

Cementos Argos

Resultados 2T25

13/08/2025





Juan Esteban Calle
CEO



Felipe Aristizabal
CFO



Maria Isabel Echeverri
VP asuntos corporativos



Gustavo Uribe
Líder Centroamérica



Carlos Yusty
VP regional Colombia

Nota Importante



Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada a CEMENTOS ARGOS S.A. y sus subsidiarias (conjuntamente "ARGOS") que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros.

Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de ARGOS sean diferentes a los expresados o asumidos. Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados.

Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y ARGOS no pretende ni asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

Todas las discusiones sobre los resultados financieros y operativos que se sostengan durante la llamada se basarán en cifras ajustadas, excluyendo operaciones no recurrentes y no esenciales. Para obtener un detalle sobre la conciliación y los ajustes, consulte los anexos de nuestro informe trimestral.



Hitos – 2T25

A



Ejecución exitosa de la escisión

Se finalizó la escisión de la participación en Grupo Sura, entregando COP 1,4 billones en valor y consolidando un rendimiento por dividendos del 18 %

B



Avances relevantes en el reingreso a EE. UU

Se adquirió un activo clave en el Caribe y una opción de arrendamiento portuario en EE. UU., Parte de la Fase 1 de la estrategia de retorno a este país

C



FTSE4Good

Reconocimiento en índices globales

Ratificación en el índice FTSE4Good por nuestro sólido desempeño en ESG

A. El 11 de julio completamos la escisión del portafolio de Grupo Sura



COP\$ 1,4

Billones en valor adicional entregado a nuestros accionistas

COP\$ 1.200

Pesos por acción, además de los COP 385 por acción recibidos de Grupo Sura

18%

Dividend yield consolidado junto con los dividendos ya aprobados para 2025

HITOS CLAVE – ESCISIÓN



B. Avances sólidos en la fase I de la estrategia de reingreso al mercado de EE. UU

Cementos Argos aseguró el control de un activo de agregados de primera categoría en el Caribe, avanzando en la consolidación de una plataforma posicionada para atender la región costera del sureste de E.E.U.U

1 Activo estratégico en el Caribe

Acceso a una amplia gama de agregados de **alta calidad**, con reservas significativas y un **puerto de aguas profundas** para exportaciones eficientes

2 Concesión y capacidad a largo plazo

Más de **50 años** de concesión y potencial para producir hasta **8 millones** de toneladas cortas para 2030

3 Integración con el mercado de EE. UU

Se aseguró una opción de arrendamiento en un puerto del sureste de EE. UU. para atender una región con una demanda insatisfecha por **93 millones de toneladas cortas**

4 Rentabilidad esperada

Se espera que la plataforma genere entre **USD 100 y 150 millones de EBITDA** adicional para 2030



C. Ratificación en el índice FTSE4Good por nuestras buenas prácticas ESG



Cementos Argos refuerza su liderazgo global en sostenibilidad

La serie de **índices FTSE4Good** es un referente que evalúa qué tan bien gestionan las empresas los temas **ambientales, sociales y de gobernanza**, ayudando a los inversionistas a identificar y respaldar negocios con sólidas prácticas de sostenibilidad y responsabilidad

Beneficios clave de formar parte del índice FTSE4Good



Reconocimiento ESG global: resalta el liderazgo de la compañía en el cumplimiento de estándares de sostenibilidad reconocidos internacionalmente



Acceso a capital responsable: facilita el acceso a fondos enfocados en ESG, alineados con la creciente tendencia global hacia inversiones responsables y orientadas al futuro



Base de inversionistas estable y comprometida: atrae a inversionistas alineados con las estrategias de crecimiento sostenible y a largo plazo de la compañía

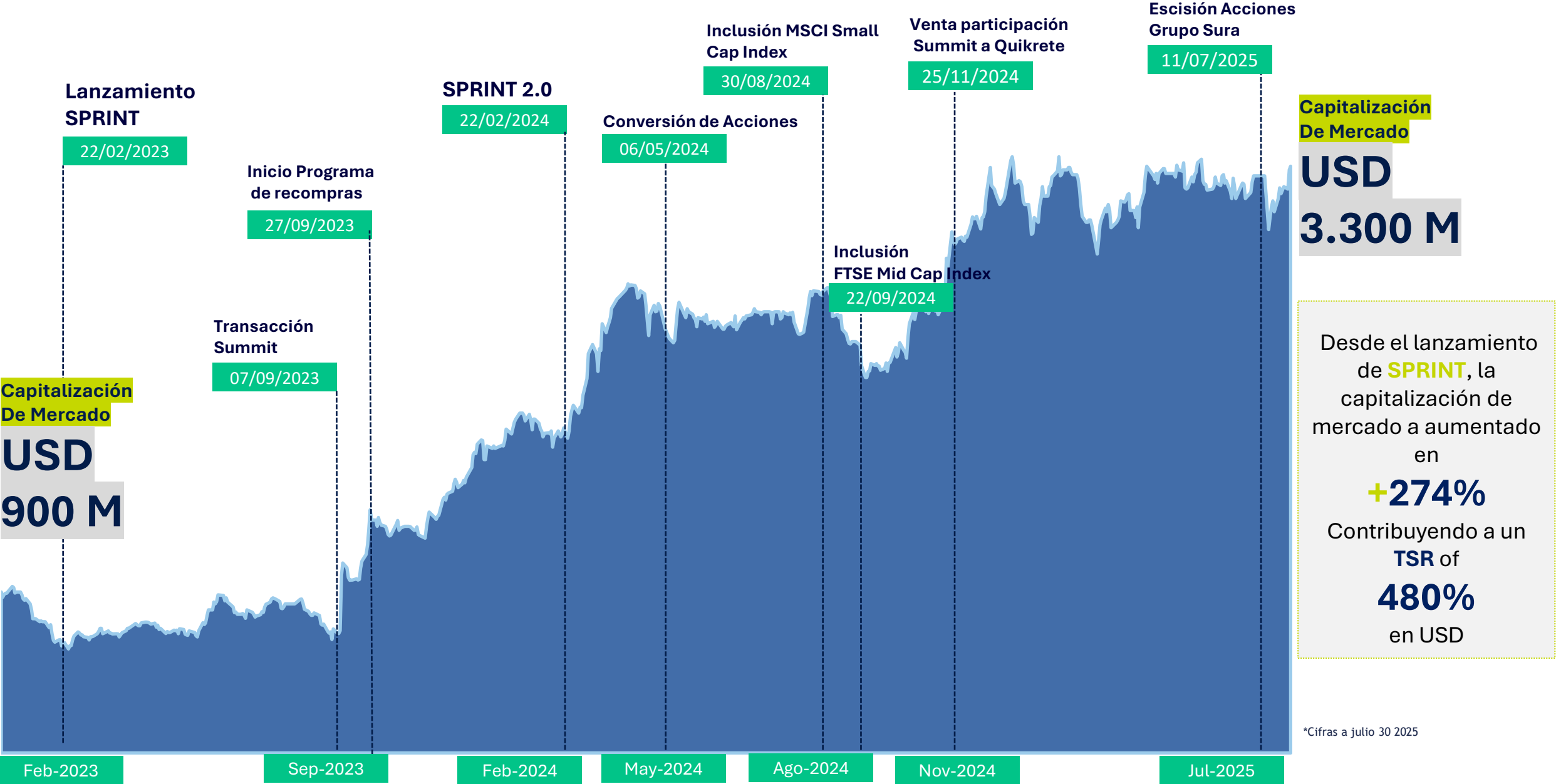


Mayor confianza de los grupos de interés: genera credibilidad mediante la transparencia y la alineación con los objetivos globales de sostenibilidad, reforzando una posición de mercado orientada al futuro

1 SPRINT



Desde el inicio de Sprint, el retorno total para los accionistas ha alcanzado el 480 % en USD



SPRINT 3.0 – Ejecución en línea con el plan de trabajo

Resultados operativos y financieros

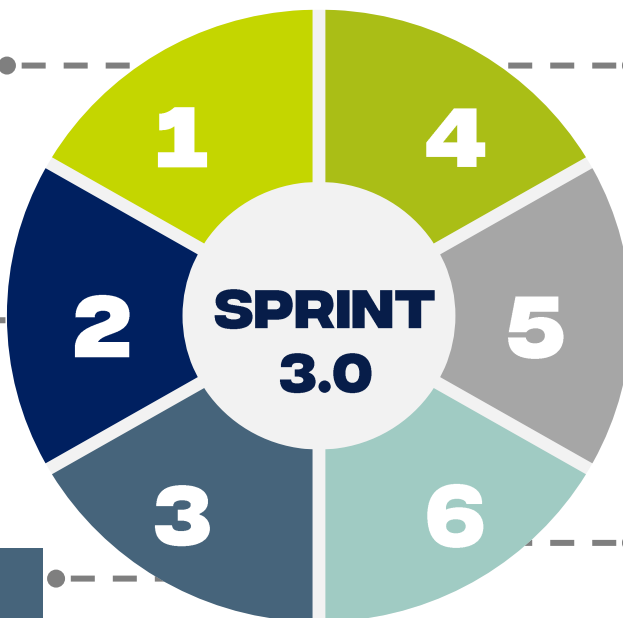
- Margen EBITDA del 22% en el 1S25 y un ROCE LTM del 14,8%, una ejecución sólida hacia nuestras metas de >25 % de margen EBITDA y 14–15% de ROCE para finales de 2026

Distribuciones a accionistas

- Hemos distribuido **COP 385** por acción en dividendos, por un total de **COP 500 mil millones**, lo que representa el **50%** del billón de pesos aprobado en la última Asamblea de Accionistas.

Readquisición de acciones

- Hemos ejecutado el **68%** de los COP 500 mil millones autorizados, equivalentes a **COP 342 mil millones**, reforzando la creación de valor para los accionistas y la liquidez del mercado



Liquidez de la acción

Seguimos avanzando hacia la inclusión en el índice MSCI EM Standard, respaldados por incrementos consistentes en los volúmenes de negociación, lo que nos posiciona favorablemente para la inclusión en el corto plazo

Disposición acciones Grupo Sura

Completamos con éxito la escisión de más de 28 millones de acciones de Grupo Sura, entregando aproximadamente **COP 1,4 billones** o **COP 1.200** por acción a nuestros accionistas, consolidando dividend yield del **18%** para 2025

Estrategia de Crecimiento

Avanzamos en la Fase I de nuestra estrategia de crecimiento con la **adquisición de un activo de agregados en el Caribe** y asegurando una opción de arrendamiento en un puerto de EE. UU., paso clave hacia un modelo ligero en activos con el objetivo de alcanzar **USD 300 M en EBITDA** en 3 a 5 años

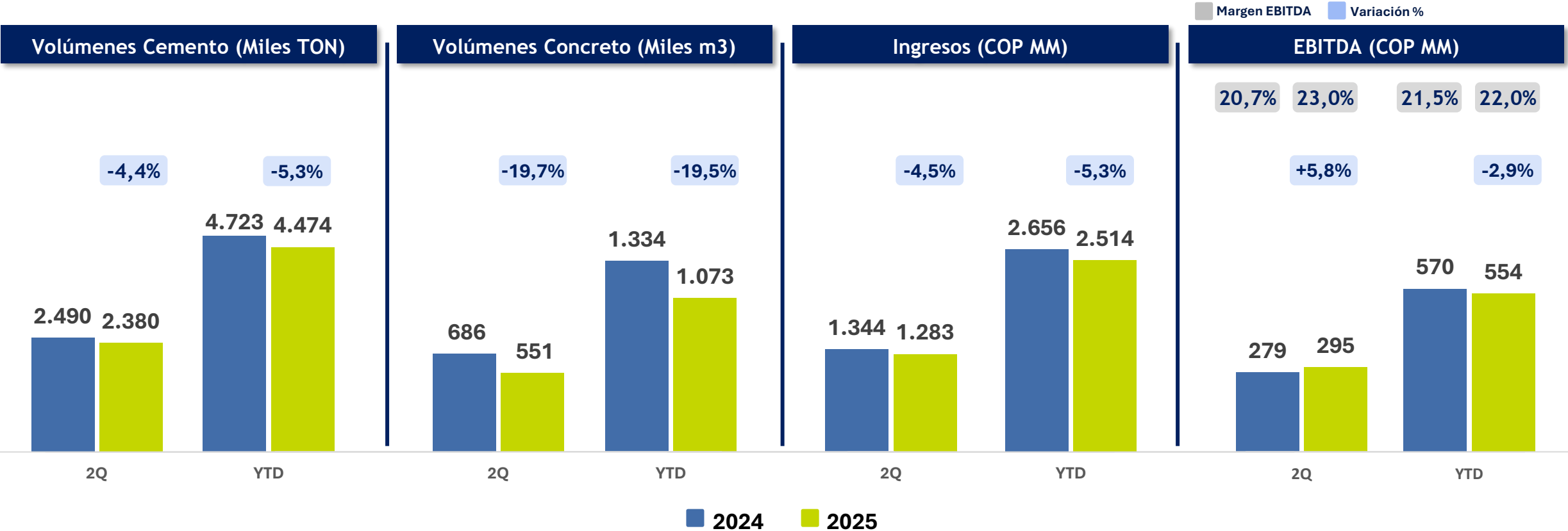
Cementos Argos consolida un **rendimiento por dividendos del 18 %** para 2025 y da pasos clave para reconstruir una plataforma en EE.UU. que busca generar **USD 300 millones adicionales de EBITDA** en los próximos 3 a 5 años



2 RESULTADOS CONSOLIDADOS



2Q25 – Segundo trimestre enfocado en capturar eficiencias en todas las operaciones



Mensajes Clave

- **Enfoque en la rentabilidad:** pese a la caída en volúmenes de cemento (-4,4%) y concreto (-19,7%), el margen EBITDA se expandió 225 pbs interanuales hasta 23%, impulsado por disciplina en precios y eficiencia en costos
- **Utilidad neta ajustada:** COP 281 mil millones, casi el doble frente al primer semestre de 2024, con un margen del 15,2%. Esta mejora se debió a menores gastos por intereses¹ asociados a la reducción de la deuda
- **Resultados mixtos con balance positivo:** recuperación en Colombia al cierre del trimestre (junio), crecimiento continuo en Puerto Rico y República Dominicana, compensados por desafíos operativos en Honduras con menores despachos y un mercado panameño retador

1. Excluye ganancias no recurrentes por la venta de Summit Materials y ajustes por método de participación.

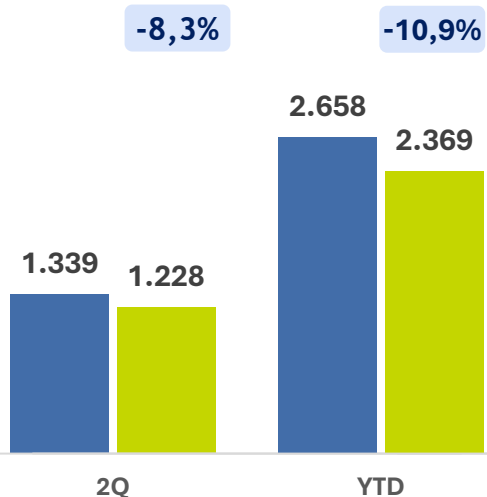
3 REGIÓN COLOMBIA



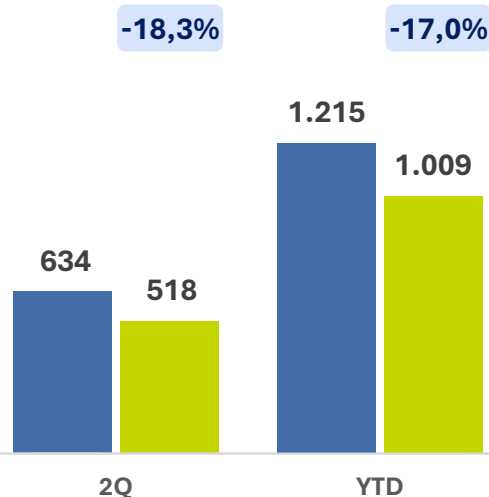
2Q25 – Colombia



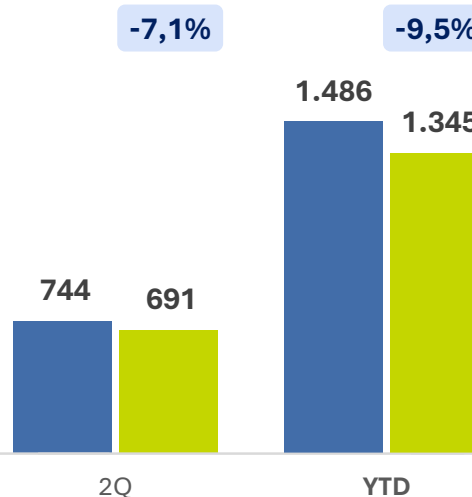
Volúmenes Cemento (Miles TON)



Volúmenes Concreto (Miles m3)

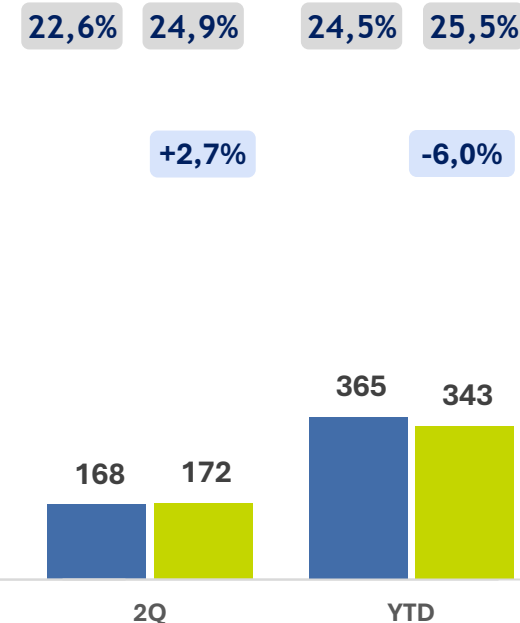


Ingresos (COP MM)



Margen EBITDA Variación %

EBITDA (COP MM)



■ 2024 ■ 2025



Generando eficiencias en un mercado en recuperación

79,2%

Ratio de conversión de FCL
El más alto desde 2021

COP 20 Mm

En ahorros de costos
por eficiencias logísticas y de costos
variables

Demanda en
crecimiento

Impulsado por la ejecución local y el impulso
de proyectos nacionales como **Arena**
Primavera e Hidroituango.

Para una conciliación detallada de los ajustes, por favor consulte el anexo.

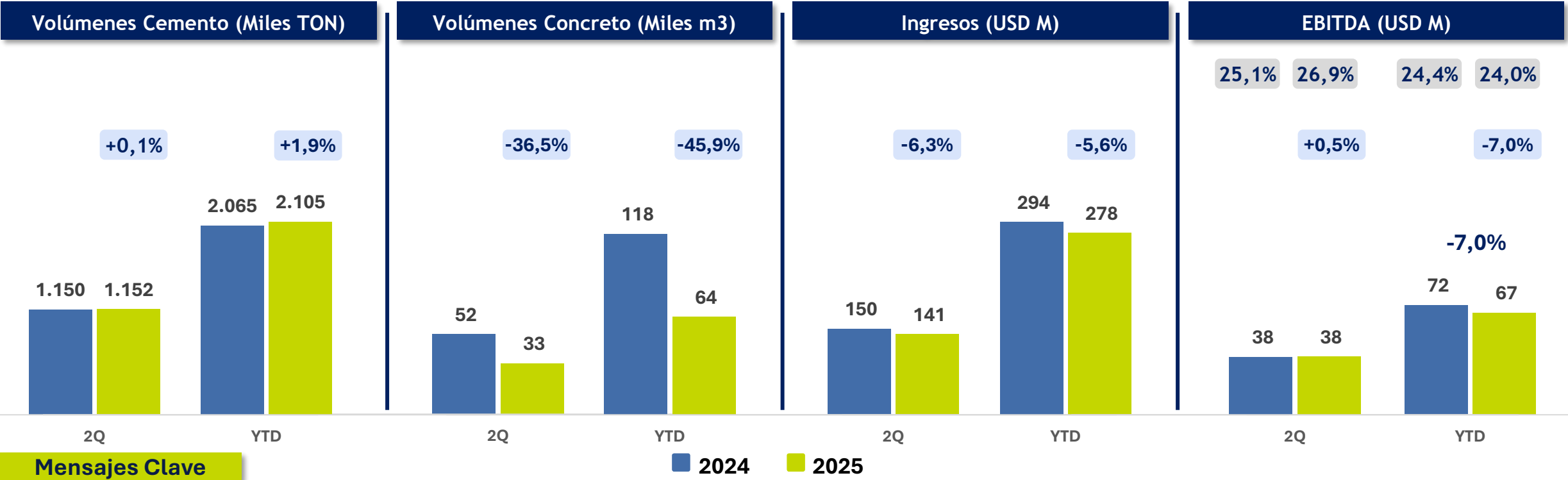
- Los volúmenes de cemento y concreto cayeron 8,3 % y 18.3 %, respectivamente, en un mercado local estancado. Sin embargo, la ejecución disciplinada del programa "**De la Mina al Mercado**" impulsó una expansión del margen EBITDA de **238 pbs interanuales**
- En junio surgieron señales de recuperación del mercado de vivienda, con un aumento nacional de ventas del **24,9%** interanual en el 1S25.
- Se espera que nuevos proyectos comerciales y obras de infraestructura impulsen con fuerza el 2S25

4 REGIÓN

CENTRO AMÉRICA & CARIBE



2Q25 - Centroamérica & Caribe



Mensajes Clave

- **DR:** Mercado creciendo un 2%, impulsado por turismo y servicios. Volúmenes de cemento **+6,5 % interanual**. Además, el proyecto de estación de pre-molienda avanza sólidamente, ayudando a satisfacer la demanda creciente
- **Panama:** Navegando un mercado contraído con un modelo revisado, con la terminal como activo central que ya genera EBITDA positivo
- **Honduras:** Una parada de horno más larga de lo esperado afectó los despachos interanuales, pero las operaciones han vuelto a la normalidad. Se espera retomar la tracción positiva con un mercado en expansión
- **Puerto Rico¹:** Volúmenes crecieron un **3,1% en el año**, impulsados por el crecimiento del turismo y un ecosistema emprendedor dinámico
- **Haiti:** Operaciones estabilizadas con un modelo de comercialización, alcanzando el equilibrio y mostrando **3 meses consecutivos de resultados positivos**

1. Se decidió registrar un deterioro por activos inactivos en Puerto Rico tras revisar el modelo de negocio, lo que generará eficiencias fiscales cercanas a un millón de dólares anuales. Para una conciliación detallada, consulte el anexo.

*No incluye ventas a compañías relacionadas

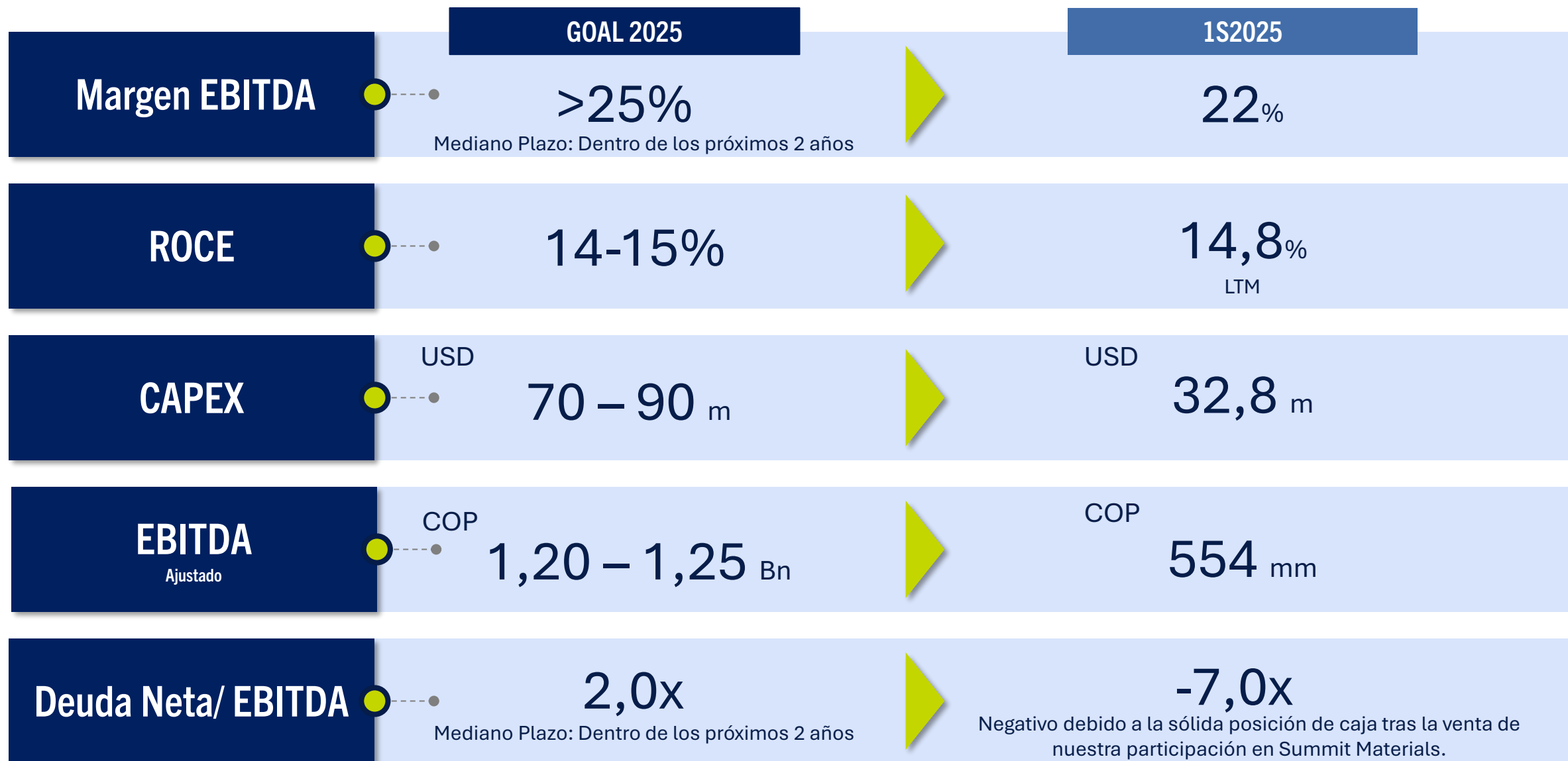
** El negocio de Trading para 2024 y 2025 incluye volúmenes gestionados para terceros que no necesariamente están registrados en nuestros libros

Para una reconciliación detallada de los ajustes por favor referirse a los anexos

5 2025 OUTLOOK



GUIDANCE 2025



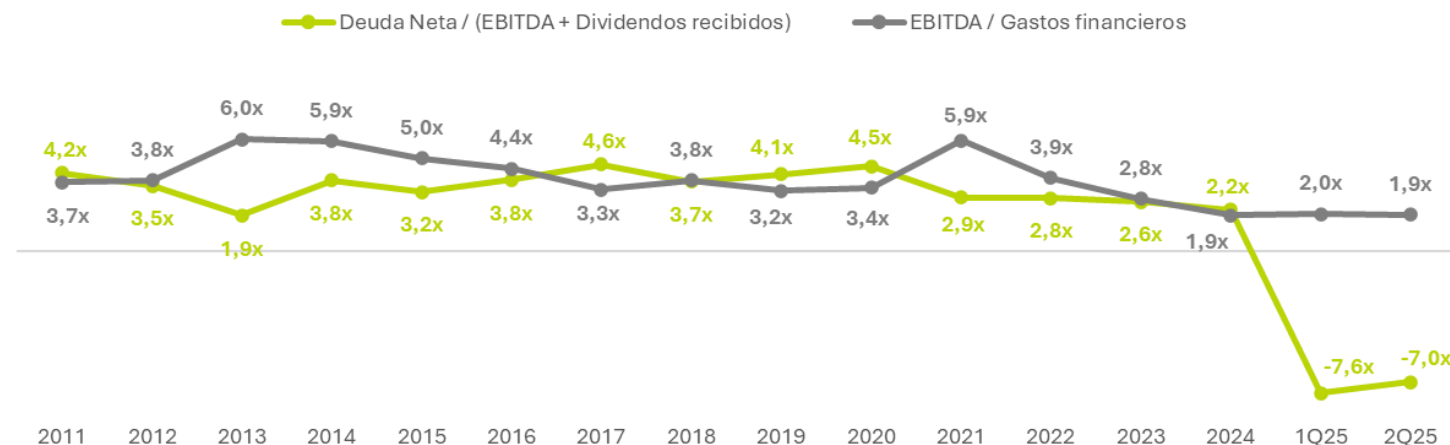
*Figures include YTD adjustments.

6 **BALANCE** GENERAL



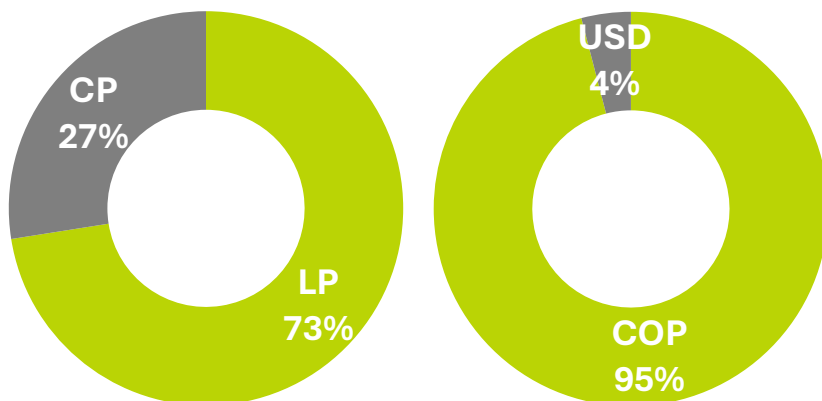
Perfil de la deuda

- El indicador de endeudamiento cerró en 1,9x durante el trimestre debido a un ligero aumento en gastos financieros, con un EBITDA LTM estable
- La relación deuda neta/EBITDA se sitúa en -7,0x, reflejando nuestra sólida posición de caja tras la venta de nuestra participación en Summit Materials

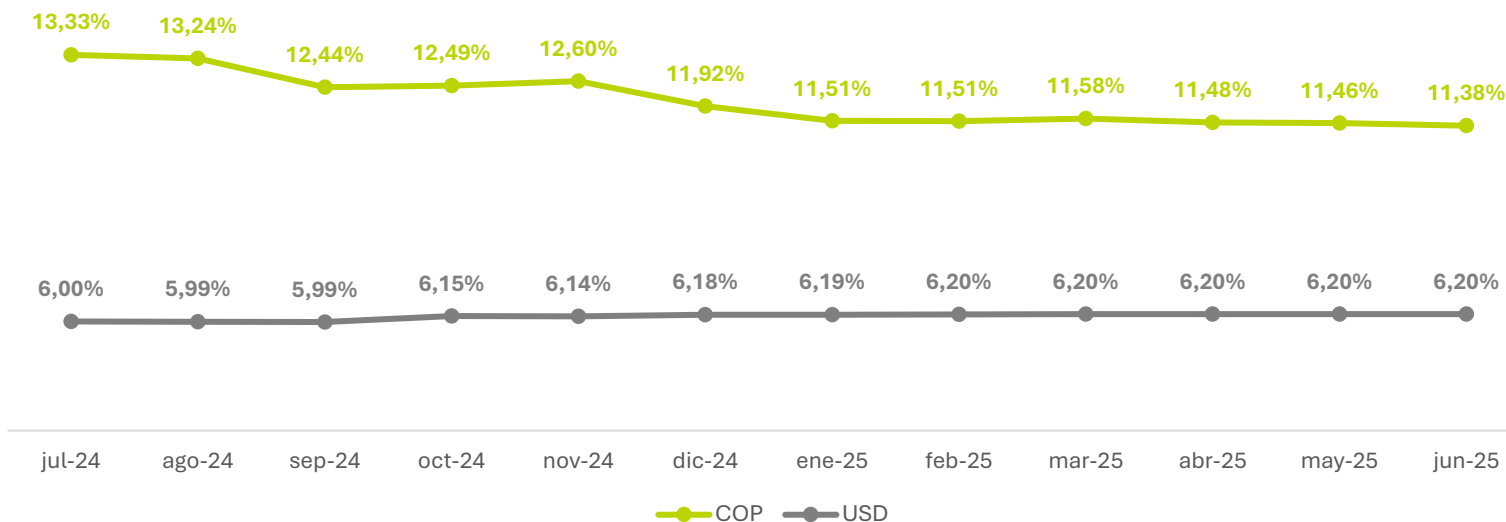


Mix de deuda

Deuda total: USD 780 m



Costo de la deuda consolidado



7

APPENDIX



Cifras ajustadas detalladas



Consolidado:

Cifras Relevantes - Ajustadas	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q2	2025.Q2	Var	2024.Q2	2025.Q2	Var
COP miles de millones						
Ingresos	1.344	1.283	-4,5%	2.656	2.514	-5,3%
Ebitda	279	295	5,8%	570	554	-2,9%
Margen Ebitda	20,7%	23,0%	225 bps	21,5%	22,0%	55 bps
Utilidad Neta	16	245	1475,5%	143	381	167,3%
Margen Neto	1,2%	19,1%	1790 bps	5,4%	15,2%	979 bps

Volumen - Ajustado	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q2	2025.Q2	Var	2024.Q2	2025.Q2	Var
000's MT / m3						
Cemento	2.490	2.380	-4,4%	4.723	4.474	-5,3%
Concreto	686	551	-19,7%	1.334	1.073	-19,5%

Colombia:

Cifras Relevantes - Ajustadas	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q2	2025.Q2	Var	2024.Q2	2025.Q2	Var
COP miles de millones						
Ingresos	744	691	-7,1%	1.486	1.345	-9,5%
Ebitda	168	172	2,7%	365	343	-6,0%
Margen Ebitda	22,6%	24,9%	238 pbs	24,5%	25,5%	95 pbs

Volumen - Ajustado	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q2	2025.Q2	Var	2024.Q2	2025.Q2	Var
000's MT / m3						
Cemento	1.339	1.228	-8,3%	2.658	2.369	-10,9%
Mercado Local	992	937	-5,5%	1.956	1.799	-8,0%
Exportaciones	347	291	-16,1%	702	570	-18,8%
Concreto	634	518	-18,3%	1.215	1.009	-17,0%
Agregados	154	109	-28,9%	304	229	-24,6%

Centroamérica & Caribe:

Cifras Relevantes - Ajustadas	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q2	2025.Q2	Var	2024.Q2	2025.Q2	Var
USD millones						
Ingresos	150	141	-6,3%	294	278	-5,6%
Centroamérica	69	59	-14,5%	134	120	-10,2%
Caribe	67	72	6,9%	130	138	6,3%
Trading*	14	10	-30,2%	30	19	-37,1%
Ebitda	38	38	0,5%	72	67	-7,0%
Centroamérica	20	18	-9,2%	38	31	-18,7%
Caribe	13	17	23,8%	25	30	17,9%
Trading	5	4	-24,7%	9	6	-29,4%
Margen Ebitda	25,1%	26,9%	184 bps	24,4%	24,0%	-36 bps
Margen EBITDA Centroamérica	28,6%	30,4%	175 bps	28,1%	25,4%	-267 bps
Margen EBITDA Caribe	19,8%	22,9%	312 bps	19,5%	21,6%	214 bps

Volumen - Ajustado	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q2	2025.Q2	Var	2024.Q2	2025.Q2	Var
000's MT / m3						
Cemento	1.150	1.152	0,1%	2.065	2.105	1,9%
Centroamérica	443	400	-9,7%	860	819	-4,8%
Caribe	384	391	1,7%	738	764	3,6%
Trading	323	361	11,8%	468	522	11,6%
Concreto	52	33	-36,5%	118	64	-45,9%
Centroamerica	28	9	-68,7%	69	15	-77,5%
Caribe	24	24	0,0%	50	49	-2,0%

Resultados NIIF por región / otros negocios

COP miles de millones	Ingresos			EBITDA				
	2024.Q2	2025.Q2	Var	2024.Q2	Mgn (%)	2025.Q2	Mgn (%)	Var pbs
Colombia	744	691	-7,1%	168	22,6%	172	24,9%	238
CCA	588	590	0,3%	134	22,8%	106	17,9%	-491
Centroamerica	269	246	-8,4%	63	23,6%	75	30,4%	673
Caribe	264	303	14,5%	52	19,8%	16	5,3%	-1.448
Trading	55	41	-25,2%	18	33,1%	15	35,7%	260
Subtotal	1.333	1.282	-3,8%	302	22,7%	278	21,7%	-97 bps
Corporativo	11	1	0,0%	-34	N/A	-39	N/A	N/A
Otros Negocios	1	1	0,0%	-3	N/A	-4,07	N/A	N/A
Resultados Consolidados	1.344	1.283	-4,5%	265	19,7%	235	18,3%	-147 bps
USD millones								
Colombia	190	165	-13,3%	43	22,6%	41	24,9%	238
CCA	150	141	-6,3%	34	22,8%	25	17,9%	-491
Centroamérica	69	59	-14,5%	16	23,6%	18	30,4%	674
Caribe	67	72	6,9%	13	19,8%	4	5,3%	-1.450
Trading	14	10	-30,2%	5	33,1%	4	35,7%	260
Subtotal	340	305	-10,2%	77	22,7%	66	21,7%	-97 bps
Corporativo			0,0%	-9	N/A	-9	N/A	N/A
Otros Negocios			0,0%	-1	N/A	-0,97	N/A	N/A
Resultados Consolidados	343	306	-10,9%	68	19,7%	56	18,3%	-147 bps

Figures non-adjusted

Cifras Reconciliadas

- La utilidad neta del 2T2025 fue ajustada para excluir la ganancia extraordinaria por la venta del 31 % de participación en Summit Materials, gastos no recurrentes, gastos relacionados con M&A estratégicos y la escisión, así como efectos de impuestos sobre la renta.
- Las ganancias/pérdidas por método de participación de operaciones discontinuadas se excluyen en el 2T2024 para garantizar la comparabilidad interanual.
- Las provisiones relacionadas con la reducción de personal en el negocio de concreto de Panamá, así como los cargos por deterioro en Haití (2024) y Puerto Rico (2025), se reflejaron como ajustes al EBITDA tanto a nivel consolidado como en la región Centroamérica & Caribe.

Consolidado		Trimestre		YTD	
		2024.Q2	2025.Q2	2024.Q2	2025.Q2
Volumen Cemento	TON	2.292	2.192	4.403	4.188
Volúmenes negociados de terceros	TON	197	189	320	286
Volumen Cemento - Ajustado	TON	2.490	2.380	4.723	4.474

Consolidado		Trimestre		YTD	
		2024.Q2	2025.Q2	2024.Q2	2025.Q2
EBITDA - IFRS	COP Bn	265	235	557	493
Monetización de activos en EE. UU., escisión de Grupo Sura y actividades estratégicas de M&A	COP Bn				
Costos de transacción			7		7
Terminación del negocio de concreto en Panamá y Haití (2024)					
Deterioro de activos en Puerto Rico (2025)	COP Bn	13	53	13	53
EBITDA - Ajustado	COP Bn	279	295	570	554
Margen EBITDA- IFRS	%	19,7%	18,3%	21,0%	19,6%
Margen EBITDA - Ajustado	%	20,7%	23,0%	21,5%	22,0%

Consolidado		Trimestre		YTD	
		2024.Q2	2025.Q2	2024.Q2	2025.Q2
Utilidad Neta - IFRS	COP Bn	98	171	5.429	2.315
Monetización de activos en EE. UU., escisión de Grupo Sura y actividades estratégicas de M&A	COP Bn			-5.336	-1.999
Costos de transacción			8	67	1
Terminación del negocio de concreto en Panamá y Haití (2024)	COP Bn	13	53	13	
Resultado método de participación	COP Bn	-129		-57	
Impuesto no-recurrente	COP Bn	33	13	27	4
Utilidad neta - Ajustada	COP Bn	16	245	143	381
Margen Neto - IFRS	%	7,3%	13,3%	204,4%	92,0%
Marge Neto - Ajustado	%	1,2%	19,1%	5,4%	15,2%

CCA		Trimestre		YTD	
		2024.Q2	2025.Q2	2024.Q2	2025.Q2
EBITDA - IFRS	US Mn	34	25	68	54
Terminación del negocio de concreto en Panamá y Haití (2024)					
Deterioro de activos en Puerto Rico (2025)	US Mn	3	13	3	13
EBITDA - Ajustado	US Mn	38	38	72	67
Margen EBITDA - IFRS	%	22,8%	17,9%	23,2%	19,4%
Margen EBITDA - Ajustado	%	25,1%	26,9%	24,4%	24,0%

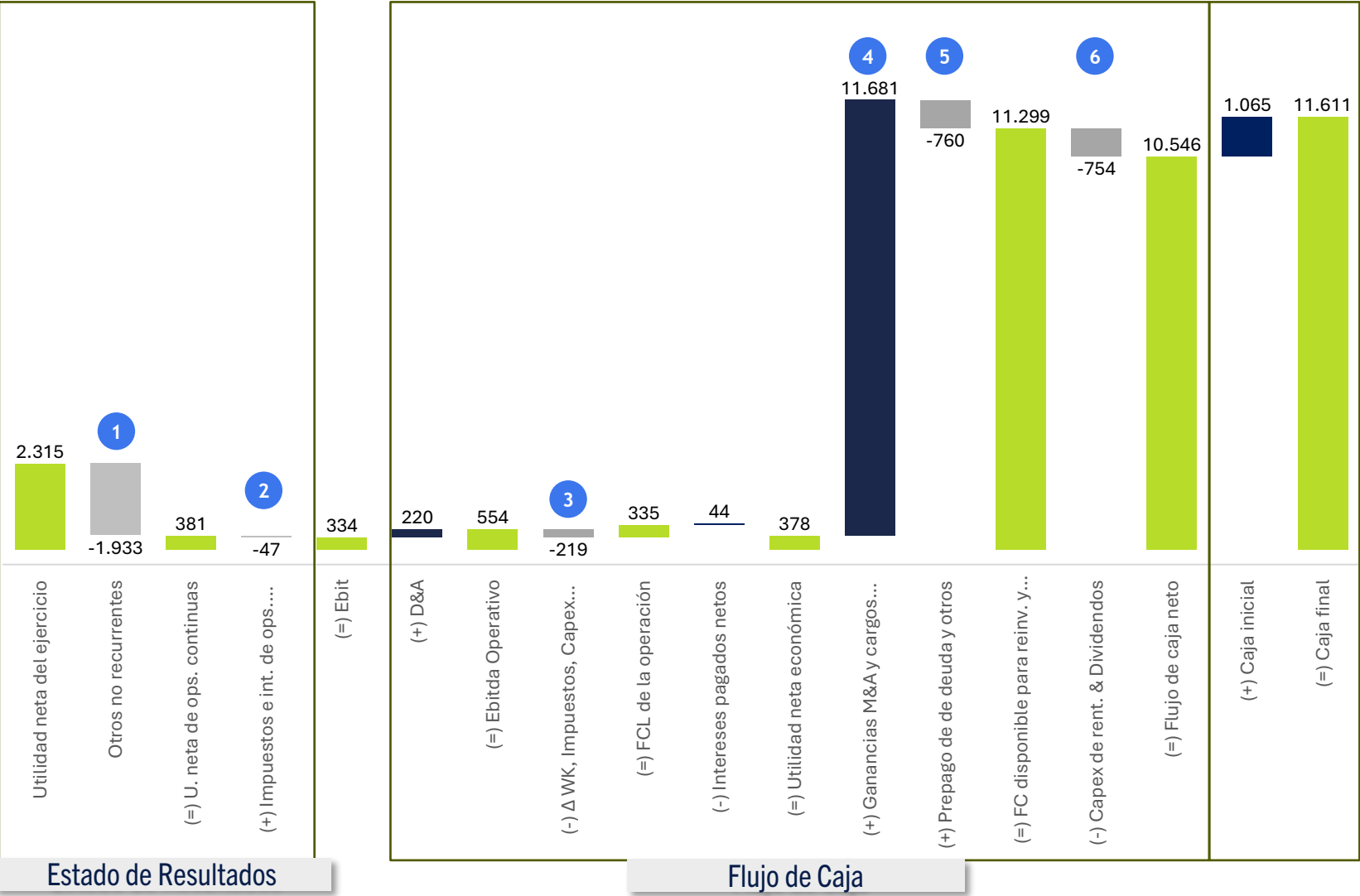
Estado de Resultados en USD Miles

	YTD Junio 25	YTD Junio 24	Var. %
Ventas netas	599.355	677.235	-11,5
Costos variables	(442.258)	(508.076)	-13,0
Costo de ventas	(397.920)	(460.817)	-13,6
Depreciaciones y amortizaciones costos	(44.338)	(47.260)	-6,2
Utilidad bruta	157.097	169.159	-7,1
<i>Margen bruto</i>	26,2%	25,0%	
Gastos operacionales	(79.271)	(86.966)	-8,8
Administración	(52.734)	(56.744)	-7,1
Venta	(18.498)	(21.580)	-14,3
Depreciaciones y amortizaciones	(8.039)	(8.642)	-7,0
Utilidad operacional antes de deterioro, reestructu	77.826	82.193	-5,3
<i>Margen operacional</i>	13,0%	12,1%	
Deterioro de activos y crédito mercantil	(12.691)	0	0,0
Otros ingresos y otros egresos	14	3.870	-99,6
Utilidad operacional	65.149	86.063	-24,3
<i>Margen operacional</i>	10,9%	12,7%	
EBITDA	117.526	141.965	-17,2
<i>Margen EBITDA</i>	19,61%	20,96%	
EBITDA AJUSTADO1	131.948	145.387	-9,2
<i>Margen EBITDA ajustado</i>	22,01%	21,47%	
Financieros, neto	1.271	(67.470)	-101,9
Diferencia en cambio, neto	20.261	(1.288)	-1.673,1
Participación neta en resultados de asociadas y negocios conjuntos	(1.066)	(79)	1.249,4
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	85.615	17.226	397,0
Impuesto de renta operativo	(9.156)	(1.297)	605,9
Impuesto de renta partidas no recurrentes	(1.053)	(6.810)	-84,5
Total Impuesto de renta	(10.209)	(8.107)	25,9
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	75.406	9.120	726,8
Interés minoritario	(8.775)	(7.568)	15,9
Utilidad (pérdida) neta de operaciones discontinuas	476.294	1.375.340	100,0
Utilidad neta, intereses controladores	542.925	1.376.892	-60,6
Utilidad Neta ajustada	558.400	1.390.701	-59,8

Flujo de Caja Consolidado 2T2025



COP - Miles de Millones



Notas y reconciliaciones versus contabilidad

- 1 Ganancia por la venta de la participación del 31% en Summit Materials, neta de costos de transacción y otros ajustes, junto con otros elementos no recurrentes y no monetarios provenientes de operaciones discontinuadas
- 2 Incluye el resultado neto de los gastos financieros y las ganancias por instrumentos financieros
- 3 Incluye inversiones en capital de trabajo (ajustadas por el deterioro de inventarios en Puerto Rico), capex de mantenimiento e impuestos en efectivo de operaciones continuadas
- 4 Equivalente a USD 2,9 mil millones en ingresos en efectivo por la desinversión del 31% en Summit Materials
- 5 Incluye amortizaciones de deuda y ganancias (pérdidas) por diferencia en cambio. Así como otros items no operativos y no recurrentes
- 6 Incluye capex de crecimiento, pagos de dividendos y recompra de acciones



INFORMACIÓN DE CONTACTO

EQUIPO IR

Carolina Velásquez

carolina.velasquez@argos.com.co

Juan Santiago Alba

juan.alba@argos.com.co

Página web Inversionistas

<https://argos.co/ir/>

Member of

**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



**Corporate ESG
Performance**

RATED BY
ISS ESG

Prime

This recognition, called *Reconocimiento Emisores - IR* is given by the Colombian Stock Exchange, *Bolsa de Valores de Colombia S.A.* It is not a recognition that certifies the quality of registered stock, nor does it guarantee the solvency of the issuer.