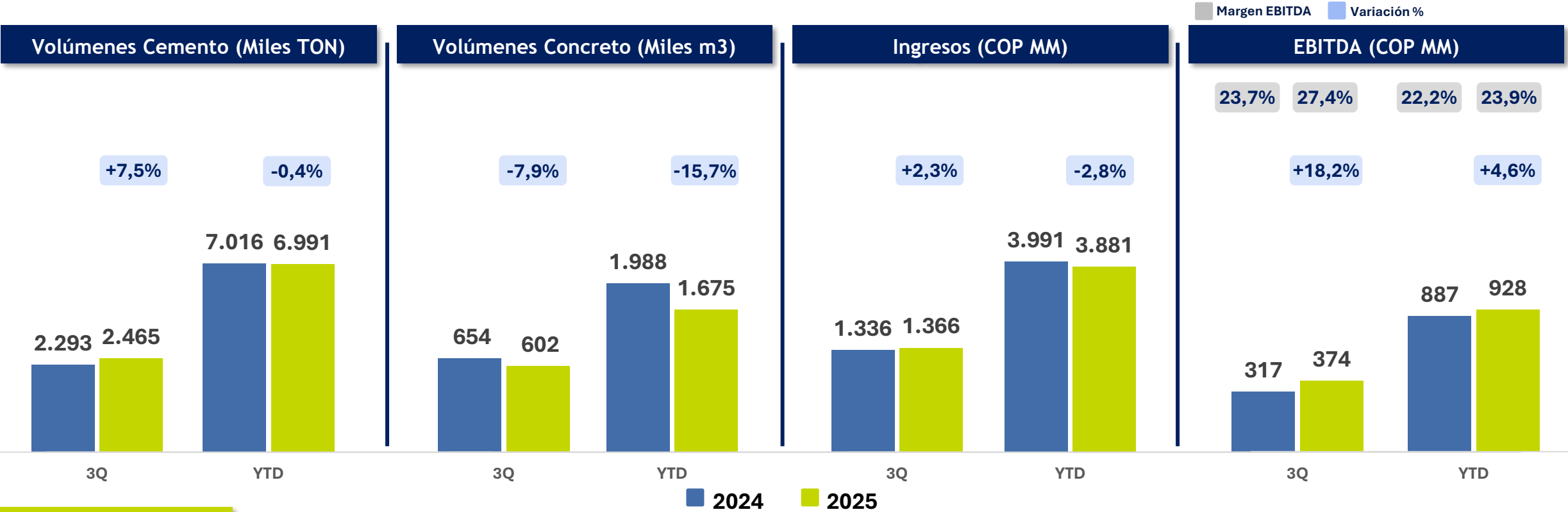
Avanzamos en nuestra **estrategia de crecimiento orgánico** validando la calidad de nuestros agregados, embarques programados para empezar en noviembre y ampliando nuestra red de terminales en EE. UU., pasos clave para generar **~USD 200 millones de EBITDA** incremental al 2030 bajo un modelo “asset-light”

Cementos Argos consolida un **rendimiento por distribuciones del 25%** para 2025 y da pasos clave para reconstruir una plataforma en EE.UU. que busca generar **USD 300 millones adicionales de EBITDA** en los próximos 3 a 5 años

2 RESULTADOS CONSOLIDADOS



3T25 – Mejora en las dinámicas de mercado y expansión adicional de márgenes



Mensajes clave

- **Mejores dinámicas de mercado:** Los volúmenes de cemento crecieron 7,5% interanual, respaldados por un crecimiento sectorial de 9,7% en Colombia y un dinamismo sostenido en CCA impulsado por remesas, turismo e iniciativas de reconstrucción, pese a condiciones de mercado y clima desafiantes.
- **Programas de eficiencia dando resultados:** El margen EBITDA trimestral alcanzó 27,4%, una expansión de 368-pbs frente al 3T24, y el margen EBITDA consolidado se situó en 23,9%, posicionándonos para alcanzar nuestro objetivo del 25%.
- **Utilidad neta ajustada:** COP 659 mil millones a septiembre, con un margen del 17%, casi tres veces el margen del mismo periodo de 2024. Esta mejora fue impulsada por menores gastos financieros asociados a la reducción de la deuda.
- **Desempeño general positivo:** Clara recuperación en Colombia, fuerte demanda en Puerto Rico, República Dominicana y Guatemala, y programas de eficiencia que compensan los desafíos en Panamá y Honduras.

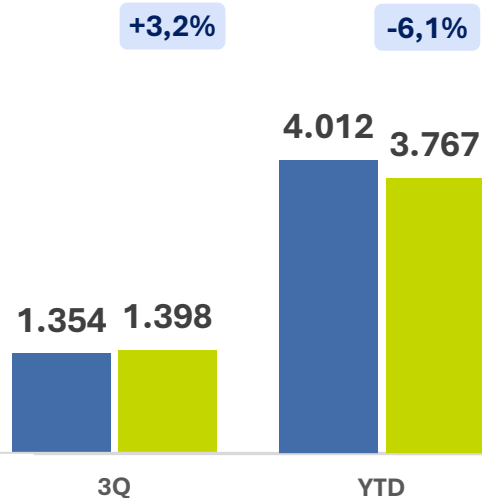
3 REGIÓN COLOMBIA



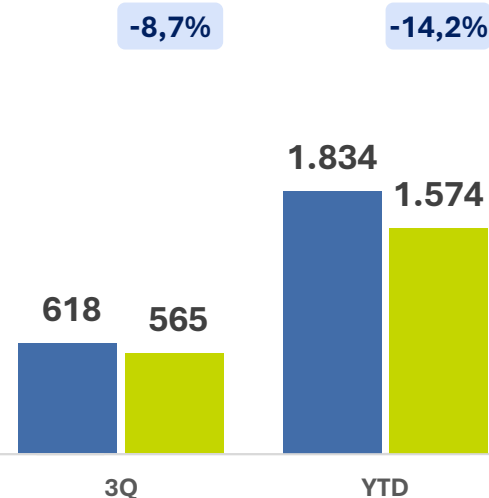
3T25 – Colombia



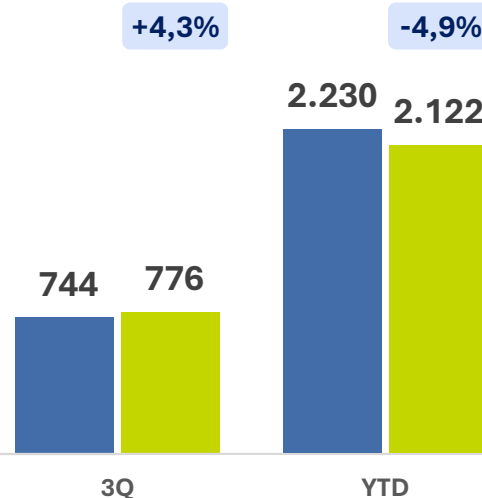
Volúmenes Cemento (Miles TON)



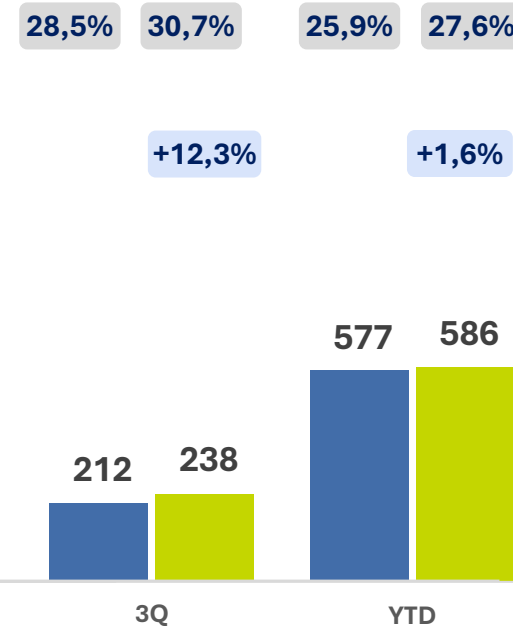
Volúmenes Concreto (Miles m3)



Ingresos (COP MM)



EBITDA (COP MM)



Margen EBITDA Variación %

28,5% 30,7% 25,9% 27,6%

Mensajes Clave

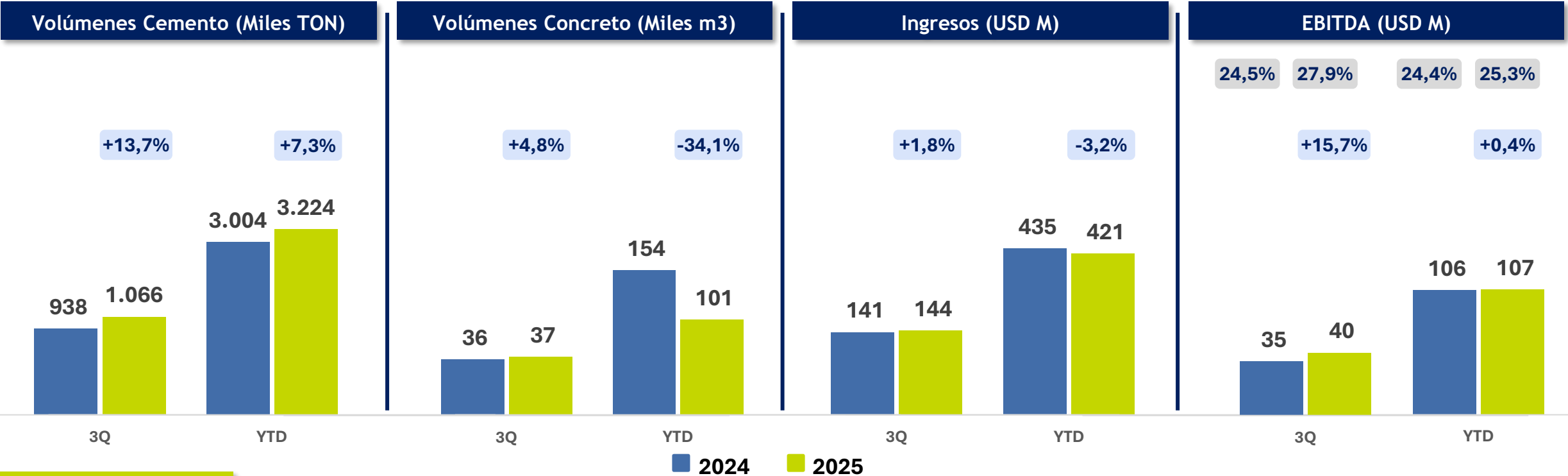
- El mercado colombiano de cemento gris ha mostrado una recuperación sostenida desde mayo, con 9,4 millones de toneladas vendidas YTD (+4%), revirtiendo la tendencia previa. Nuestros volúmenes siguen esta mejora, especialmente apoyados por el **segmento retail** donde la autoconstrucción impulsó el crecimiento.
- Las eficiencias alcanzadas en trimestres anteriores nos permitieron capturar este crecimiento, reflejado en una **expansión de 217-pbs** año contra año en el margen EBITDA y una conversión de **EBITDA a FCF récord del 80%**, incrementando consistentemente desde 2021.
- De cara al futuro, esperamos una mejora gradual de la demanda, impulsada por **proyectos de infraestructura** en las principales ciudades y la construcción asociada al **turismo** en la costa, tanto en cemento como en concreto, junto con un **suministro energético de largo plazo** que fortalecerá la eficiencia en costos.
- A mediano plazo, estamos bien posicionados para fortalecer la rentabilidad y generar hasta **USD 60 millones adicionales de EBITDA** para la región.

4 REGIÓN

CENTRO AMÉRICA & CARIBE



3T25 - Centro América & Caribe

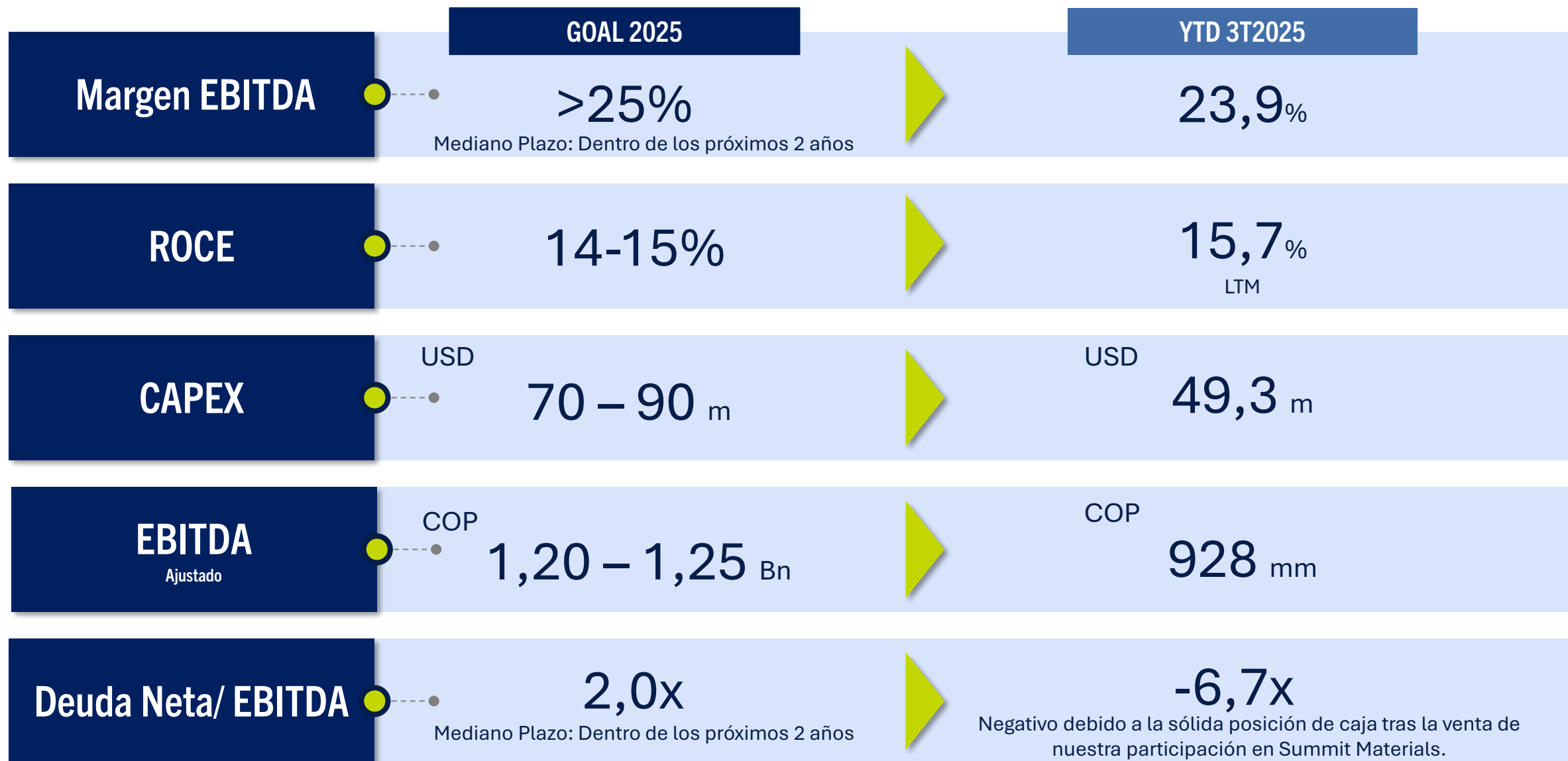


Mensajes Clave

- **Honduras:** A pesar de los retos de mercado y clima relacionados con las importaciones, mantuvimos volúmenes estables y logramos un ligero crecimiento. Continuamos enfocados en la rentabilidad que esperamos siga mejorando con la entrada en operación de activos más eficientes
- **Panama:** Nuestro modelo de negocio resiliente nos ha permitido enfrentar un entorno complejo mediante eficiencias y diversificación hacia nuevos negocios, lo que ha impulsado una mejora de 200-pbs en el margen EBITDA
- **Guatemala:** Continúa la tendencia positiva, con el mercado absorbiendo la totalidad de la producción de nuestra planta de Río Blanquito. Los altos flujos de remesas han apoyado un crecimiento del mercado del 14%
- **RD:** Crecimiento cercano al 4%, respaldado por el turismo y las remesas. La dinámica competitiva en precios se ha intensificado y el crecimiento se está estabilizando, tendencia que monitorizamos de cerca
- **PR:** Continúa el buen desempeño con un crecimiento del mercado de 7,5% en lo corrido del año, impulsado principalmente por los esfuerzos de reconstrucción tras los huracanes Irma y María, respaldados por un presupuesto de USD 90 mil millones

5 2025 OUTLOOK

GUIDANCE 2025



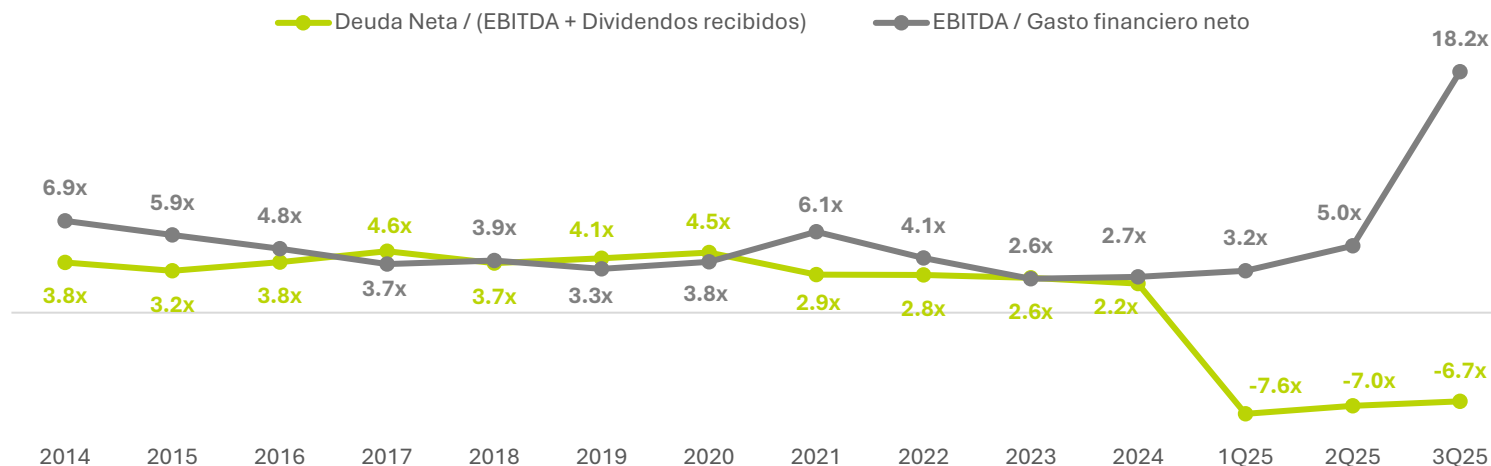
*Figures include YTD adjustments.

6 **BALANCE** GENERAL



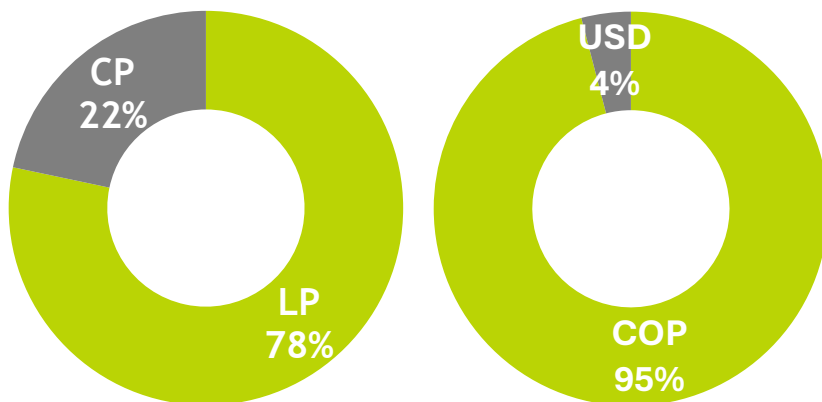
Perfil de la deuda

- El índice de cobertura¹ cerró en 18.2x en el trimestre, debido a los ingresos por intereses generados por la posición de caja por la venta de la participación Summit Materials.
- La relación deuda neta/EBITDA² se sitúa en -6,7x, reflejando nuestra sólida posición de caja tras la venta de nuestra participación en Summit Materials

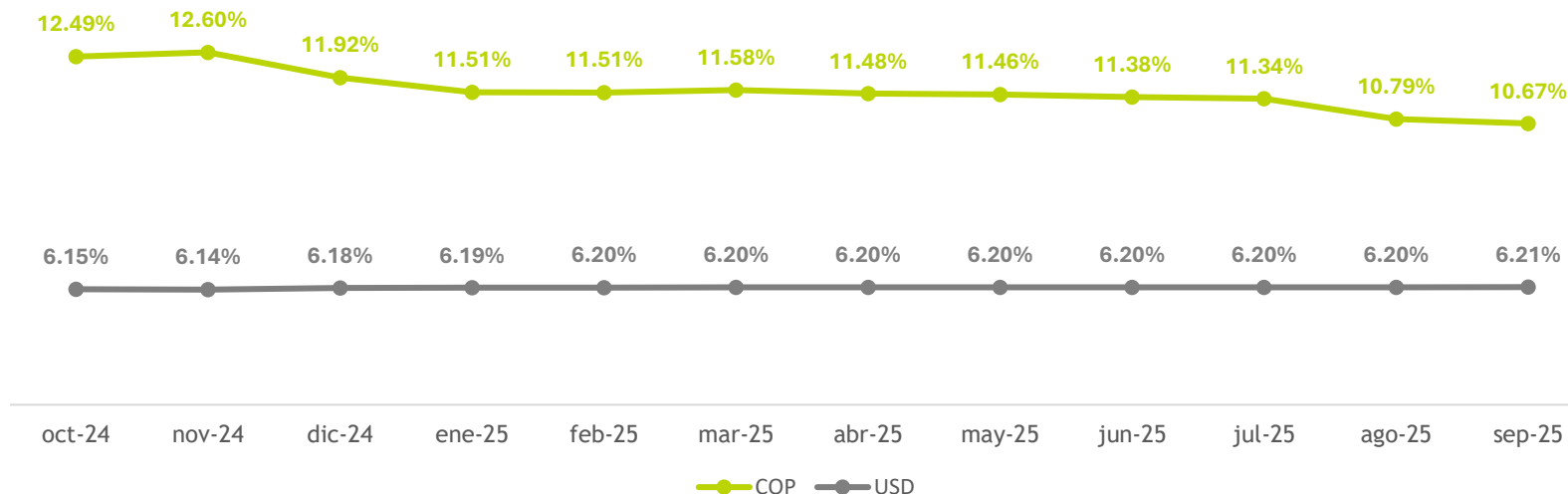


Mix de deuda

Deuda Total: USD 819 m



Costo de la deuda consolidado



Tipo de cambio al 30 de septiembre de 2025: COP 3,901.29 / USD

1. A partir de la llamada de resultados del 3T25, este indicador se reportará como EBITDA / Gasto financiero neto, mientras que previamente se calculaba como EBITDA / Gasto financiero.

2. Desde el 2T15, para el cálculo del índice Deuda Neta a EBITDA + Dividendos, la Deuda Neta y el EBITDA se calculan con el mismo tipo de cambio de cierre. A partir de junio de 2020, para el cálculo de este índice se aplica la NIIF 16.

7

APPENDIX



Cifras ajustadas detalladas



Consolidado:

Cifras Relevantes - Ajustadas

COP miles de millones	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q3	2025.Q3	Var	2024.Q3	2025.Q3	Var
Ingresos	1.336	1.366	2,3%	3.991	3.881	-2,8%
Ebitda	317	374	18,2%	887	928	4,6%
<i>Margen Ebitda</i>	23,7%	27,4%	368 bps	22,2%	23,9%	169 bps
Utilidad Neta	77	278	263,4%	219	659	200,8%
<i>Margen Neto</i>	5,7%	20,4%	1463 bps	5,5%	17,0%	1150 bps

Volumen - Ajustado

000's MT / m3	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q3	2025.Q3	Var	2024.Q3	2025.Q3	Var
Cemento	2.293	2.465	7,5%	7.016	6.991	-0,4%
Concreto	654	602	-7,9%	1.988	1.675	-15,7%

Colombia:

Cifras Relevantes - Ajustadas

COP miles de millones	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q3	2025.Q3	Var	2024.Q3	2025.Q3	Var
Ingresos	744	776	4,3%	2.230	2.122	-4,9%
Ebitda	212	238	12,3%	577	586	1,6%
<i>Margen Ebitda</i>	28,5%	30,7%	217 pbs	25,9%	27,6%	176 pbs

Volumen - Ajustado

000's MT / m3	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q3	2025.Q3	Var	2024.Q3	2025.Q3	Var
Cemento	1.354	1.398	3,2%	4.012	3.767	-6,1%
Mercado Local	999	1.072	7,3%	2.955	2.871	-2,8%
Exportaciones	355	326	-8,2%	1.057	896	-15,2%
Concreto	618	565	-8,7%	1.834	1.574	-14,2%
Agregados	137	148	8,5%	441	377	-14,3%

Centro America & Caribe:

Cifras Relevantes - Ajustadas

USD millones	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q3	2025.Q3	Var	2024.Q3	2025.Q3	Var
Ingresos	141	144	1,8%	435	421	-3,2%
Centroamérica	63	64	3,1%	197	185	-6,0%
Caribe	66	70	4,7%	197	208	5,7%
Trading*	12	9	-21,2%	42	28	-32,5%
Ebitda	35	40	15,7%	106	107	0,4%
Centroamérica	19	22	17,7%	57	53	-6,5%
Caribe	12	15	19,1%	38	45	18,3%
Trading	3	3	-10,1%	12	9	-24,3%
Margen Ebitda	24,5%	27,9%	336 bps	24,4%	25,3%	91 bps
<i>Margen EBITDA Centroamérica</i>	30,4%	34,7%	430 bps	28,8%	28,6%	-17 bps
<i>Margen EBITDA Caribe</i>	18,8%	21,4%	260 bps	19,2%	21,5%	230 bps

Volumen - Ajustado

000's MT / m3	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q3	2025.Q3	Var	2024.Q3	2025.Q3	Var
Cemento	938	1.066	13,7%	3.004	3.224	7,3%
Centroamérica	418	462	10,5%	1.278	1.280	0,2%
Caribe	371	394	6,2%	1.108	1.158	4,5%
Trading	150	211	41,0%	618	786	27,2%
Concreto	36	37	4,8%	154	101	-34,1%
Centroamérica	11	10	-8,5%	80	26	-67,9%
Caribe	25	27	10,8%	74	76	2,3%

Resultados NIIF por región / otros negocios

COP miles de millones	Ingresos			EBITDA				
	2024.Q3	2025.Q3	Var	2024.Q3	Mgn (%)	2025.Q3	Mgn (%)	Var pbs
Colombia	744	776	4,3%	212	28,5%	232	29,9%	133
CCA	579	574	-0,8%	145	25,0%	162	28,2%	322
Centroamerica	257	258	0,5%	80	31,3%	90	35,0%	371
Caribe	273	278	2,1%	51	18,8%	60	21,7%	287
Trading	50	38	-23,8%	13	26,2%	11	29,7%	349
Subtotal	1.323	1.351	2,1%	357	27,0%	394	29,1%	218 bps
Corporativo	11	11	0,0%	-46	N/A	-23	N/A	N/A
Otros Negocios	2	5	0,0%		N/A	-9,25	N/A	N/A
Resultados Consolidados	1.336	1.366	2,3%	311	23,3%	361	26,4%	310 bps
USD millones								
Colombia	181	193	6,6%	52	28,6%	57	29,7%	109
CCA	141	144	1,8%	35	25,0%	40	27,9%	289
Centroamérica	63	64	3,1%	20	31,4%	22	34,7%	324
Caribe	66	70	4,7%	12	18,8%	15	21,4%	260
Trading	12	9	-21,2%	3	26,1%	3	29,7%	369
Subtotal	322	337	4,5%	87	27,1%	97	29,0%	190 bps
Corporativo			0,0%	-11	N/A	-6	N/A	N/A
Otros Negocios			0,0%		N/A	-2,27	N/A	N/A
Resultados Consolidados	325	340	4,7%	76	23,4%	89	26,2%	283 bps

Cifras Sin ajustes

Cifras reconciliadas

Consolidado:

- La utilidad neta del 3T2025 se ajustó para excluir la ganancia no recurrente por la venta de la participación del 31% en Summit Materials, los gastos no recurrentes, los costos asociados a M&A estratégico y a la escisión, así como los efectos del impuesto a la renta.
- Las ganancias/pérdidas por método de participación de operaciones discontinuadas se excluyen en el 3T2024 para garantizar la comparabilidad interanual.

CCA:

- Las provisiones relacionadas con la reducción de personal en el negocio de concreto en Panamá, así como los cargos por deterioro en Haití (2024) y Puerto Rico (2025), fueron reflejados como ajustes en el EBITDA.
- Para la división de trading:** En el 2T25, se incorporaron 52.400 toneladas que no habían sido previamente incluidas en el reporte, asegurando una divulgación precisa del volumen acumulado del año.
- En el 3T24, 47.000 toneladas registradas originalmente en octubre de 2024 (4T24) fueron reclasificadas a septiembre de 2024 (3T24) para reflejar correctamente el desempeño operativo del periodo. Este ajuste no afecta los resultados consolidados de 2024.

Colombia:

- Gastos no recurrentes relacionados con iniciativas de optimización organizacional. Adicionalmente, las cifras acumuladas del año incorporan un ajuste en el 2T25 por COP 5.090 millones, previamente no incluido en esta región, correspondiente a los mismos esfuerzos de reestructuración.

Consolidado		Trimestre		YTD	
		2024.Q3	2025.Q3	2024.Q3	2025.Q3
Volumen Cemento	TON	2,197	2,325	6,600	6,513
Volúmenes negociados de terceros	TON	95	140	415	478
Volumen Cemento - Ajustado	TON	2,293	2,465	7,016	6,991

Consolidado		Trimestre		YTD	
		2024.Q3	2025.Q3	2024.Q3	2025.Q3
EBITDA - IFRS	COP Mn	311	361	868	854
Monetización de activos en EE. UU., escisión de Grupo Sura, fusiones y adquisiciones estratégicas y programas de eficiencia operativa	COP Mn	7	14	7	21
Terminación del negocio de concreto en Panamá y Haití (2024)	COP Mn	-2	-1	11	52
Deterioro de activos en Puerto Rico (2025)	COP Mn	-2	-1	11	52
EBITDA - Ajustado	COP Mn	317	374	887	928
Margen EBITDA- IFRS	%	23.3%	26.4%	21.8%	22.0%
Margen EBITDA - Ajustado	%	23.7%	27.4%	22.2%	23.9%

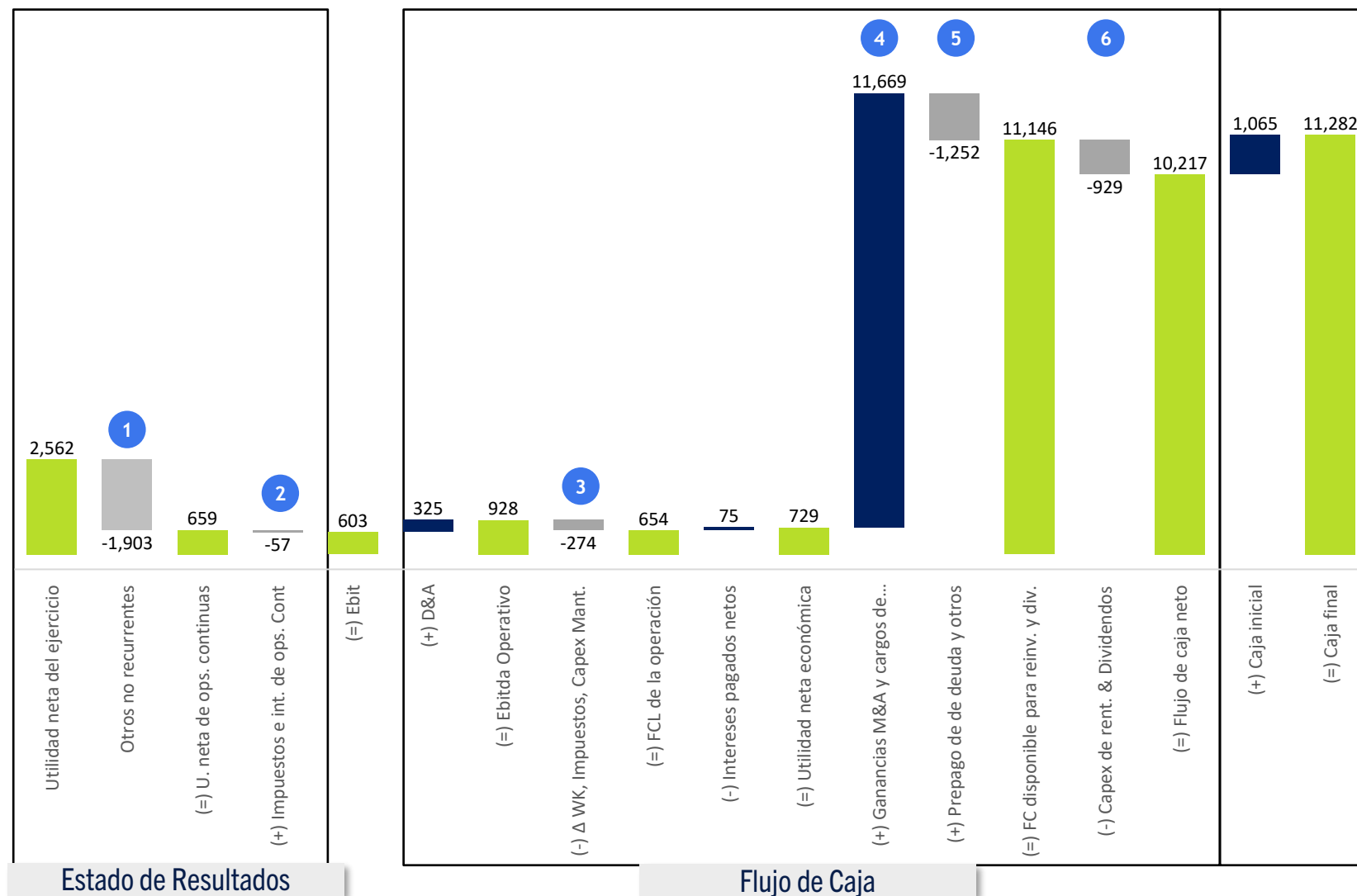
Consolidado		Trimestre		YTD	
		2024.Q3	2025.Q3	2024.Q3	2025.Q3
Utilidad neta - IFRS	COP Mn	137	248	5,566	2,562
Monetización de activos en EE. UU., escisión de Grupo Sura, fusiones y adquisiciones estratégicas y programas de eficiencia operativa	COP Mn	40	13	-5,295	-1,986
Costos de transacción	COP Mn	35	15	102	23
Terminación del negocio de concreto en Panamá y Haití (2024)	COP Mn	-2	-1	11	52
Deterioro de activos en Puerto Rico (2025)	COP Mn	-2	-1	11	52
Resultado método de participación	COP Mn	-132		-189	
Impuesto no-recurrente	COP Mn	-2	4	25	8
Utilidad neta - Ajustada	COP Mn	77	278	219	659
Margen Neto - IFRS	%	10.3%	18.1%	139.5%	66.0%
Marge Neto - Ajustado	%	1.2%	19.1%	5.4%	15.2%

Colombia		Trimestre		YTD	
		2024.Q3	2025.Q3	2024.Q3	2025.Q3
EBITDA - IFRS		212	232	577	575
Gastos de reestructuración y optimización			7		12
EBITDA - Ajustado		212	238	577	586
Margen EBITDA - IFRS		28.5%	29.9%	25.9%	27.1%
Margen EBITDA - Ajustado		28.5%	30.7%	25.9%	27.6%

Estado de Resultados en USD Miles

	YTD September 25	YTD September 24	Var. %
Ventas netas	939.793	1.002.480	-6,3
Costos variables	(681.517)	(745.420)	-8,6
Costo de ventas	(614.669)	(670.522)	-8,3
Depreciaciones y amortizaciones costos	(66.848)	(74.898)	-10,7
Utilidad bruta	258.276	257.060	0,5
<i>Margen bruto</i>	<i>27,5%</i>	<i>25,6%</i>	
Gastos operacionales	(118.159)	(130.498)	-9,5
Administración	(78.485)	(86.258)	-9,0
Venta	(27.808)	(31.420)	-11,5
Depreciaciones y amortizaciones	(11.866)	(12.820)	-7,4
Utilidad operacional antes de deterioro, reestructu	140.117	126.562	10,7
<i>Margen operacional</i>	<i>14,9%</i>	<i>12,6%</i>	
Deterioro de activos y crédito mercantil	(12.691)	0	0,0
Otros ingresos y otros egresos	668	3.773	-82,3
Utilidad operacional	128.094	130.335	-1,7
<i>Margen operacional</i>	<i>13,6%</i>	<i>13,0%</i>	
EBITDA	206.808	218.053	-5,2
<i>Margen EBITDA</i>	<i>22,01%</i>	<i>21,75%</i>	
EBITDA AJUSTADO1	224.644	222.696	0,9
<i>Margen EBITDA ajustado</i>	<i>23,90%</i>	<i>22,21%</i>	
Financieros, neto	(2.143)	(97.701)	-97,8
Diferencia en cambio, neto	31.838	1.040	2.961,3
Participación neta en resultados de asociadas y negocios conjuntos	2.062	(193)	-1.168,4
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	159.851	33.481	377,4
Impuesto de renta operativo	(17.988)	(6.855)	162,4
Impuesto de renta partidas no recurrentes	(1.997)	(6.282)	-68,2
Total Impuesto de renta	(19.985)	(13.137)	52,1
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	139.866	20.344	587,5
Interés minoritario	(15.540)	(13.408)	15,9
Utilidad (pérdida) neta de operaciones discontinuas	480.551	1.377.666	100,0
Utilidad neta, intereses controladores	604.877	1.384.602	-56,3
Utilidad Neta ajustada	624.709	1.405.086	-55,5

COP - Miles de Millones



- 1 Ganancia por la venta de la participación del 31% en Summit Materials, neta de costos de transacción y otros ajustes, junto con otros elementos no recurrentes y no monetarios.
- 2 Incluye el resultado neto de los gastos financieros y rendimientos de instrumentos financieros
- 3 Incluye inversiones en capital de trabajo (ajustadas por el deterioro de inventarios en Puerto Rico), capex de mantenimiento e impuestos en efectivo de operaciones continuas
- 4 Equivalente a US 2,9 mil millones en ingresos en efectivo por la desinversión del 31% en Summit Materials
- 5 Incluye amortizaciones de deuda y ganancias (pérdidas) por diferencia en cambio. Así como otros ítems no operativos y no recurrentes
- 6 Incluye capex de crecimiento, pagos de dividendos y recompra de acciones



INFORMACIÓN DE CONTACTO

EQUIPO IR

Carolina Velásquez

carolina.velasquez@argos.com.co

Juan Santiago Alba

juan.alba@argos.com.co

Página web Inversionistas

<https://argos.co/ir/>

Member of

**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



**Corporate ESG
Performance**

RATED BY
ISS ESG

Prime

This recognition, called *Reconocimiento Emisores - IR* is given by the Colombian Stock Exchange, *Bolsa de Valores de Colombia S.A.* It is not a recognition that certifies the quality of registered stock , nor does it guarantee the solvency of the issuer.