

CEMENTOS ARGOS

RESULTADOS 1T25

15/05/2025





Juan Esteban Calle
CEO



Felipe Aristizábal
CFO



Maria Isabel Echeverri
VP asuntos corporativos



Gustavo Uribe
Líder Centroamérica



Carlos Yusty
VP regional Colombia

NOTA IMPORTANTE



Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada a CEMENTOS ARGOS S.A. y sus subsidiarias (conjuntamente "ARGOS") que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros.

Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de ARGOS sean diferentes a los expresados o asumidos. Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados.

Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y ARGOS no pretende ni asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

Todas las discusiones sobre los resultados financieros y operativos que se sostengan durante la llamada se basarán en cifras ajustadas, excluyendo operaciones no recurrentes y no esenciales. Para obtener un detalle sobre la conciliación y los ajustes, consulte los anexos de nuestro informe trimestral.



Hitos 1T2025

1

Escisión del portafolio de Grupo Sura aprobada por tenedores de bonos y accionistas.



2

Distribución estimada de COP 2.2 billones a los accionistas.

17% **COP 2.2Bn**
Dividend Yield Distribución

COP 1Bn + **COP 1.2Bn**
50% base / 50% extraordinario Portafolio Grupo Sura

3

Avances en plataforma de agregados en el Caribe para volver al mercado de EE. UU.

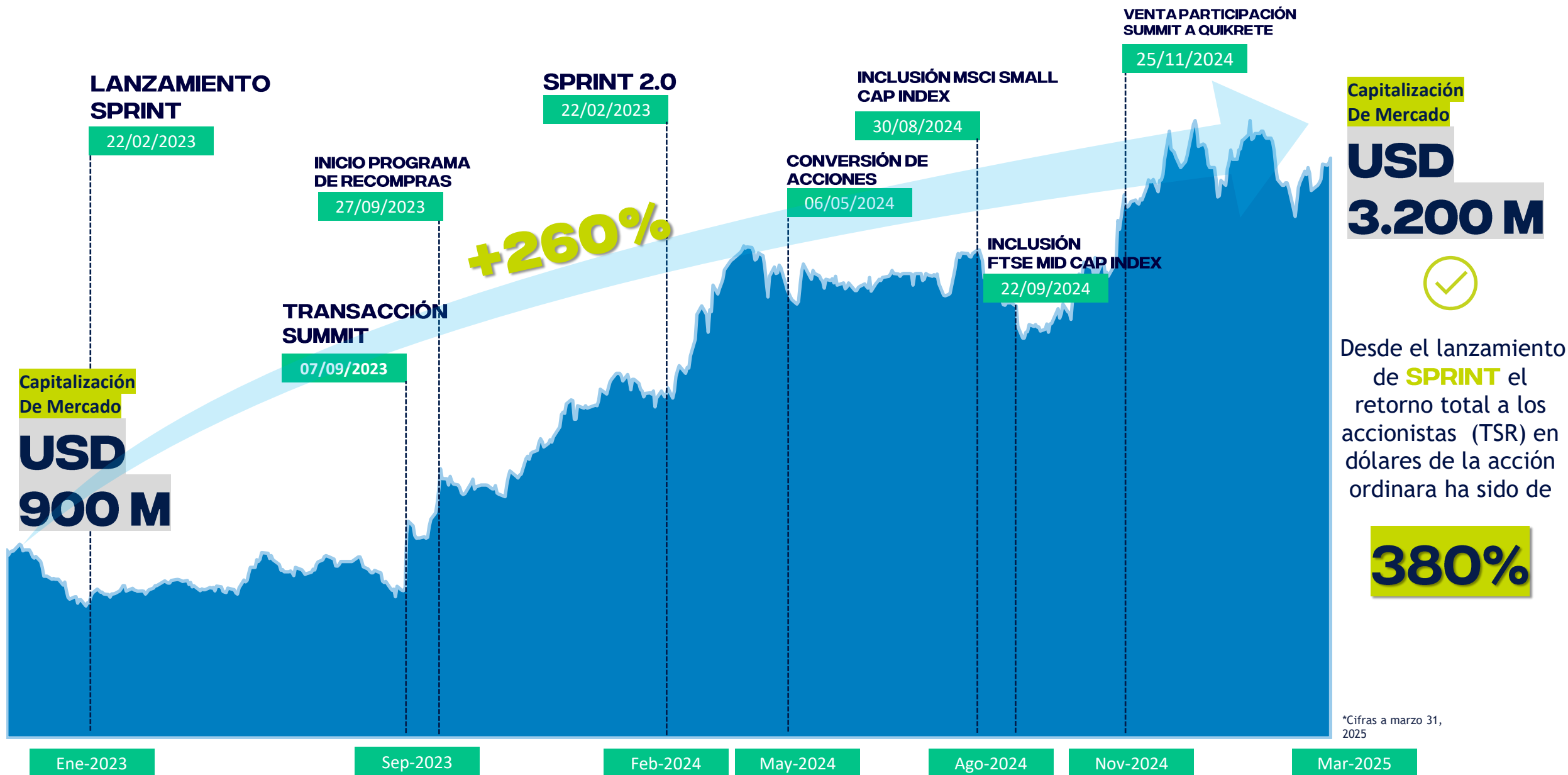


Los mercados costeros de EE. UU. representan más de 640 millones de toneladas de demanda anual de agregados.

1 SPRINT



SPRINT 3.0 - +260 % en Market cap desde lanzamiento de SPRINT



SPRINT 3.0 - Ejecución en línea con el plan de trabajo

Resultados operativos y financieros

- EBITDA del 21% en 1Q25, mantenemos la guía de >25%.
- Objetivo de ROCE entre 14% y 15% este año.

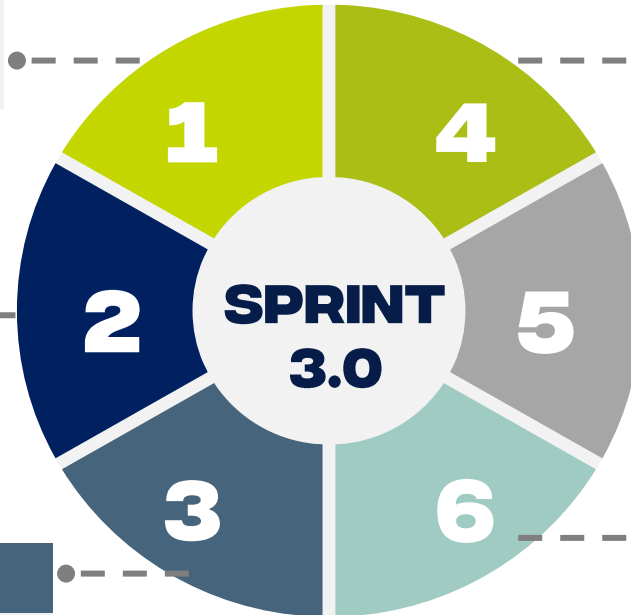
Distribuciones a accionistas

Aprobados dividendos por COP 1 billón por tenedores de bonos y accionistas:

- (50% base / 50% extraordinario)
- Junto con la escisión de Grupo Sura, dividend yield alcanza el 17%.

Readquisición de acciones

59% del programa de COP 500 mil millones ejecutado hasta la fecha, lo que representa COP 297 mil millones en recompras, apoyando la liquidez y la creación de valor para los accionistas.



Liquidez de la acción

Avances en los volúmenes de negociación y el desempeño del precio de la acción nos dejan bien posicionados para una inclusión en el MSCI EM Standard Index en el corto plazo.

Disposición acciones Grupo Sura

Escisión aprobada por accionistas y tenedores de bonos, desbloqueando un valor adicional de COP 1.2 billones directamente para los accionistas. Pendiente aprobación final de la Superintendencia Financiera.

Estrategia de Crecimiento

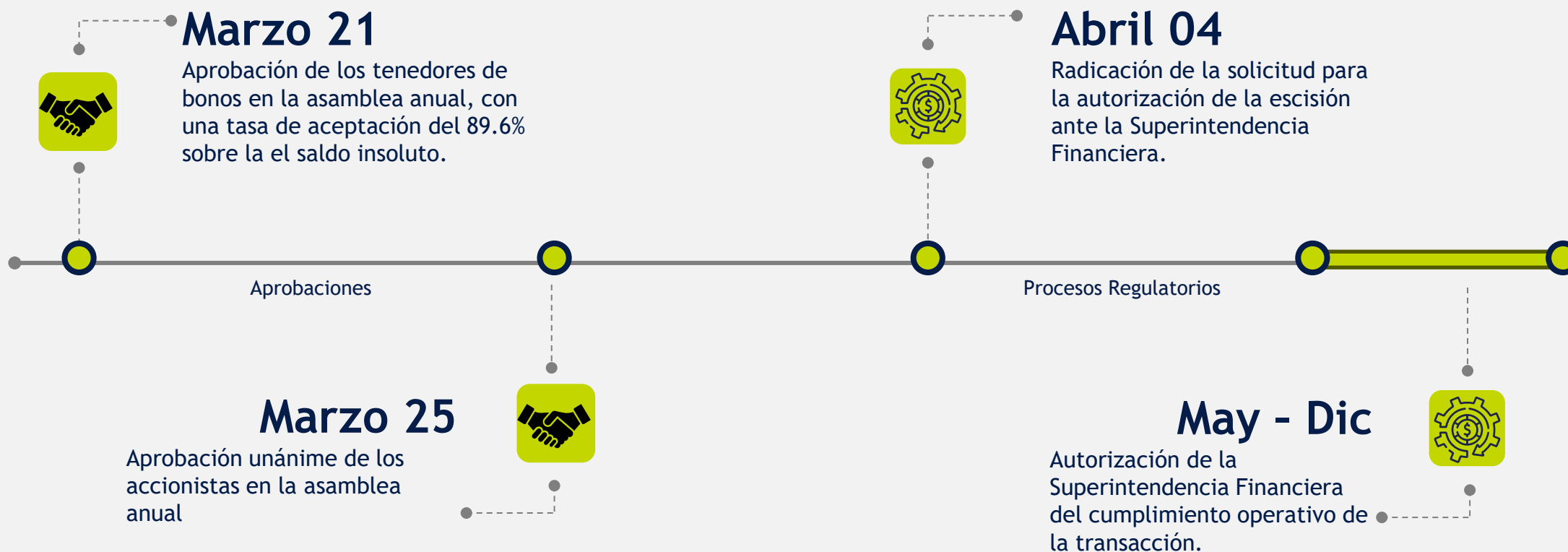
Avances en la plataforma de agregados en el caribe orientada a exportación como paso clave para reconstruir un negocio de EBITDA de USD 300 M en EE. UU. en 3 a 5 años.

Cementos Argos sigue fortaleciendo su posición como líder en la industria, con un **Dividend yield del 17%.**

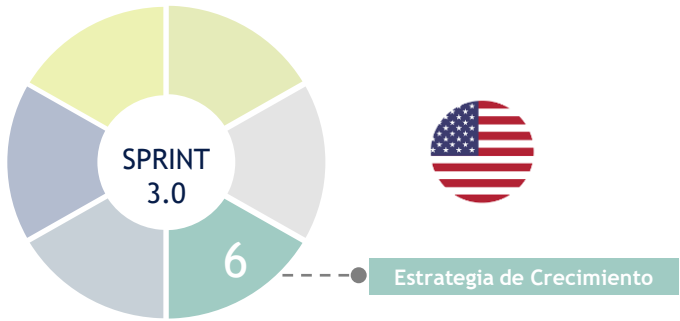
SPRINT 3.0 - Escisión esperada para la segunda mitad de 2025



Línea de Tiempo



SPRINT 3.0 - Reconstrucción de la plataforma en EE. UU.



Reconstruyendo nuestra plataforma en EE. UU. estratégicamente



 Apuntando a una plataforma capaz de generar USD 300 millones en EBITDA anual en 3 a 5 años.

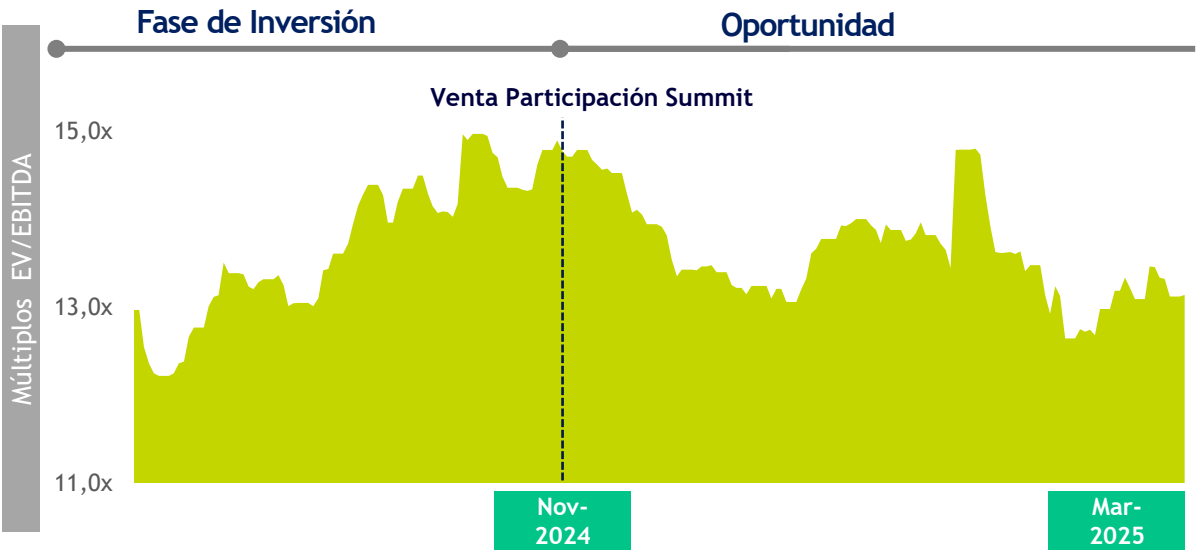
 Demanda de **640 millones** de ton/año de agregados en los principales mercados costeros de EE. UU.

 Los activos en el Caribe ofrecen reservas de alta calidad, acceso portuario y menores costos logísticos.

- Estamos avanzando activamente en la adquisición de activos de alto valor orientados a la exportación en el Caribe, sentando las bases para una plataforma rentable que abastezca al mercado de EE. UU.

Ventajas en posición financiera y contexto de mercado:

- USD 2.9 mil millones en efectivo de la transacción Summit respaldan el reingreso al mercado de EE. UU. a gran escala.
- Los múltiplos EV/EBITDA en materiales de construcción están en tendencia a la baja, creando puntos de entrada atractivos.



Fuente: Capital IQ - Sample of companies in the construction materials U.S sector



2 RESULTADOS CONSOLIDADOS



1T25 - El primer trimestre demuestra resiliencia en un contexto global complejo



Cifras Trimestrales

COP **1.2** Bn

Ingresos

-6.1% A/A

COP **258** Bn

EBITDA

-11.3 % A/A

2.1 mm ton

Volumen Cemento

-6.3 % A/A

522 k m3

Volumen Concreto

-19.4 % A/A

Cifras Relevantes - Ajustadas

COP miles de millones

Ingresos

Ebitda

Margen Ebitda

Utilidad Neta

Margen Neto

TRIMESTRE

2024.Q1

2025.Q1

Var

1.311

1.231

-6,1%

291

258

-11,3%

22,2%

21,0%

-121 bps

127

137

7,5%

9,7%

11,1%

141 bps

YTD

2024.Q1

2025.Q1

Var

1.311

1.231

-6,1%

291

258

-11,3%

22,2%

21,0%

-121 bps

127

137

7,5%

9,7%

11,1%

141 bps

Volumen - Ajustado

000's MT / m3

Cemento

Concreto

TRIMESTRE

2024.Q1

2025.Q1

Var

2.234

2.094

-6,3%

648

522

-19,4%

YTD

2024.Q1

2025.Q1

Var

2.234

2.094

-6,3%

648

522

-19,4%

Para una reconciliación detallada de los ajustes por favor referirse a los anexos

Mensajes Clave

- **Decrecimiento en Volúmenes:** Los volúmenes de cemento cayeron un 6.3%, principalmente debido a una combinación de dinámicas de demanda local y condiciones climáticas adversas; los volúmenes de concreto cayeron un 19.4%, explicado principalmente por la transformación del modelo del negocio de concreto en Panamá.
- **Contracción en el Margen EBITDA:** Margen ajustado de 21% (una contracción de 121 puntos básicos frente al 1T2024), explicado principalmente por una parada bianual programada del horno en Honduras y un mercado retador en Panamá.
- **Mejora en el Margen Neto:** Margen ajustado de 11.1%, con un aumento de 141 puntos básicos frente al 1T2024.
- **Utilidad Neta:** Utilidad neta ajustada de 137 mil millones de pesos, lo que representa un aumento del 7.5% frente al 1T2024 impulsado por menores gastos por intereses debido a una deuda más baja.

3 REGIÓN COLOMBIA



1T25 – COLOMBIA



Cifras Trimestrales

-13.4%

-46 bps

EBITDA A/A

Margen EBITDA A/A

Dinámicas de precio A/A en línea con inflación local

Cifras Relevantes - Ajustadas

COP miles de millones

Ingresos

Ebitda

Margen Ebitda

TRIMESTRE

2024.Q1

2025.Q1

Var

742

654

-11,8%

197

171

-13,4%

26,5%

26,1%

-46 pbs

YTD

2024.Q1

2025.Q1

Var

742

654

-11,8%

197

171

-13,4%

26,5%

26,1%

-46 pbs

Volumen - Ajustado

000's MT / m3

Cemento

Mercado Local

Exportaciones

Concreto

Agregados

TRIMESTRE

2024.Q1

2025.Q1

Var

1.319

1.141

-13,5%

964

862

-10,6%

354

279

-21,4%

581

491

-15,5%

150

120

-20,2%

YTD

2024.Q1

2025.Q1

Var

1.319

1.141

-13,5%

964

862

-10,6%

354

279

-21,4%

581

491

-15,5%

150

120

-20,2%

Para una reconciliación detallada de los ajustes por favor referirse a los anexos

Mensajes Clave

- Recuperación del mercado de la vivienda: las ventas de viviendas nuevas crecieron un 35% A/A, superando los promedios mensuales de 2024.
- Margen EBITDA del 26.1%, a pesar de un mercado retador y los gastos excepcionales, reflejando una ejecución disciplinada y fuertes eficiencias operativas.
- Perspectivas positivas para el resto de 2025, respaldadas por proyectos importantes.

Perspectivas positivas para 2025



+1.4

MILLONES DE M³ de concreto
asegurados para los próximos
meses.



Vol cemento:

+25% en febrero, +12% en
marzo.

Vol Concreto:

+25% en febrero, +6.5% en
marzo.



Perspectivas de proyectos 2025:

Quora: Proyecto de COP 2
billones.

Metro de Bogotá: Frentes de
construcción activos desde
febrero.

4 REGIÓN

CENTRO AMÉRICA & CARIBE



1T25 – CENTROAMÉRICA & CARIBE



Cifras Trimestrales

-15.4 %

EBITDA Local A/A

+4.1 %

Vol Cemento Local A/A

Superamos condiciones cambiantes, competencia y presiones externas, alcanzando resultados solidos.

Mensajes Clave

- **RD:** Volúmenes de despacho récord alcanzados en marzo (+14.4% A/A)
- **Panamá:** Monetización exitosa del puerto Bahía Las Minas, ahora ofreciendo servicios a terceros que generan ingresos adicionales y respaldan nuestra plataforma de exportación de agregados
- **Honduras:** El proyecto de secado de puzolana está en fase de estabilización y generará mejoras en eficiencia. Los volúmenes de cemento crecieron un 6.2% A/A en línea con las buenas dinámicas de mercado
- **Puerto Rico:** Volúmenes de cemento +6.7%, margen EBITDA +385 puntos básicos A/A.

Cifras Relevantes - Ajustadas

USD millones

	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q1	2025.Q1	Var	2024.Q1	2025.Q1	Var
Ingresos	144	137	-4,9%	144	137	-4,9%
Centroamérica	66	62	-5,7%	66	62	-5,7%
Caribe	63	66	5,5%	63	66	5,5%
Trading*	16	9	-43,1%	16	9	-43,1%
Ebitda	34	29	-15,4%	34	29	-15,4%
Centroamérica	18	13	-29,0%	18	13	-29,0%
Caribe	12	13	11,5%	12	13	11,5%
Trading	4	3	-34,8%	4	3	-34,8%
Margen Ebitda	23,6%	21,0%	-261 bps	23,6%	21,0%	-261 bps
Margen EBITDA Centroamérica	27,5%	20,7%	-680 bps	27,5%	20,7%	-680 bps
Margen EBITDA Caribe	19,1%	20,2%	107 bps	19,1%	20,2%	107 bps

Volumen - Ajustado

000's MT / m3

	TRIMESTRE			YTD		
	2024.Q1	2025.Q1	Var	2024.Q1	2025.Q1	Var
Cemento	915	953	4,1%	915	953	4,1%
Centroamérica	417	419	0,4%	417	419	0,4%
Caribe	353	374	5,7%	353	374	5,7%
Trading	145	161	11,2%	145	161	11,2%
Concreto	66	31	-53,3%	66	31	-53,3%
Centroamerica	41	7	-83,4%	41	7	-83,4%
Caribe	25	24	-4,0%	25	24	-4,0%

*No incluye ventas a compañías relacionadas

** El negocio de Trading para 2024 y 2025 incluye volúmenes gestionados para terceros que no necesariamente están registrados en nuestros libros
Para una reconciliación detallada de los ajustes por favor referirse a los anexos

5 2025 OUTLOOK



GUIDANCE 2025



*Figures include YTD adjustments.



INFORMACIÓN DE CONTACTO EQUIPO IR

Carolina Velásquez

carolina.velasquez@argos.com.co

Juan Santiago Alba

juan.alba@argos.com.co

Página web Inversionistas

<https://argos.co/ir/>

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA



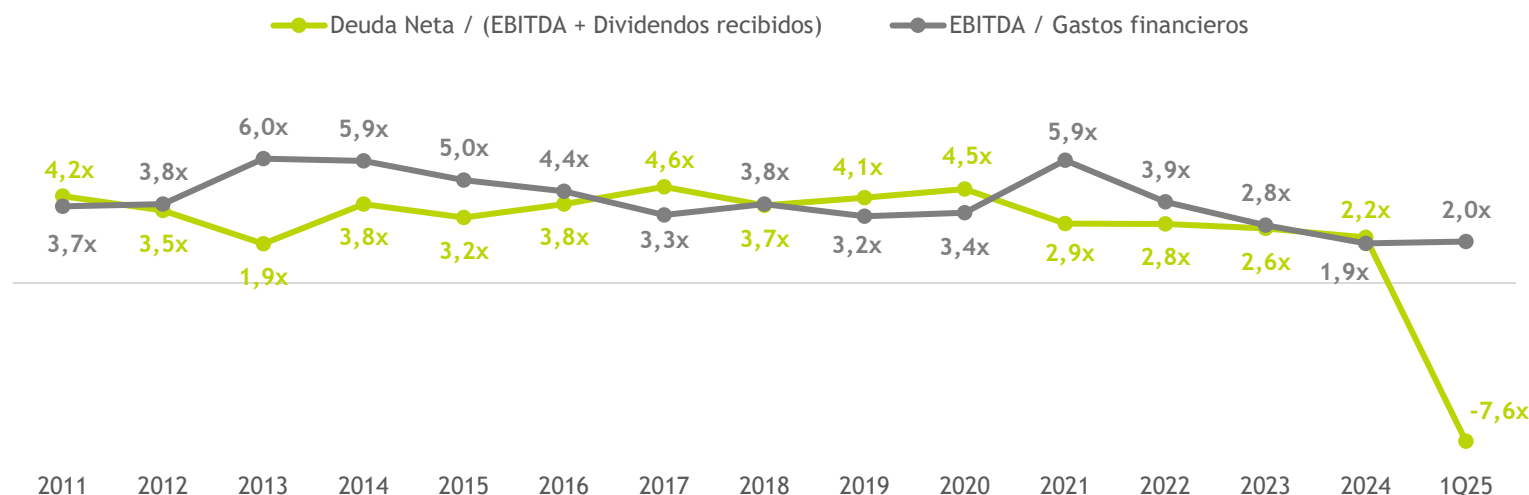
This recognition, called *Reconocimiento Emisores - IR* is given by the Colombian Stock Exchange, *Bolsa de Valores de Colombia S.A.* It is not a recognition that certifies the quality of registered stock, nor does it guarantee the solvency of the issuer.

6 **BALANCE** GENERAL



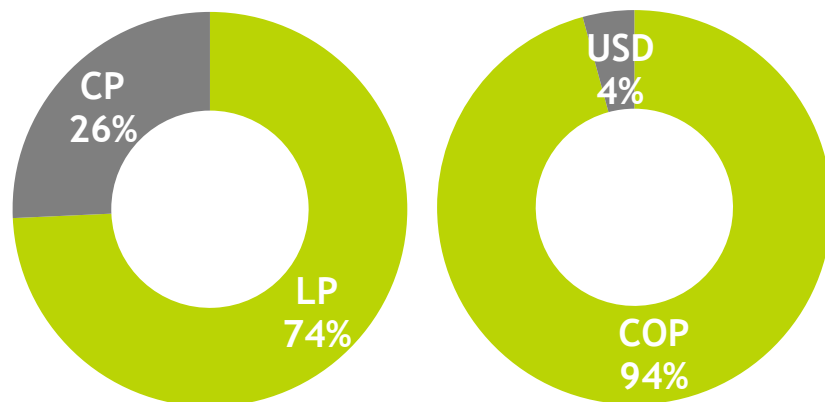
PERFIL DE LA DEUDA

- El indicador de endeudamiento cerró en 2,0x en el trimestre, debido a una leve reducción del EBITDA.
- La ratio deuda neta/EBITDA se ubicó en -7,6x, reflejando nuestra sólida posición de caja tras la venta de la participación en Summit Materials.

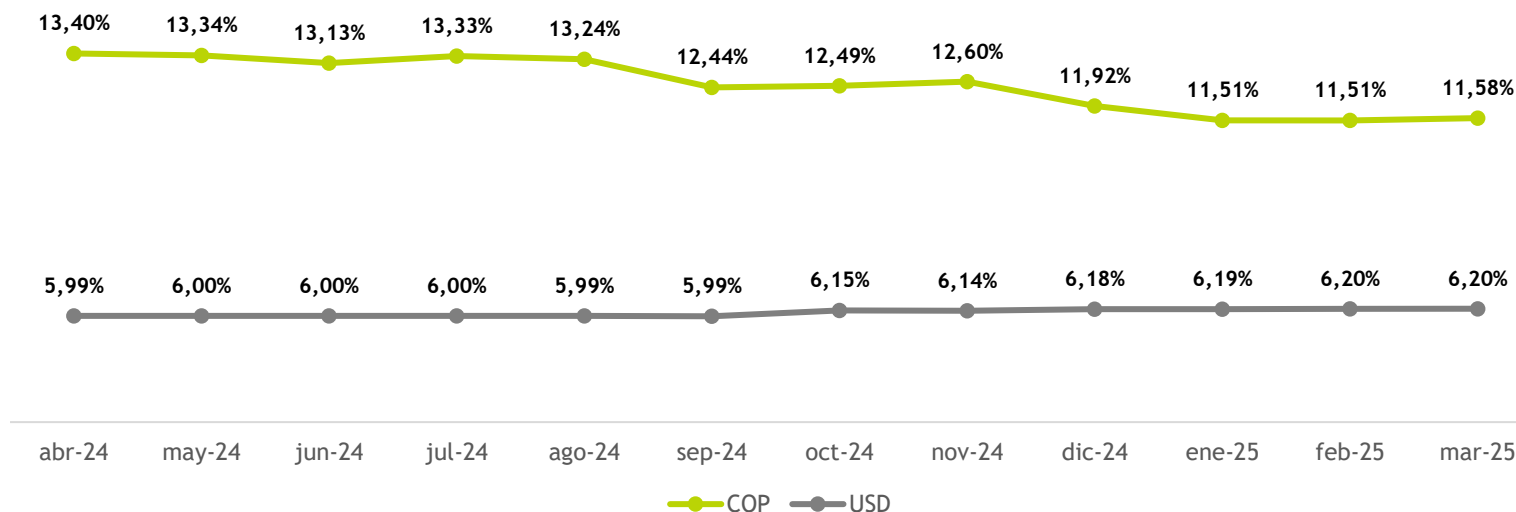


Mix de Monedas

Deuda Total: USD 765 mn



Costo de la deuda consolidado



Tipo de cambio al 31 de marzo de 2025: COP 4,192.57 / USD

Nota: Desde el 2T15, para el cálculo del índice Deuda Neta a EBITDA + Dividendos, la Deuda Neta y el EBITDA se calculan con el mismo tipo de cambio de cierre. A partir de junio de 2020, para el cálculo de este índice se aplica la NIIF 16.

7 APPENDIX



RESULTADOS NIIF POR REGIÓN / OTROS NEGOCIOS

COP miles de millones	Ingresos			EBITDA				
	2024.Q1	2025.Q1	Var	2024.Q1	Mgn (%)	2025.Q1	Mgn (%)	Var pbs
Colombia	742	654	-11,8%	197	26,5%	171	26,1%	-46
CCA	566	575	1,6%	134	23,6%	121	21,0%	-261
Centroamerica	257	259	0,8%	71	27,5%	54	20,7%	-680
Caribe	247	278	12,8%	47	19,1%	56	20,2%	107
Trading	62	38	-39,2%	16	25,5%	11	29,2%	372
Subtotal	1.307	1.229	-6,0%	331	25,3%	291	23,7%	-157 bps
Corporativo	3	1	0,0%	-38	N/A	-30	N/A	N/A
Otros Negocios		1	0,0%	-1	N/A	-2,89	N/A	N/A
Resultados Consolidados	1.311	1.231	-6,1%	291	22,2%	258	21,0%	-121 bps
USD millones								
Colombia	189	156	-17,5%	50	26,5%	41	26,1%	-46
CCA	144	137	-4,9%	34	23,6%	29	21,0%	-261
Centroamérica	66	62	-5,7%	18	27,5%	13	20,7%	-680
Caribe	63	66	5,5%	12	19,1%	13	20,2%	107
Trading	16	9	-43,1%	4	25,5%	3	29,2%	372
Subtotal	333	293	-12,1%	84	25,3%	70	23,7%	-157 bps
Corporativo			0,0%	-10	N/A	-7	N/A	N/A
Otros Negocios			0,0%		N/A	-0,69	N/A	N/A
Resultados Consolidados	334	294	-12,2%	74	22,2%	62	21,0%	-121 bps

Cifras no ajustadas

CIFRAS RECONCILIADAS



Nivel consolidado:

- La utilidad neta del 1T2025 fue ajustada por la ganancia extraordinaria en la venta de la participación del 31% en Summit Materials, así como por gastos no recurrentes e impuestos
- Las ganancias/pérdidas por método de participación de operaciones discontinuadas se excluyen del 1T2024 para garantizar la comparabilidad año contra año.

Consolidado		TRIMESTRE		YTD	
		2024.Q1	2025.Q1	2024.Q1	2025.Q1
Volumen Cemento	TON	2.111	1.996	2.111	1.996
Volúmenes negociados de terceros		123	97	123	97
Volumen Cemento - Ajustado	TON	2.234	2.094	2.234	2.094

Consolidado		TRIMESTRE		YTD	
		2024.Q1	2025.Q1	2024.Q1	2025.Q1
Utilidad Neta - IFRS	COP Bn	5.331	2.144	5.331	2.144
Monetización Activos en	Gain on Sale	COP Bn	-5.336	-1.999	-5.336
EE. UU.	Costos de transacción	COP Bn	67	67	-1.999
Resultado neto por cuentas en participación		COP Bn	72	72	
Otros ingresos/gastos no recurrentes			1		
Impuesto no-recurrente		COP Bn	-6	-8	-8
Utilidad neta - Ajustada	COP Bn	127	137	127	137
Margen Neto - IFRS	%	406,5%	174,1%	406,5%	174,1%
Marge Neto - Ajustado	%	9,7%	11,1%	9,7%	11,1%

ESTADO DE RESULTADOS EN USD MILES

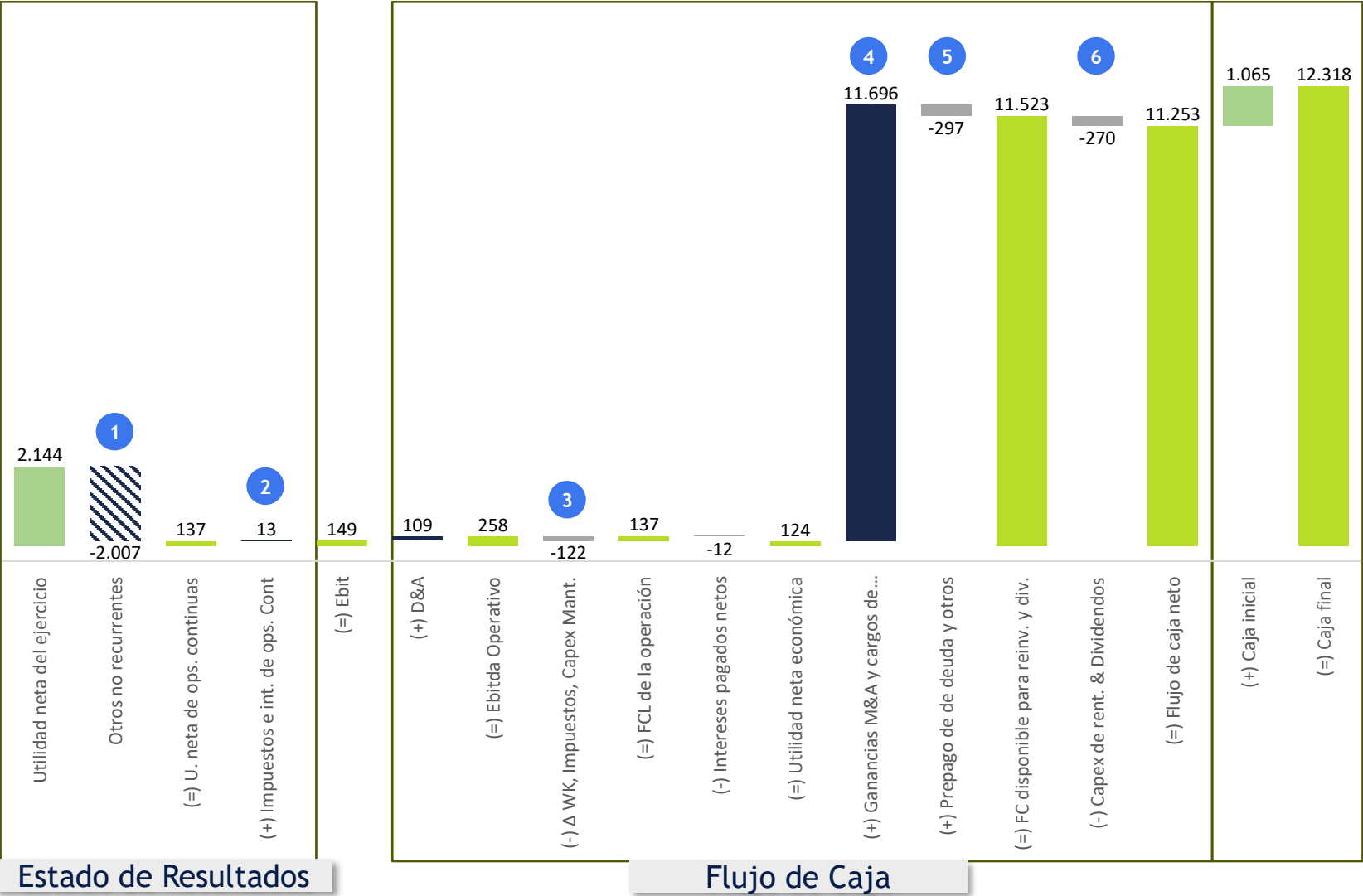


	YTD Marzo 25	YTD Marzo 24	Var. %
Ventas netas	293.776	334.454	-12,2
Costos variables	(218.353)	(249.201)	-12,4
Costo de ventas	(196.365)	(227.246)	-13,6
Depreciaciones y amortizaciones costos	(21.988)	(21.955)	0,2
Utilidad bruta	75.423	85.253	-11,5
<i>Margen bruto</i>	25,7%	25,5%	
Gastos operacionales	(39.140)	(43.045)	-9,1
Administración	(25.995)	(28.314)	-8,2
Venta	(9.086)	(10.352)	-12,2
Depreciaciones y amortizaciones	(4.059)	(4.379)	-7,3
Utilidad operacional antes de deterioro, reestructuraciones	36.283	42.208	-14,0
<i>Margen operacional</i>	12,4%	12,6%	
Deterioro de activos y crédito mercantil	0	-	-
Otros ingresos y otros egresos	(648)	5.742	-111,3
Utilidad operacional	35.635	47.950	-25,7
<i>Margen operacional</i>	12,1%	14,3%	
EBITDA	61.682	74.284	-17,0
<i>Margen EBITDA</i>	21,00%	22,21%	
EBITDA AJUSTADO1	61.682	74.284	-17,0
<i>Margen EBITDA ajustado</i>	21,00%	22,21%	
Financieros, neto	12	(24.007)	-100,0
Diferencia en cambio, neto	6.790	(2.812)	-341,5
Participación neta en resultados de asociadas y negocios conjuntos	(481)	11	-4.472,7
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	41.956	21.142	98,4
Impuesto de renta operativo	(9.335)	(5.750)	62,3
Impuesto de renta partidas no recurrentes	1.942	1.615	20,2
Total Impuesto de renta	(7.393)	(4.135)	78,8
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	34.563	17.007	103,2
Interés minoritario	(4.523)	(2.737)	65,3
Utilidad (pérdida) neta de operaciones discontinuas	477.027	1.342.559	-64,5
Utilidad neta, intereses controladores	507.067	1.356.829	-62,6
Utilidad Neta ajustada	505.125	1.355.214	-62,7

FLUJO DE CAJA CONSOLIDADO 1T2025



COP - Billion



Notas y reconciliaciones versus contabilidad

- 1 Ganancia por la venta de la participación del 31% en Summit Materials, neta de comisiones de transacción y otros ajustes, junto con otros elementos no recurrentes y no monetarios de operaciones discontinuadas.
- 2 Incluye el resultado neto de los gastos financieros y las ganancias por instrumentos financieros. Esta línea muestra una disminución significativa año contra año, principalmente impulsada por el prepago de deuda ejecutado durante el trimestre.
- 3 Incluye inversiones en capital de trabajo, capex de mantenimiento e impuestos en efectivo de operaciones continuadas.
- 4 Equivalente a US 2.9 mil millones en ingresos en efectivo por la desinversión del 31% en Summit Materials.
- 5 Incluye amortizaciones de deuda y ganancias (pérdidas) por diferencia en cambio.
- 6 Incluye capex de crecimiento, pagos de dividendos y recompra de acciones.