

Emisor	Recomendación	Respuesta	Comentario	Fecha Implementación	Fecha Modificación
CEMENTOS ARGOS S.A.	1.1. La Sociedad proporciona un trato igualitario a todos los accionistas que, dentro de una misma clase de acciones, se encuentren en las mismas condiciones, sin que ello suponga el acceso a información privilegiada de unos accionistas respecto de otros.	SI	Desde su constitución, Cementos Argos ha dado un trato igualitario a sus Accionistas, por lo que sus procedimientos, acceso a la información, derechos y obligaciones son iguales para todos los Accionistas que están en las mismas condiciones. Adicionalmente, se consagran los derechos de los Accionistas en el Capítulo I del Código de Buen Gobierno y en el Capítulo VI de los Estatutos Sociales, incluyendo entre estos el trato justo y equitativo.	1944-08-14	2005-02-04

CEMENTOS ARGOS S.A.	1.2. La Junta Directiva ha aprobado un procedimiento concreto que define las prácticas de la sociedad para relacionarse con los accionistas de distintas condiciones, en materias como, por ejemplo, el acceso a la información, la resolución de solicitudes de información, los canales de comunicación, las formas de interacción entre los accionistas y la sociedad, su Junta Directiva y demás Administradores.	SI	Desde su constitución, Cementos Argos estableció las prácticas de la sociedad para relacionarse con los Accionistas en materias como, por ejemplo, el acceso a la información, la resolución de solicitudes de información, los canales de comunicación, las formas de interacción entre los Accionistas y la sociedad, su Junta Directiva y demás Administradores. Dichas disposiciones se encuentran en el Capítulo VI de los Estatutos Sociales. Adicionalmente, en el Capítulo I y en el numeral 4.1. del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno se detalla y amplía lo relacionado con los derechos y deberes de los Accionistas.	1944-08-14	2005-02-04
---------------------	---	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	2.1. A través de su página web, la sociedad da a conocer al público con claridad, exactitud e integridad las distintas clases de acciones emitidas por la sociedad, la cantidad de acciones emitidas para cada clase y la cantidad de acciones en reserva, así como los derechos y obligaciones inherentes a cada clase de acciones.	SI	En la página web www.argos.co o/ir se encuentra con claridad, exactitud e integridad las distintas clases de acciones emitidas por la sociedad, la cantidad de acciones emitidas para cada clase y la cantidad de acciones en reserva, así como los derechos y obligaciones inherentes a cada clase de acciones. Cementos Argos cuenta con el Reconocimiento Emisores - IR de la Bolsa de Valores de Colombia.	2007-10-25	2013-06-25
---------------------	--	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	3.1. En operaciones que puedan derivar en la dilución del capital de los accionistas minoritarios (caso de un aumento de capital con renuncia al derecho de preferencia en la suscripción de acciones, una fusión, escisión o segregación, entre otras), la sociedad las explica detalladamente a los accionistas en un informe previo de la Junta Directiva, y con la opinión, sobre los términos de la transacción, de un asesor externo independiente de reconocida solvencia (fairness opinion), designado por la Junta Directiva. Estos informes se ponen a disposición de los accionistas con antelación a la Asamblea dentro de los términos para el ejercicio del derecho de inspección.	NO	En el parágrafo 2 del Artículo 36 de los Estatutos Sociales, se establece que cuando se presenta para aprobación de la Asamblea de Accionistas una operación de fusión, escisión o alguna transformación societaria que pueda derivar en la dilución del capital de los Accionistas minoritarios, la sociedad las explica detalladamente a los Accionistas en un informe previo de la Junta Directiva con todos los detalles, el cual se pone a disposición de los Accionistas con antelación a la Asamblea dentro del término para el ejercicio del derecho de inspección. Aunque no está expresamente regulada la participación de un asesor externo independiente de reconocida solvencia en la		
---------------------	---	----	--	--	--

			la elaboración del mencionado informe, en la práctica participa y es designado por la Junta Directiva.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	4.1. La sociedad cuenta con una página web corporativa, en español e inglés, con un vínculo de Gobierno Corporativo o de relación con accionistas e inversionistas o equivalente, en el que se incluye información financiera y no financiera en los términos propuestos en las recomendaciones 32.3 y 33.3 y que, en ningún caso, podrá incluir información confidencial de la sociedad o relativa a secretos industriales, o aquella cuya divulgación pueda ser utilizada en detrimento de la sociedad.	SI	La sociedad cuenta con la página www.argos.co/ir , que contiene una sección específica de Gobierno Corporativo y se encuentra disponible en español e inglés. Cementos Argos cuenta con el Reconocimiento Emisores - IR de la Bolsa de Valores de Colombia.	2007-10-25	2019-03-22

CEMENTOS ARGOS S.A.	4.2. La sociedad cuenta con mecanismos de acceso permanente y uso dirigido exclusivamente a los accionistas, tales como un vínculo en la página web de acceso exclusivo a accionistas, o una oficina de atención o relaciones con accionistas e Inversionistas, reuniones informativas periódicas, entre otros, para que puedan expresar sus opiniones o plantear inquietudes o sugerencias sobre el desarrollo de la sociedad o aquellas asociadas a su condición de accionistas.	SI	La sociedad cuenta con la página www.argos.co o/ir, que contiene la información para nuestros Accionistas e Inversionistas, de fácil acceso. Adicionalmente, cuenta con la oficina de relación con inversionistas establecida como canal oficial de atención, según se indica en el numeral 4.1 del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno. Asimismo, se realizan, al menos trimestralmente, reuniones informativas, en las que los Accionistas e Inversionistas pueden expresar sus opiniones o plantear inquietudes.	2005-02-04	2019-03-22
---------------------	--	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	4.3. La sociedad organiza eventos de presentación de resultados trimestrales, dirigidos a sus accionistas y analistas del mercado, que pueden ser presenciales o a través de medios de comunicación a distancia (conferencia, videoconferencia, etc.).	SI	Cementos Argos realiza, trimestralmente, la presentación de resultados mediante una conferencia telefónica a la que se pueden conectar Inversionistas, Accionistas y analistas (conference call). Dicha conferencia cuenta con la participación del Presidente de la compañía y el Vicepresidente Financiero. Adicionalmente se realizan otros eventos presenciales y virtuales con Accionistas e Inversionistas. Las presentaciones y el calendario de eventos de inversionistas pueden ser consultados en los siguientes enlaces: https://ir.argos.co/Perfil-corporativo/Presentaciones https://ir.argos.co/Servicios-al-inversionista/Calendario	1944-08-14	2005-02-04
---------------------	--	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	4.4. La sociedad organiza o participa en presentaciones, eventos o foros de renta fija, principalmente destinados a inversionistas en instrumentos de deuda y analistas del mercado, en los que se actualizan los indicadores de negocio del emisor, la gestión de sus pasivos, su política financiera, calificaciones, comportamiento del emisor respecto de covenants, etc.	SI	Cementos Argos realiza presentaciones, foros y llamadas con Inversionistas y Accionistas en las que se actualizan los indicadores de negocio, la gestión de sus pasivos, su política financiera, calificaciones, comportamiento respecto de covenants y demás información financiera relevante. Las presentaciones están disponibles en el siguiente enlace: https://ir.argos.co/Perfil-corporativo/Presentaciones Igualmente, en el numeral 1 del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno, se indica expresamente que la información que se revela al mercado incluye aspectos sobre el desempeño de la sociedad, estados financieros e informes de fin de ejercicio. Adicionalmente, el	1962-02-01	2005-02-04
---------------------	---	----	--	------------	------------

			n te, el numeral 4 del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno señala que se promoverá la creación de diferentes canales de información y divulgación para Accionistas, Inversionista s y el mercado en general. En desarrollo de lo anterior, se programan una serie de eventos que se pueden consultar en el calendario de la página web de la compañía, que se puede consultar en el siguiente enlace: https://ir.argos.co/Servicios-al-inversionista/Calendario		
--	--	--	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	4.5. Los Estatutos de la sociedad prevén que un accionista o grupo de accionistas que representen al menos un cinco por ciento (5%) del capital pueda solicitar la realización de Auditorías Especializadas sobre materias distintas a las auditadas por el Revisor Fiscal de la sociedad. En función de su estructura de capital, la sociedad podrá determinar un porcentaje inferior al cinco por ciento (5%).	NO	Si bien se incluye la facultad de un Accionista o grupo de Accionistas para solicitar la realización de este tipo de auditorías en el numeral 7 del Artículo 30 de los Estatutos Sociales y en el literal c del numeral 1 del Capítulo I del Código de Buen Gobierno, el porcentaje mínimo establecido para la solicitud es del 10% o más del total de acciones en circulación y no del 5% como lo establece la recomendación.		
---------------------	--	----	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	4.6. Para el ejercicio de este derecho, la sociedad cuenta con un procedimiento escrito con las precisiones que contempla la recomendación 4.6.	NO	Si bien se incluye la facultad de un Accionista o grupo de Accionistas para solicitar la realización de este tipo de auditorías y se ha regulado por escrito el procedimiento en el numeral 7 del Artículo 30 de los Estatutos Sociales y en el literal c del numeral 1 del Capítulo I del Código de Buen Gobierno, el porcentaje mínimo establecido para la solicitud es del 10% o más del total de acciones en circulación y no del 5% como lo establece la recomendación.		
---------------------	---	----	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	5.1. Los miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia han aceptado expresamente en sus Cartas de Aceptación o contratos, que desde el conocimiento de la presentación de una OPA u otras operaciones relevantes, tales como fusiones o escisiones, existirán períodos durante los cuales se comprometen a no negociar, directa o indirectamente a través de interpuesta persona, acciones de la sociedad.	SI	Nuestros Directores, miembros de la Alta Gerencia y colaboradores en general, cuentan con un procedimiento detallado para la negociación de valores en el literal b del Capítulo VI del Código de Buen Gobierno. Adicionalmente, en las cartas de aceptación de los Directores y en los contratos de los miembros de la Alta Gerencia y de los colaboradores en general se establece la obligación de cumplir con el Código de Buen Gobierno.	2007-10-25	2015-12-29
---------------------	---	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	6.1. Sin perjuicio de la independencia de cada empresa individual integrada en el Conglomerado y las responsabilidades de sus órganos de administración, existe una estructura organizacional del Conglomerado que define para los tres (3) niveles de gobierno - asamblea de accionistas, Junta Directiva y Alta Gerencia - los órganos y posiciones individuales clave, así como las relaciones entre ellos, la cual es pública, clara y transparente, y permite determinar líneas claras de responsabilidad y comunicación, y facilita la orientación estratégica, supervisión, control y administración efectiva del Conglomerado.	SI	Nuestra matriz Grupo Argos aprobó la Política de Relacionamiento entre Empresas Vinculadas y ésta fue a su vez aprobada en 2016 por la Junta Directiva de Cementos Argos, la cual puede ser consultada en el siguiente enlace: https://ir.argos.co/portals/1/documentos/politicas/es/POLITICA%20DE%20RELACIONAMIENTO%20GRUPO%20ARGOS%20-%20PUBLICADA.pdf	2015-12-16	
---------------------	--	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	6.2. La sociedad Matriz y sus Subordinadas más importantes han definido un marco de referencia de relaciones institucionales a través de la suscripción de un acuerdo, de carácter público y aprobado por la Junta Directiva de cada una de dichas empresas, que regula los temas indicados en la recomendación 6.2.	SI	Nuestra matriz Grupo Argos aprobó la Política de Relacionamiento entre Empresas Vinculadas y ésta fue a su vez aprobada en 2016 por la Junta Directiva de Cementos Argos, la cual puede ser consultada en el siguiente enlace: https://ir.argos.co/portals/1/documentos/politicas/es/POLITICA%20DE%20RELACIONAMIENTO%20GRUPO%20ARGOS%20-%20PUBLICADA.pdf	2015-12-16	
---------------------	--	----	---	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	7.1. Salvo para aquellas disputas entre accionistas, o entre accionistas y la sociedad o su Junta Directiva, que por atribución legal expresa deban dirimirse necesariamente ante la jurisdicción ordinaria, los Estatutos de la sociedad incluyen mecanismos para la resolución de controversias tales como el acuerdo directo, la amigable composición, la conciliación o el arbitraje.	SI	El Artículo 72 de los Estatutos Sociales, contempla una cláusula compromisor ia como mecanismo de resolución de controversias relacionadas con la Sociedad.	1944-08-14	
------------------------	---	----	---	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	8.1. Además de otras funciones atribuidas a la Asamblea General de Accionistas por el marco legal, los Estatutos recogen expresamente las funciones de la Asamblea General de Accionistas que se indican en la recomendación 8.1., y enfatizan su carácter de exclusivas e indelegables.	NO	Si bien las funciones establecidas en la recomendación se encuentran a cargo de la Asamblea General de Accionistas según lo establecido en el Artículo 38 del Capítulo VII de los Estatutos Sociales, no se señala expresamente el carácter de exclusivas e indelegables. No obstante, en la práctica estas funciones son indelegables.		
---------------------	--	----	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	9.1. La sociedad cuenta con un Reglamento de la Asamblea General de Accionistas que regula todas aquellas materias que atañen a ésta, desde su convocatoria, a la preparación de la información que deben recibir los accionistas, asistencia, desarrollo y ejercicio de los derechos políticos de los accionistas, de forma que éstos estén perfectamente informados de todo el régimen de desarrollo de las sesiones de la Asamblea.	SI	En el Capítulo II del Código de Buen Gobierno se incluyó expresamente el Reglamento de Funcionamiento de la Asamblea que regula los aspectos tales como convocatoria, preparación de la información, asistencia, desarrollo y derechos, mayorías, entre otros.	1944-08-14	2005-02-04
---------------------	--	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	10.1. Para facilitar el ejercicio del derecho de información de los accionistas, los Estatutos establecen que la Asamblea General de Accionistas ordinaria debe convocarse con no menos de treinta (30) días comunes de anticipación y para las reuniones extraordinarias deberán convocarse con no menos de quince (15) días comunes de anticipación. Lo anterior sin perjuicio de los términos legales establecidos para reorganizaciones empresariales (por ejemplo fusión, escisión o transformación).	NO	En la reunión ordinaria de la Asamblea de Accionistas celebrada el 22 de marzo de 2019, se aprobó una reforma de estatutos mediante la cual se modificó el término de convocatoria pasando de treinta (30) días comunes de antelación a veinticinco (25) días. Dicha reforma le permite a la Compañía contar con mayor tiempo para preparar la información contable y financiera en atención a la magnitud de las operaciones. En cualquier caso este término es superior al previsto en la ley. En los demás casos bastará una antelación de quince días (15) comunes.		
---------------------	--	----	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	10.2. Además de los medios tradicionales y obligatorios previstos en el marco legal, la sociedad asegura la máxima difusión y publicidad de la convocatoria mediante la utilización de medios electrónicos, tales como la Web corporativa, mensajes de alerta a través de correo electrónico individualizado e, incluso, si lo estima pertinente, por medio de las redes sociales.	SI	De acuerdo con lo establecido en el Artículo 36 de los Estatutos Sociales, las reuniones de la Asamblea General serán convocadas por aviso en cualquier periódico del domicilio social, o por cualquier medio escrito dirigido a todos los Accionistas. Adicionalmente, la sociedad cuenta con la página www.argos.co o/ir, en la que incluye la información para los Accionistas e Inversionistas, de fácil acceso y en la que se encuentra una sección de Asamblea dentro de la pestaña de Gobierno Corporativo, en la cual está disponible la información y documentos para que los Accionistas puedan ejercer sus derechos y tengan conocimiento de la fecha y temas a tratar en la reunión ordinaria de	2007-10-25	2013-06-25
---------------------	--	----	--	------------	------------

			ordinaria de la Asamblea de Accionistas.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	10.3. Con el fin de aumentar la transparencia del proceso de toma de decisiones durante la Asamblea General, además del Orden del Día de la reunión con el enunciado punto por punto de los temas que serán objeto de debate, la sociedad ha previsto que simultáneamente con la convocatoria o, al menos, con una antelación de quince (15) días comunes a la reunión, se pongan a disposición de los accionistas las Propuestas de Acuerdo que para cada punto del Orden del Día la Junta Directiva elevará a la Asamblea General de Accionistas.	SI	La convocatoria que incluye el orden del día de la reunión, las proposiciones recibidas, así como la información relevante para la toma de decisiones en las reuniones de Asamblea están disponibles durante el derecho de inspección y son publicadas en la página web de la sociedad, de acuerdo con lo establecido en literal a del numeral 2 del Capítulo II del Código de Buen Gobierno.	2013-06-07	

CEMENTOS ARGOS S.A.	10.4. La escisión impropia solo puede ser analizada y aprobada por la Asamblea General de Accionistas cuando este punto haya sido incluido expresamente en la convocatoria de la reunión respectiva.	SI	De acuerdo con lo establecido en el literal d del numeral 2 del Capítulo II del Código de Buen Gobierno, en los eventos en que se pretenda que la Asamblea se ocupe de la segregación de la sociedad, este tema ha de indicarse expresamente en la convocatoria.	2007-10-25	
CEMENTOS ARGOS S.A.	10.5. El Orden del Día propuesto por la Junta Directiva contiene con precisión el contenido de los temas a tratar, evitando que los temas de trascendencia se oculten o enmascaren bajo menciones imprecisas, genéricas, demasiado generales o amplias como "otros" o "proposiciones y varios".	SI	El orden del día previsto en la convocatoria trae los temas precisos y claramente definidos a ser tratados en la reunión de la Asamblea y no se incluye un punto de "proposiciones" o "varios" tal como está previsto en literal c, numeral 2 del Capítulo II del Código de Buen Gobierno.	2013-06-07	

CEMENTOS ARGOS S.A.	10.6. En el caso de modificaciones de los Estatutos, se vota separadamente cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes. En todo caso se vota de forma separada un artículo si algún accionista o grupo de accionistas, que represente al menos el cinco por ciento (5%) del capital social, así lo solicita durante la Asamblea, derecho que se le da a conocer previamente a los accionistas.	SI	Esta medida está consagrada en el numeral 8 del Artículo 38 de los Estatutos Sociales.	2015-03-23	
---------------------	---	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	10.7. Sin perjuicio de lo establecido en el artículo 182 del Código de Comercio, con el objetivo de reforzar y garantizar el derecho de inspección e información de los accionistas con antelación a la reunión de la Asamblea, los Estatutos reconocen el derecho de los accionistas, independientemente del tamaño de su participación accionaria, a proponer la introducción de uno o más puntos a debatir en el Orden del Día de la Asamblea General de Accionistas, dentro de un límite razonable y siempre que la solicitud de los nuevos puntos se acompañe de una justificación. La solicitud por parte de los accionistas debe hacerse dentro de los cinco (5) días comunes siguientes a la publicación de la convocatoria.	SI	Esta medida está consagrada en el parágrafo 3 del Artículo 36 de los Estatutos Sociales.	2015-03-23	
---------------------	--	----	--	------------	--

	convocatoria.				
CEMENTOS ARGOS S.A.	10.8. Si la solicitud se desestima por la Junta Directiva, ésta se obliga a responder por escrito aquellas solicitudes apoyadas, como mínimo por un porcentaje del cinco por ciento (5%) del capital social, o un porcentaje inferior establecido por la sociedad atendiendo al grado de concentración de la propiedad, explicando las razones que motivan su decisión e informando a los accionistas del derecho que tienen de plantear sus propuestas durante la celebración de la Asamblea de acuerdo con lo previsto en el citado artículo 182 del Código de Comercio.	SI	Esta medida está consagrada en el parágrafo 3 del Artículo 36 de los Estatutos Sociales.	2015-03-23	

CEMENTOS ARGOS S.A.	10.9. En el caso de que la Junta Directiva acepte la solicitud, agotado el tiempo de los accionistas para proponer temas conforme a las recomendaciones precedentes, se publica un complemento a la convocatoria de la Asamblea General de Accionistas, mínimo con quince (15) días comunes de antelación a la reunión.	SI	Esta medida está consagrada en el parágrafo 3 del Artículo 36 de los Estatutos Sociales.	2015-03-23	
CEMENTOS ARGOS S.A.	10.10. En el mismo plazo señalado en el numeral 10.7. los accionistas también pueden presentar de forma fundamentada a nuevas Propuestas de Acuerdo sobre asuntos ya incluidos previamente en el Orden del Día. Para estas solicitudes, la Junta Directiva actúa de forma similar a lo previsto en los numerales 10.8 y 10.9 anteriores.	SI	Esta medida está consagrada en el parágrafo 3 del Artículo 36 de los Estatutos Sociales.	2015-03-23	

CEMENTOS ARGOS S.A.	10.11. La sociedad se obliga a utilizar los medios electrónicos de comunicación, principalmente la web corporativa con acceso exclusivo a los accionistas, para hacer llegar a éstos los documentos y la información asociada a cada uno de los puntos del Orden del Día de la reunión.	SI	De acuerdo con lo establecido en el literal a del numeral 1 del Capítulo II del Código de Buen Gobierno, durante el término de convocatoria, los Accionistas podrán consultar en la página web y en la Secretaría General de la Sociedad, los documentos relativos a la reunión de la Asamblea. En cumplimiento de lo anterior, la sociedad cuenta con la página www.argos.co/ir, en la que incluye la información para los Accionistas e Inversionistas, de fácil acceso y en la que se encuentra una sección de Asamblea dentro de la pestaña de Gobierno Corporativo, en la cual está disponible la información y documentos para que los Accionistas puedan ejercer su derecho en la reunión	2007-10-25	2013-06-25
---------------------	---	----	---	------------	------------

			reunión convocada.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	10.12. Los Estatutos de la sociedad reconocen a los accionistas el derecho a solicitar con antelación suficiente la información o aclaraciones que estime pertinentes, a través de los canales tradicionales y/o, cuando proceda, de las nuevas tecnologías, o a formular por escrito las preguntas que estimen necesarias en relación con los asuntos comprendidos en el Orden del Día, la documentación recibida o sobre la información pública facilitada por la sociedad. En función del plazo elegido por la sociedad para convocar la Asamblea General de Accionistas, la sociedad determina el periodo dentro del cual los accionistas pueden ejercer este derecho.	SI	En el parágrafo 4 del Artículo 36 de los Estatutos Sociales, Cementos Argos ha reconocido a sus Accionistas el derecho a contar con la información relacionada con el orden del día de las reuniones, así como a solicitar - dentro de los límites legales - la información o las aclaraciones que consideren pertinentes para ejercer sus derechos en la respectiva reunión.	1944-08-14	2015-03-23

CEMENTOS ARGOS S.A.	10.13. La sociedad ha previsto que la información solicitada pueda denegarse si, de acuerdo con los procedimientos internos, puede calificarse como: i) irrazonable; ii) irrelevante para conocer la marcha o los intereses de la sociedad; iii) confidencial, lo que incluirá la información privilegiada en el ámbito del mercado de valores, los secretos industriales, las operaciones en curso cuyo buen fin para la compañía dependa sustancialmente del secreto de su negociación; y iv) otras cuya divulgación pongan en inminente y grave peligro la competitividad de la misma.	SI	Esta medida está consagrada en el parágrafo 4 del Artículo 36 de los Estatutos Sociales.	2015-03-23	
---------------------	---	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	10.14. Cuando la respuesta facilitada a un accionista pueda ponerlo en ventaja, la sociedad garantiza el acceso a dicha respuesta a los demás accionistas de manera concomitante, de acuerdo con los mecanismos establecidos para el efecto, y en las mismas condiciones.	SI	Esta medida está consagrada en el parágrafo 4 del Artículo 36 de los Estatutos Sociales.	2015-03-23	
CEMENTOS ARGOS S.A.	11.1. Sin perjuicio de los límites previstos en el artículo 185 del Código de Comercio, la Circular Externa 24 de 2010 y las normas que las modifiquen, adicionen o sustituyan, la sociedad no limita el derecho del accionista a hacerse representar en la Asamblea General de Accionistas, pudiendo delegar su voto en cualquier persona, sea ésta accionista o no.	SI	En los Artículo 26 y 27 del Capítulo V de los Estatutos Sociales, Cementos Argos ha reconocido el derecho de sus Accionistas a hacerse representar en las reuniones de Asamblea.	1944-08-14	

CEMENTOS ARGOS S.A.	11.2. La sociedad minimiza el uso de delegaciones de voto en blanco, sin instrucciones de voto, promoviendo de manera activa el uso de un modelo estándar de carta de representación que la propia sociedad hace llegar a los accionistas o publica en su página web. En el modelo se incluyen los puntos del Orden del Día y las correspondientes Propuestas de Acuerdo determinados conforme al procedimiento establecido con anterioridad y que serán sometidas a la consideración de los accionistas, con el objetivo de que el accionista, si así lo estima conveniente, indique, en cada caso, el sentido de su voto a su representante.	SI	De acuerdo con el numeral 4 del Capítulo II del Código de Buen Gobierno, la sociedad promoverá de manera activa el uso de un modelo estándar de carta de representación (poder especial), que publicará en su página web, en el que se incluirán los puntos del orden del día y las correspondientes proposiciones.	2005-02-04	2005-12-29
---------------------	---	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	12.1. Con el objetivo de revitalizar el papel de la Asamblea General en la conformación de la voluntad societaria, y hacer de ella un órgano mucho más participativo, el Reglamento de la Asamblea de la sociedad exige que los miembros de la Junta Directiva y, muy especialmente, los Presidentes de los Comités de la Junta Directiva, así como el Presidente de la sociedad, asistan a la Asamblea para responder a las inquietudes de los accionistas.	NO	El Presidente de la sociedad es quien preside las reuniones de Asamblea de Accionistas. Los miembros de la Junta Directiva, incluidos los Presidentes de los Comités, no están obligados a asistir a las reuniones de la Asamblea pero siempre son invitados y algunos de ellos en efecto asisten a las reuniones.		
---------------------	--	----	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	13.1. Los Estatutos señalan expresamente aquellas funciones que no podrán ser objeto de delegación a la Alta Gerencia, entre las que figuran las establecidas en la recomendación 13.1.	NO	Si bien la mayoría de las funciones establecidas en la recomendación se encuentran a cargo de la Junta Directiva según lo establecido en el Artículo 50 del Capítulo IX de los Estatutos Sociales, no se establece el carácter de indelegable en la Alta Gerencia.		
---------------------	---	----	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	13.2. Sin perjuicio de la autonomía de los órganos de gobierno de las Empresas Subordinadas, cuando la sociedad actúa como matriz de un Conglomerado, estas funciones de la Junta Directiva tienen enfoque de grupo y se desarrollan a través de políticas generales, lineamientos o solicitudes de información que respetan el equilibrio entre los intereses de la matriz y de las subordinadas, y del Conglomerado en su conjunto.	SI	La matriz de Cementos Argos es Grupo Argos S.A., sociedad que, respetando la autonomía y teniendo en cuenta las restricciones legales, estatutarias o por Código de Buen Gobierno, da lineamientos a sus subordinadas. La Política de Relacionamiento entre Empresas Vinculadas fue aprobada en Grupo Argos, la cual contiene las materias en las cuales la matriz fija lineamientos a sus subordinadas y ésta fue a su vez aprobada por Cementos Argos. Esta política puede ser consultada en el siguiente enlace: https://ir.argos.co/portals/1/documentos/politicas/es/POLITICA%20DE%20RELACIONAMIENTO%20GRUPO%20ARGOS%20-%20PUBLICADA.pdf	2015-12-16	
---------------------	---	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	14.1. La Junta Directiva ha aprobado el reglamento interno que regula su organización y funcionamiento, así como las funciones y responsabilidades de sus miembros, del Presidente y del Secretario de la Junta Directiva, y sus deberes y derechos. El cual es difundido entre los accionistas, y cuyo carácter es vinculante para los miembros de la Junta Directiva.	SI	El Reglamento de Funcionamiento de la Junta Directiva está contenido en el Capítulo IX de los Estatutos Sociales y en el Capítulo III del Código de Buen Gobierno y regula su organización y funcionamiento, así como las funciones y responsabilidades de sus miembros, del Presidente y del Secretario de la Junta Directiva, y sus deberes y derechos.	1944-08-14	2015-03-23
CEMENTOS ARGOS S.A.	15.1. La sociedad ha optado estatutariamente por no designar Miembros Suplentes de la Junta Directiva.	SI	De acuerdo con el parágrafo 2 del Artículo 45 de los Estatutos Sociales, en la Junta Directiva no existirán suplencias.	2007-03-16	

CEMENTOS ARGOS S.A.	16.1. A partir de la premisa de que una vez elegidos todos los miembros de la Junta Directiva actúan en beneficio de la sociedad, en un ejercicio de máxima transparencia, la sociedad identifica el origen de los distintos miembros de la Junta Directiva de acuerdo con el esquema definido en la recomendación 16.1.	SI	En el numeral 5 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, se clasifican los miembros de Junta Directiva, según su origen.	2015-12-29	
CEMENTOS ARGOS S.A.	16.2. La sociedad cuenta con un procedimiento, articulado a través del Comité de Nombramientos y Retribuciones u otro que cumpla sus funciones, que permite a la Junta Directiva, a través de su propia dinámica y las conclusiones de las evaluaciones anuales, alcanzar los objetivos señalados en la recomendación 16.2.	SI	Los perfiles de los Directores y los criterios de selección se encuentran en el numeral 4 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno. Adicionalmente, la Política de Nombramientos, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva regula en el numeral 2.3 la definición y divulgación de perfiles de los miembros de la Junta Directiva.	2005-02-04	2017-03-24

CEMENTOS ARGOS S.A.	16.3. Los perfiles profesionales identificados como necesarios se informan por la Junta Directiva a los accionistas, de tal forma que los distintos actores, principalmente accionistas controlantes, significativos, familias, agrupaciones de accionistas y accionistas institucionales, si existen, y la propia Junta Directiva, estén en condiciones de identificar los candidatos más idóneos.	SI	En el numeral 4 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se incluyeron los criterios de selección de los Directores y en el literal a del numeral 20.2.2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, se asignó la función de supervisión de dichos criterios al Comité de Nombramientos y Remuneraciones, la cual se hará de acuerdo con lo contenido en el Código y en el numeral 2.3 de la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva aprobada por la Asamblea de Accionistas.	2005-02-04	2017-03-24
---------------------	---	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	16.4. La sociedad considera que la sola evaluación de las hojas de vida por parte de los accionistas es un recurso insuficiente para determinar la idoneidad de los candidatos, por lo que cuenta con un procedimiento interno para evaluar las incompatibilidades e inhabilidades de carácter legal y la adecuación del candidato a las necesidades de la Junta Directiva, a través de la evaluación de un conjunto de criterios que deben cumplir los perfiles funcionales y personales de los candidatos, y la verificación del cumplimiento de unos requisitos objetivos para ser miembro de Junta Directiva y otros adicionales para ser Miembro Independiente.	SI	En el numeral 4 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se incluyeron los criterios de selección de los Directores, los cuales incluyen los criterios para que un miembro pueda ser considerado como independiente. Asimismo, el numeral 7 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno consagra las incompatibilidades de los Directores. En el literal a del numeral 20.2.2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, se asignó la función de supervisión de dichos criterios al Comité de Nombramientos y Remuneraciones, función que se ejecutará de acuerdo con lo contenido en el Código y en el numeral 2.3 de la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta	2005-02-04	2017-03-24
---------------------	---	----	---	------------	------------

			de la Junta Directiva.		
--	--	--	---------------------------	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	16.5. Además de los requisitos de independencia ya previstos en la Ley 964 de 2005, la sociedad voluntariamente ha adoptado una definición de independencia más rigurosa a la establecida en la citada ley. Esta definición ha sido adoptada como marco de referencia a través de su Reglamento de Junta Directiva, e incluye, entre otros requisitos que deben ser evaluados, las relaciones o vínculos de cualquier naturaleza del candidato a Miembro Independiente con accionistas controlantes o significativos y sus Partes Vinculadas, nacionales y del exterior, y exige una doble declaración de independencia: (i) del candidato ante la sociedad, sus accionistas y miembros de la Alta Gerencia,	SI	En el literal f del numeral 4 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, se señalan los criterios que deberán cumplir los Directores para ser considerados miembros independientes, los cuales son más rigurosos a los previstos en la Ley 964 de 2005.	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	---	----	---	------------	------------

	Gerencia, instrumentada a través de su Carta de Aceptación y, (ii) de la Junta Directiva, respecto a la independencia del candidato.				
--	--	--	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	16.6. La sociedad, a través de su normativa interna, considera que la Junta Directiva, por medio de su Presidente y con el apoyo del Comité de Nombramientos y Retribuciones o quien cumpla sus funciones, es el órgano más adecuado para centralizar y coordinar con anterioridad a la Asamblea General el proceso de conformación del órgano de administración. De esta forma, los accionistas que con base en su participación accionaria aspiran a ser parte de la Junta Directiva, pueden conocer las necesidades de la Junta Directiva y plantear sus aspiraciones, negociar los equilibrios accionarios y el reparto entre las distintas categorías de miembros, presentar a sus candidatos y	SI	El procedimiento para la conformación de la Junta Directiva se encuentra establecido en el Artículo 45 y siguientes de los Estatutos Sociales y en el Capítulo III del Código de Buen Gobierno.	1944-08-14	2005-02-04
---------------------	--	----	---	------------	------------

	candidatos y aceptar que la idoneidad de sus candidatos sea evaluada por el Comité de Nombramientos y Retribuciones antes de la votación en Asamblea General de Accionistas.				
--	--	--	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	16.7. El Reglamento de la Junta Directiva prevé que la evaluación de la idoneidad de los candidatos es una actividad cuya ejecución es anterior a la realización de la Asamblea General de Accionistas, de tal forma que los accionistas dispongan de información suficiente (calidades personales, idoneidad, trayectoria, experiencia, integridad, etc.) sobre los candidatos propuestos para integrarla, con la antelación que permita su adecuada evaluación.	SI	En el Código de Buen Gobierno que contiene el Reglamento de la Junta Directiva, se establece la función por parte del Comité de Nombramientos y Remuneraciones de verificación del cumplimiento de los requisitos para ser candidato a la Junta Directiva y el informe previo con destino a la Asamblea en la que se vayan a nombrar. Dicho informe será publicado en la página web de la sociedad con antelación a la fecha de la Asamblea. Adicionalmente, en el numeral 2.5 de la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva se establece la divulgación de la evaluación de las propuestas.	2013-06-07	2017-03-24
---------------------	---	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	17.1. El Reglamento de la Junta Directiva, estipula que los Miembros Independientes y Patrimoniales son siempre mayoría respecto a los Miembros Ejecutivos, cuyo número, en el supuesto de integrarse en la Junta Directiva, es el mínimo necesario para atender las necesidades de información y coordinación entre la Junta Directiva y la Alta Gerencia de la sociedad.	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 7 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, en la Junta Directiva no existirán mayorías decisorias conformadas por miembros ejecutivos, entendidos como tales, los representantes legales, personas vinculadas laboralmente a la compañía o miembros de la Alta Gerencia. Se aclara además que Cementos Argos no tiene miembros ejecutivos en su Junta Directiva.	2007-10-25	2015-12-29
---------------------	--	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	17.2. A partir del porcentaje mínimo del veinticinco por ciento (25%) de Miembros Independientes fijado en la Ley 964 de 2005, la sociedad analiza y voluntariamente ajusta, al alza, el número de Miembros Independientes, teniendo en cuenta, entre otros, que el número de miembros independientes guarde relación con el Capital Flotante.	SI	En el literal f del numeral 4 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno y en el artículo 45 de los Estatutos Sociales se estableció que la mayoría de los miembros de la Junta Directiva deberán cumplir con los requisitos para ser considerados como miembros independientes.	2013-06-07	2019-03-22
CEMENTOS ARGOS S.A.	18.1. Las funciones del Presidente de la Junta Directiva se señalan en el Estatuto y sus responsabilidades principales son las que establece la recomendación 18.1	NO	En el Artículo 47 de los Estatutos Sociales se establecen la mayoría de las funciones del Presidente que se encuentran en esta recomendación, salvo por la función consistente en "impulsar la acción de gobierno de la sociedad, actuando como enlace entre los Accionistas y la Junta Directiva", cuya adopción se está analizando.		

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.2. La normativa interna de la sociedad, prevé la posibilidad de que el Presidente de la Junta Directiva pueda contar con un tratamiento diferenciado respecto de los demás miembros tanto en sus obligaciones como en su remuneración, como consecuencia del alcance de sus funciones específicas y su mayor dedicación de tiempo.	NO	Si bien el Presidente de la Junta Directiva tiene unas funciones diferenciadas respecto de los demás miembros de acuerdo con el Artículo 47 de los Estatutos Sociales, no se establece una diferenciación en su remuneración, teniendo en cuenta que es el Presidente de la matriz Grupo Argos.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	18.3. Los Estatutos reconocen las reglas para el nombramiento del Secretario de la Junta Directiva entre las que destacan las indicadas en la recomendación 18.3.	SI	En el Capítulo XIII de los Estatutos Sociales se estableció la forma de nombrar al Secretario General de la sociedad de acuerdo con lo señalado en esta recomendación para los casos en que la posición de Secretario General coincida con otra posición ejecutiva dentro de la sociedad.	1944-08-14	2015-03-23

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.4. En el Reglamento de la Junta Directiva se establecen las funciones del Secretario, entre las que figuran las señaladas en la recomendación 18.4.	SI	En el numeral 10.3 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se establecen las funciones del Secretario General, entre las que se encuentran todas las funciones señaladas en esta recomendación.	1944-08-14	2015-12-29
CEMENTOS ARGOS S.A.	18.5. La Junta Directiva ha constituido un Comité de Nombramientos y Remuneraciones	SI	En el numeral 20, del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se incluyó el Comité de Nombramientos y Remuneraciones.	2013-06-07	2015-12-29
CEMENTOS ARGOS S.A.	18.6. La Junta Directiva ha constituido un Comité de Riesgos.	SI	De acuerdo con el Numeral 20 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la sociedad cuenta con un Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, cuyas funciones relacionadas con el monitoreo de riesgos se encuentran incluidas en el Numeral 20.1.2.	2005-07-29	2015-03-23

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.7. La Junta Directiva ha constituido un Comité de Gobierno Corporativo.	SI	En el numeral 20, del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se incluyó el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo.	2013-06-07	2015-12-29
CEMENTOS ARGOS S.A.	18.8. Si la sociedad ha considerado que no es necesario constituir la totalidad de estos Comités, sus funciones se han distribuido entre los que existen o las ha asumido la Junta Directiva en pleno.	NO	La sociedad ha constituido la totalidad de estos Comités.		

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.9. Cada uno de los Comités de la Junta Directiva cuenta con un Reglamento Interno que regula los detalles de su conformación, las materias, funciones sobre las que debe trabajar el Comité, y su operativa, prestando especial atención a los canales de comunicación entre los Comités y la Junta Directiva y, en el caso de los Conglomerados, a los mecanismos de relacionamiento y coordinación entre los Comités de la Junta Directiva de la Matriz y los de las empresas Subordinadas, si existen.	SI	Los reglamentos internos de los Comités de Apoyo a la Junta Directiva se encuentran en el numeral 20 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno. Adicionalmente, en cumplimiento de lo establecido en el numeral 20.1, el Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos adoptó su propio reglamento de funcionamiento.	2005-07-29	2015-12-29
---------------------	--	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.10. Los Comités de la Junta Directiva están conformados exclusivamente por Miembros Independientes o Patrimoniales, con un mínimo de tres (3) integrantes y presididos por un Miembro Independiente. En el caso del Comité de Nombramientos y Remuneraciones, los Miembros Independientes, son siempre la mayoría.	NO	Los Comités de Apoyo a la Junta Directiva están conformados exclusivamente por miembros independientes y patrimoniales (no hay miembros ejecutivos) de acuerdo con lo establecido en el numeral 20 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno. No obstante lo anterior, no todos los Comités están presididos por miembros independientes y el Comité de Nombramientos y Remuneraciones está conformado por 2 miembros de la Junta Directiva, uno de los cuales es miembro patrimonial.		
---------------------	---	----	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.11. Los Comités de la Junta Directiva pueden obtener el apoyo, puntual o de forma permanente, de miembros de la Alta Gerencia con experiencia sobre las materias de su competencia y/o de expertos externos.	SI	De acuerdo con el numeral 20 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno a las reuniones de los Comités podrá asistir cualquier funcionario de la sociedad o asesor externo con el fin de dar apoyo a los miembros en las materias que sean de su competencia.	2005-02-04	
CEMENTOS ARGOS S.A.	18.12. Para la integración de sus Comités, la Junta Directiva toma en consideración los perfiles, conocimientos y experiencia profesional de los miembros en relación con la materia objeto del Comité.	SI	De acuerdo con el numeral 20 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, para la integración de sus Comités, la Junta Directiva toma en consideración los perfiles, conocimientos y experiencia profesional de los miembros en relación con la materia objeto del Comité.	2005-02-04	

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.13. De las reuniones de los Comités se levanta acta, cuya copia se remite a todos los miembros de la Junta Directiva de la sociedad. Si los Comités cuentan con facultades delegadas para la toma de decisiones, las actas se ajustan a lo exigido en los artículos 189 y 431 del Código de Comercio.	SI	De acuerdo con el numeral 20, del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, las decisiones, acuerdos y deliberaciones de los Comités constan en actas que son remitidas a los demás miembros de la Junta Directiva. Las actas se ajustan a lo exigido en los artículos 189 y 431 del Código de Comercio.	2005-02-04	
---------------------	--	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.14. Salvo que el marco legal o regulatorio aplicable exija su constitución, en el caso de los Conglomerados la normativa interna prevé que las Juntas Directivas de las Empresas Subordinadas pueden optar por no constituir Comités específicos para el tratamiento de ciertas materias y ser éstas tareas asumidas por los Comités de la Junta Directiva de la Matriz, sin que esto suponga una transferencia hacia la matriz de la responsabilidad de las Juntas Directivas de las empresas subordinadas.	NO	Ni los Estatutos Sociales, ni el Código de Buen Gobierno u otras disposiciones internas prevén que la Compañía pueda optar por no constituir Comités específicos para el tratamiento de ciertas materias y ser éstas tareas asumidas por los Comités de la Junta Directiva de la Matriz.		
---------------------	---	----	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.15. La principal tarea del Comité de Auditoría es asistir a la Junta Directiva en su función de supervisión mediante la evaluación de los procedimientos contables, el relacionamiento con el Revisor Fiscal y, en general, la revisión de la Arquitectura de Control de la Sociedad, incluida la auditoría del sistema de gestión de riesgos implementado por la sociedad.	SI	De acuerdo con el numeral 20.1 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, el Comité tiene como finalidad principal la evaluación de los procedimientos contables, el manejo del relacionamiento con el Revisor Fiscal y la supervisión de la efectividad de la arquitectura de control y del Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR).	2005-02-04	2015-12-29
CEMENTOS ARGOS S.A.	18.16. Los miembros del Comité de Auditoría cuentan con conocimientos contables, financieros y otras materias asociadas, lo que les permite pronunciarse con rigor sobre los temas competencia del Comité con un nivel suficiente para entender su alcance y complejidad.	SI	En el numeral 20.1.1 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, se señala que entre los integrantes del Comité debe haber por lo menos uno con experiencia en finanzas corporativas y/o sistemas de control interno.	2005-02-04	2013-06-07

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.17. A solicitud del Presidente de la Asamblea, el Presidente del Comité de Auditoría, informa a la Asamblea General de Accionistas sobre aspectos concretos del trabajo realizado por el Comité, como por ejemplo, el análisis del alcance y contenido del Informe del Revisor Fiscal.	NO	El Presidente de la sociedad es quien preside la Asamblea de Accionistas por mandato de los Estatutos Sociales, y en ese sentido, puede invitar a los Presidentes de los Comités de Junta Directiva para que asistan a rendir algún informe. No obstante lo anterior, no existe regulación interna expresa que contemple la obligatoriedad de su asistencia.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	18.18. El Reglamento Interno del Comité de Auditoría le atribuye las funciones que señala la recomendación 18.18.	NO	En los Estatutos Sociales, en el Código de Buen Gobierno y en el Reglamento del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, se han asignado la mayoría de las funciones contenidas en la recomendación. No obstante, se está analizando la adopción de la totalidad de las funciones.		

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.19. El principal objetivo del Comité de Nombramientos y Retribuciones es apoyar a la Junta Directiva en el ejercicio de sus funciones de carácter decisorio o de asesoramiento o asociadas a las materias de nombramientos y remuneración de los miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia y vigilar la observancia de las reglas de Gobierno Corporativo, revisando periódicamente su cumplimiento, recomendaciones y principios (en aquellos casos en que esta función no está atribuida expresamente a otro comité de la sociedad).	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 20.2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la sociedad cuenta con un Comité de Nombramientos y Remuneraciones que tiene las funciones especiales de determinar las políticas y normas para la contratación, compensación y desarrollo de los miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia, así como vigilar las metas de los diferentes programas de compensación en relación con el desempeño de los funcionarios. Adicionalmente, según lo establecido en el numeral 20.3 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la sociedad cuenta con un Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo que tiene la función de vigilar la observancia de las reglas de Gobierno Corporativo, revisando	2013-06-07	2015-12-29
---------------------	--	----	---	------------	------------

			revisando periódicamen te su cumplimient o, recomendaci ones y principios.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	18.20. Algunos miembros del Comité de Nombramientos y Retribuciones poseen conocimientos en estrategia, recursos humanos (reclutamiento y selección, contratación, capacitación, administración o gestión del personal), política salarial y materias afines, con un nivel suficiente para entender el alcance y la complejidad que estas materias presenten en la sociedad.	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 20.3.2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, el Comité de Nombramientos y Remuneraciones deberán contar con conocimientos en temas de estrategia, recursos humanos y/o relacionados con política salariales y materias afines.	2013-06-07	

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.21. A solicitud del Presidente de la Asamblea, el Presidente del Comité de Nombramientos y Retribuciones, puede informar a la Asamblea General de Accionistas sobre aspectos concretos del trabajo realizado por el Comité, como por ejemplo el seguimiento de las políticas de remuneración de la Junta Directiva y Alta Gerencia.	NO	El Presidente de la sociedad es quien preside la Asamblea de Accionistas por mandato de los Estatutos Sociales, y en ese sentido, puede invitar a los Presidentes de los Comités de Junta Directiva para que asistan a rendir algún informe. No obstante lo anterior, no existe regulación interna expresa que contemple la obligatoriedad de su asistencia.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	18.22. El Reglamento Interno del Comité de Nombramientos y Retribuciones le atribuye las funciones que señala la recomendación 18.22.	NO	En los Estatutos Sociales y en el Código de Buen Gobierno se han asignado la mayoría de las funciones contenidas en la recomendación. No obstante, se está analizando la adopción de la totalidad de las funciones.		

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.23. El principal objetivo del Comité de Riesgos es asistir a la Junta Directiva en el cumplimiento de sus responsabilidades de supervisión en relación con la gestión de riesgos.	SI	De acuerdo con el Artículo 59 de los Estatutos Sociales y el numeral 20.1 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la sociedad cuenta con el Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, el cual tiene como finalidad principal la evaluación de los procedimientos contables, el manejo del relacionamiento con el Revisor Fiscal y la supervisión de la efectividad de la arquitectura de control y del Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR).	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	--	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.24. A petición del Presidente de la Asamblea, el Presidente del Comité de Riesgos puede informar a la Asamblea General de Accionistas sobre aspectos concretos del trabajo realizado por el Comité.	NO	El Presidente de la sociedad es quien preside la Asamblea de Accionistas por mandato de los Estatutos Sociales, y en ese sentido, puede invitar a los Presidentes de los Comités de Junta Directiva para que asistan a rendir algún informe. No obstante lo anterior, no existe regulación interna expresa que contemple la obligatoriedad de su asistencia.		
------------------------	--	----	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.25. Con los ajustes que sean necesarios para distinguir entre sociedades que pertenecen al sector financiero o al sector real de la economía, y sin perjuicio de las funciones asignadas a este comité por las normas vigentes, el Reglamento Interno del Comité de Riesgos le atribuye las funciones establecidas en la recomendación 18.25.	NO	En los Estatutos Sociales, en el Código de Buen Gobierno y en el Reglamento del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, se han asignado la mayoría de las funciones contenidas en la recomendación. No obstante, se está analizando la adopción de la totalidad de las funciones.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	18.26. El principal cometido del Comité de Gobierno Corporativo es asistir a la Junta Directiva en sus funciones de propuestas y de supervisión de las medidas de Gobierno Corporativo adoptadas por la sociedad.	SI	De acuerdo con el numeral 20.3 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la sociedad cuenta con el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, cuyo objeto es recomendar a la Junta Directiva sistemas para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas de sostenibilidad y gobierno corporativo en la sociedad.	2013-06-07	2015-12-29

CEMENTOS ARGOS S.A.	18.27. El Reglamento Interno del Comité de Gobierno Corporativo le atribuye las funciones que señala la recomendaci ón 18.27.	NO	En los Estatutos Sociales y en el Código de Buen Gobierno se han asignado la mayoría de las funciones contenidas en la recomendaci ón. No obstante, se está analizando la adopción de la totalidad de las funciones.		
------------------------	---	----	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	19.1 El Presidente de la Junta Directiva con la asistencia del Secretario y del Presidente de la sociedad prepara un plan de trabajo de la Junta Directiva para el periodo evaluado, herramienta que facilita determinar el número razonable de reuniones ordinarias por año y su duración estimada.	SI	Anualmente se aprueba el Plan de Acción de la Junta en el cual se fijan las fechas de las reuniones ordinarias y los principales temas a tratar en cada una de ellas. En el numeral 10.4 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se establece que en la primera reunión del año se definirá el Plan de Acción, estableciendo fechas de las reuniones de todo el año y principales grupos de temas a tratar en cada una de ellas. Adicionalmente, una de las funciones del Presidente de la Junta señalada en el numeral 5 del Artículo 47 de los Estatutos es coordinar y planificar el funcionamiento de la Junta mediante el establecimiento de un plan de trabajo. Esta función la cumple en la práctica con la asistencia del Presidente y Secretario de	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	--	----	---	------------	------------

			Secretario de la sociedad.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	19.2. Salvo las entidades sometidas a vigilancia que por su régimen están obligadas mínimo a una (1) reunión por mes, la Junta Directiva de la sociedad celebra entre ocho (8) y doce (12) reuniones ordinarias por año.	SI	De acuerdo con lo establecido en el Artículo 48 de los Estatutos Sociales y en el numeral 10.4 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva se reunirá ordinariamente por lo menos una vez al mes de acuerdo con el calendario anual que ella misma apruebe.	2005-02-04	2015-12-29
CEMENTOS ARGOS S.A.	19.3. Una (1) o dos (2) reuniones por año de la Junta Directiva tienen un foco claramente orientado a la definición y seguimiento de la estrategia de la sociedad.	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 10.4 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva se reunirá al menos una vez al año, en sesión especial y ampliamente preparada, para analizar, evaluar y decidir sobre la planeación y estrategias de la sociedad.	2005-02-04	

CEMENTOS ARGOS S.A.	19.4. La Junta Directiva aprueba un calendario concreto de sesiones ordinarias, sin perjuicio de que, con carácter extraordinario, pueda reunirse cuantas veces sea necesario.	SI	De acuerdo con el Artículo 48 de los Estatutos y el numeral 10.4 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva se reunirá ordinariamente por lo menos una vez al mes de acuerdo con el calendario anual que ella misma apruebe, y podrá reunirse extraordinariamente cuando ella misma determine o cuando sea convocada por el Presidente de la compañía, por el Revisor Fiscal o por tres (3) de sus miembros.	2005-02-04	
------------------------	--	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	19.5. Junto con la convocatoria de la reunión y, como mínimo, con una antelación de cinco (5) días comunes, se entregan a los miembros de la Junta Directiva los documentos o la información asociada a cada punto del Orden del Día, para que sus miembros puedan participar activamente y tomen las decisiones de forma razonada.	SI	En el numeral 10.5 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se estableció que la información requerida para la toma de decisiones en cada una de las reuniones debe ser puesta a disposición de los miembros de la Junta Directiva con una antelación no inferior a cinco (5) días comunes de la fecha prevista para la reunión.	2005-02-04	2015-12-29
------------------------	---	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	19.6. El Presidente de la Junta Directiva asume, con el concurso del Secretario de la Junta Directiva, la responsabilidad última de que los miembros reciban la información con antelación suficiente y que la información sea útil, por lo que en el conjunto de documentos que se entrega (dashboard de la Junta Directiva) debe primar la calidad frente a la cantidad.	SI	En el numeral 10.5 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se incluyó la obligación de entregar información relevante, concisa y completa, bien organizada y estar diseñada de tal manera que se logre informar a los Directores de los aspectos materiales relacionados con los asuntos corporativos. Se estableció además que la información requerida para la toma de decisiones en cada una de las reuniones debe ser puesta a disposición de los miembros de la Junta Directiva con una antelación no inferior a cinco (5) días comunes de la fecha prevista para la reunión. Adicionalmente, en el Artículo 47 de los Estatutos Sociales, se incluyó como función del Presidente de	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	--	----	--	------------	------------

			Presidente de la Junta la de velar por la entrega, en tiempo y forma, de la información a los miembros de Junta Directiva, directamente o por medio del Secretario de la Junta Directiva y en el literal b del numeral 10.3 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, se incluyó como función del Secretario General la de realizar la entrega en tiempo y forma de la información a los Directores. En la práctica, los miembros de Junta Directiva cuentan con una herramienta tecnológica (Tableta con su correspondiente software) para facilitar el conocimiento de la información que se trata en las diferentes sesiones.		
--	--	--	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	19.7. La responsabilidad última de la preparación del Orden del Día de las reuniones de la Junta Directiva corresponde al Presidente de la Junta Directiva y no al Presidente de la sociedad, y se estructura de acuerdo con ciertos parámetros que permitan seguir un orden lógico de la presentación de los temas y los debates.	SI	De acuerdo con el numeral 3 del Artículo 47 de los Estatutos Sociales, es función asignada al Presidente de la Junta Directiva preparar el orden del día de las reuniones.	2015-12-29	
------------------------	--	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	19.8. En el Informe Anual de Gobierno Corporativo y en la página Web corporativa, la sociedad hace pública la asistencia de los miembros a las reuniones de la Junta Directiva y sus Comités.	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 16 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo se incluye la asistencia de los miembros de la Junta Directiva a las reuniones de la Junta y sus Comités. Asimismo, en el Reporte Integrado, la sociedad publica la asistencia a las reuniones de Junta Directiva. Tanto el Informe Anual de Gobierno Corporativo como el Reporte Integrado están disponibles en la página web www.argos.co/ir .	2013-03-05	
---------------------	---	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	19.9. Anualmente la Junta Directiva evalúa la eficacia de su trabajo como órgano colegiado, la de sus Comités y la de los miembros individualmente considerados, incluyendo la evaluación por pares, así como la razonabilidad de sus normas internas y la dedicación y rendimiento de sus miembros, proponiendo, en su caso, las modificaciones a su organización y funcionamiento que considere pertinentes. En el caso de Conglomerados, la Junta Directiva de la matriz exige que el proceso de evaluación se lleve a cabo también en las Juntas Directivas de las Empresas Subordinadas.	NO	De acuerdo con el numeral 17 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva como órgano y cada uno de los Directores individualmente considerados son evaluados anualmente, alternándose la autoevaluación con la evaluación externa. Además, se estableció que en el esquema de evaluación que se adopte se propenderá porque se analice la dedicación y rendimiento de los Directores. Los resultados y sugerencias de estas evaluaciones se tienen en cuenta para efectos del diseño de los Planes de Acción y la programación de capacitaciones, así como para la adopción de correctivos que se consideren necesarios, si a ello hubiere lugar. No obstante lo		
---------------------	--	----	--	--	--

			obstante lo anterior, la sociedad está analizando la evaluación por pares.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	19.10. La Junta Directiva alterna la técnica de la autoevaluación interna con la evaluación externa realizada por asesores independientes.	SI	De acuerdo con el numeral 17 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva como órgano y cada uno de los Directores individualmente considerados son evaluados anualmente, alternándose la autoevaluación con la evaluación externa.	2005-02-04	2015-12-29
CEMENTOS ARGOS S.A.	20.1. El Reglamento de la Junta Directiva complementa lo dispuesto en el marco normativo, en relación con los deberes y derechos de los miembros de la Junta Directiva.	SI	En los numerales 1, 2 y 3 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se han atribuido funciones a la Junta Directiva que complementan el marco de ley aplicable, en relación con los deberes y derechos de los Directores.	2005-02-04	2015-12-29

CEMENTOS ARGOS S.A.	20.2. El Reglamento de la Junta Directiva desarrolla el entendimiento de la sociedad respecto a los deberes de los miembros de la Junta Directiva a que se refiere la recomendación 20.2.	SI	De acuerdo con lo establecido en los literales a, d, f y j del numeral 1 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, dentro de los principios de actuación de los directores se encuentran los deberes de diligencia, lealtad, no competencia, confidencialidad y no uso personal de activos sociales.	2005-02-04	
CEMENTOS ARGOS S.A.	20.3. El Reglamento de la Junta Directiva desarrolla el contenido de los derechos de los miembros de la Junta Directiva que establece la recomendación 20.3.	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, dentro de los derechos de los directores se encuentran los de información, contar con el auxilio de expertos, remuneración, inducción y entrenamiento permanente.	2015-12-29	

CEMENTOS ARGOS S.A.	21.1. La sociedad cuenta con una política y un procedimiento definido y formalizado en la normativa interna para el conocimiento, administración y resolución de las situaciones de conflicto de interés, ya sean directos o indirectos a través de Partes Vinculadas, que pueden afectar a los miembros de la Junta Directiva y demás Administradores.	SI	La sociedad cuenta con mecanismos de resolución de conflictos de interés para los miembros de la Junta Directiva y demás Administradores, los cuales se encuentran definidos en el numeral 1 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, en el artículo 79 de los Estatutos Sociales y en los numerales 1 y 2 del Capítulo V del Código de Conducta Empresarial.	2005-02-04	2018-09-21
---------------------	---	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	21.2. El procedimiento para la gestión de los conflictos de interés distingue la naturaleza de los mismos, diferenciando entre conflicto de interés esporádico o permanente. Si el conflicto de interés es esporádico, el procedimiento aplicable indica las reglas y pasos a seguir, que deben ser relativamente fáciles de administrar y difícil de eludir para el afectado. Para el caso de conflictos de interés de carácter permanente, el procedimiento considera que si esta situación afecta al conjunto de las operaciones de la sociedad, debe entenderse como una causal de renuncia obligatoria por parte del afectado ya que le imposibilita para ejercer el cargo.	NO	En los Estatutos Sociales, Código de Buen Gobierno y Código Conducta Empresarial está desarrollado el procedimiento para la gestión de conflictos de interés pero no se diferencia expresamente en estos documentos las diferencias en el manejo de conflictos esporádicos o permanentes. No obstante, cuando se conoce algún conflicto, los órganos internos de resolución de estos conflictos sí estudian si este es permanente o temporal para su correcta administración.		
---------------------	---	----	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	21.3. Los miembros de la Junta Directiva, Representantes Legales, miembros de la Alta Gerencia y demás Administradores de la sociedad informan periódicamente a la Junta Directiva de las relaciones, directas o indirectas, que mantengan entre ellos, o con otras entidades o estructuras pertenecientes al Conglomerado del que hace parte el emisor, o con el emisor, o con proveedores, o con clientes o con cualquier otro Grupo de Interés, de las que pudieran derivarse situaciones de conflicto de interés o influir en la dirección de su opinión o voto, construyendo así un "mapa de Partes Vinculadas" de los Administradores.	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 1 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, los Directores deben revelar los conflictos de interés con la sociedad e informar a la Junta las relaciones, directas o indirectas, que mantengan con otros Directores, con la sociedad, con proveedores, con clientes o con cualquier otro grupo de interés de los que pudieran derivarse situaciones de conflicto de interés o influir en la dirección de su opinión o voto. Adicionalmente, según lo consagrado en los numerales 1 y 2 del Capítulo V del Código de Conducta Empresarial, los empleados de la compañía, incluyendo los Representantes Legales, miembros de la Alta Gerencia y demás Administradores de la	2005-02-04	2018-09-21
---------------------	--	----	--	------------	------------

			ores de la sociedad, deben diligenciar anualmente la Declaración de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	21.4. Las situaciones de conflicto de interés relevante entendidos como aquellos que obligarían al afectado a abstenerse de una reunión y/o votación, en que se encuentren los miembros de la Junta Directiva y demás Administradores, son recogidas en la información pública que con carácter anual publica la sociedad en su página Web.	SI	En el Informe Anual de Gobierno Corporativo que se publica en nuestra página web, se incluyen las situaciones de conflicto de interés relevantes de los Directores. El Informe se encuentra disponible en el siguiente enlace: https://ir.argos.co/Portals/1/documentos/corporativo/es/Informe%20Anual%20Gobierno%20Corporativo%202018.pdf?ver=2019-03-20-132535-597	2010-04-01	

CEMENTOS ARGOS S.A.	21.5. Para estos efectos, la definición de Parte Vinculada que aplica la sociedad es consistente con la Norma Internacional de Contabilidad n° 24 (NIC 24).	NO	La definición de Parte Vinculada incorporada en el numeral 35 del Artículo 50 de los Estatutos Sociales, difiere ligeramente de la establecida en NIC 24 por cuanto fue procedente ajustarla a la realidad del grupo empresarial. En este orden de ideas se consideran como Parte Vinculada a (i) las entidades del grupo empresarial al que pertenece la compañía, y (ii) quienes sean Directores, gerentes o administradores de la compañía sus cónyuges o parientes hasta el segundo grado de consanguinidad o afinidad.		
---------------------	---	----	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	22.1. La sociedad cuenta con una política que define el procedimiento o concreto para la valoración, aprobación y revelación de las operaciones con Partes Vinculadas, incluidos los saldos pendientes y relaciones entre ellas, salvo para aquellas operaciones que cuenten con una regulación específica,	NO	Aunque en el numeral 35 del Artículo 50 de los Estatutos Sociales y en el numeral 20.1.2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se establece para la Junta Directiva la función de conocer y aprobar las operaciones que la Sociedad realice con Partes Vinculadas cuando éstas tengan Impacto Material o sean por fuera del giro ordinario del negocio o sean en términos diferentes a los de mercado, la sociedad no cuenta con una política independiente que defina el procedimiento o expreso para la valoración, aprobación y revelación de las operaciones con Partes Vinculadas, incluidos los saldos pendientes y relaciones entre ellas.		
---------------------	---	----	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	22.2. La política de la sociedad sobre operaciones con vinculadas aborda los aspectos de que trata la recomendación 22.2.	NO	Aunque en el numeral 35 del Artículo 50 de los Estatutos Sociales y en el numeral 20.1.2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se establece para la Junta Directiva la función de conocer y aprobar las operaciones que la Sociedad realice con Partes Vinculadas cuando éstas tengan Impacto Material o sean por fuera del giro ordinario del negocio o sean en términos diferentes a los de mercado, la sociedad no cuenta con una política que defina el procedimiento o expreso para la valoración, aprobación y revelación de las operaciones con Partes Vinculadas, incluidos los saldos pendientes y relaciones entre ellas.		
---------------------	---	----	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	22.3 La política prevé que no requieren de autorización expresa por parte de la Junta Directiva, las operaciones vinculadas recurrentes propias del giro ordinario realizadas en virtud de contratos de adhesión, o contratos marco generales, cuyas condiciones están perfectamente estandarizadas, se aplican de forma masiva, y son realizadas a precios de mercado, fijados con carácter general por quien actúa como suministrador del bien o servicio del que se trate, y cuya cuantía individual no sea relevante para la sociedad.	SI	En el numeral 35 del Artículo 50 de los Estatutos Sociales y en el numeral 20.1.2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se establece para la Junta Directiva la función de conocer y aprobar las operaciones que la Sociedad realice con Partes Vinculadas cuando éstas tengan Impacto Material o sean por fuera del giro ordinario del negocio o sean en términos diferentes a los de mercado, la sociedad no cuenta con una política independiente. Adicionalmente, la Política de Relacionamiento entre Empresas Vinculadas señala que las operaciones con Partes Vinculadas deben adelantarse de acuerdo con los Estatutos, y en todo caso, a términos de mercado.	2015-12-29	
---------------------	---	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	23.1. La sociedad cuenta con una política de remuneración de la Junta Directiva, aprobada por la Asamblea General de Accionistas y revisada cada año, que identifica todos los componentes retributivos que efectivamente se pueden satisfacer. Estos componentes pueden ser fijos o variables. Pueden incluir honorarios fijos por ser miembro de la Junta Directiva, honorarios por asistencia a las reuniones de la Junta y/o sus Comités y otros emolumentos de cualquier clase devengados en el curso del ejercicio, cualquiera que sea su causa, en dinero o en especie, así como las obligaciones contraídas por la sociedad en materia de pensiones o de pago de primas de seguros de vida, u otros conceptos,	SI	La sociedad cuenta con una Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva. La Política identifica todos los componentes retributivos de los miembros de la Junta Directiva. En el numeral 3.1 de esta política se regulan los componentes de la remuneración y en el numeral 3.2 los costos de funcionamiento.	2017-03-24	
---------------------	---	----	--	------------	--

	conceptos, respecto tanto de los miembros antiguos como actuales, así como aquellas primas de seguro por responsabilidad civil (pólizas D&O) contratadas por la compañía a favor de los miembros de la Junta Directiva.				
--	---	--	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	23.2. Si la sociedad adopta sistemas de remuneración mediante el reconocimiento de un componente variable vinculado a la buena marcha de la sociedad en el medio y largo plazo, la política de remuneración incorpora límites a la cuantía que se puede distribuir la Junta Directiva y, si el componente variable está relacionado con los beneficios de la sociedad u otros indicadores de gestión al cierre del periodo evaluado, debe tomar en cuenta las eventuales salvedades que figuren en el informe del Revisor Fiscal y que podrían minorar los resultados del periodo.	NO	De acuerdo con lo establecido en el numeral 3 de la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva, la remuneración actual de la Junta Directiva no comprende componentes variables vinculados a la buena marcha de la sociedad en el medio y largo plazo.		
---------------------	--	----	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	23.3. Los Miembros Patrimoniales e Independientes de la Junta Directiva quedan expresamente excluidos de sistemas retributivos que incorporan opciones sobre acciones o una retribución variable vinculada a la variación absoluta de la cotización de la acción.	NO	La Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva no contempla una restricción en este sentido.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	23.4. Para cada periodo evaluado, en el marco de la política de remuneración, la Asamblea General de Accionistas aprueba un costo máximo de la Junta Directiva por todos los componentes retributivos aprobados.	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 3.1 de la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva, la Asamblea de Accionistas determina anualmente los honorarios mensuales para la Junta y los Comités.	2017-03-24	

CEMENTOS ARGOS S.A.	23.5. El costo efectivo total de la Junta Directiva durante el periodo evaluado, que incluye todos los componentes retributivos satisfechos a los miembros de la Junta Directiva así como el reembolso de gastos es conocido por los accionistas y publicado en la página web de la sociedad, con el nivel de desagregación y detalle que apruebe la Junta Directiva.	SI	Los honorarios de la Junta Directiva son aprobados por la Asamblea General de Accionistas y dicha información está igualmente incluida en la información financiera de la compañía en cumplimiento de lo indicado en el artículo 446 del Código de Comercio. Esta información está disponible para los accionistas en virtud del derecho de inspección y se publica en la página web de la compañía.	1944-08-14	
---------------------	---	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	24.1. El modelo de gobierno de la sociedad establece una separación efectiva entre la administración o gobierno de la sociedad (representada por la Junta Directiva) y el Giro Ordinario de los negocios (a cargo de la Alta Gerencia con el liderazgo del Presidente de la sociedad).	SI	En los artículos 50, 52 y 54 de los Estatutos Sociales y en los numerales 3 y 10.2 del Código de Buen Gobierno, se encuentran definidas y diferenciadas las funciones a cargo de la Junta Directiva, del Presidente de la Sociedad y de los Representantes Legales, estableciendo una separación efectiva entre la administración o gobierno de la sociedad y el giro ordinario de los negocios.	1944-08-14	2015-12-29
---------------------	--	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	24.2. Con carácter general, la política de la Junta Directiva consiste en delegar el Giro Ordinario de los negocios en el equipo de Alta Gerencia, concentrando su actividad en las funciones generales de estrategia, supervisión, gobierno y control.	SI	En los artículos 50, 52 y 54 de los Estatutos Sociales y en los numerales 3 y 10.2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se encuentran definidas y diferenciadas las funciones a cargo de la Junta Directiva, del Presidente de la Sociedad y de los Representantes Legales, estableciendo una separación efectiva entre la administración o gobierno de la sociedad y el giro ordinario de los negocios. Adicionalmente y de acuerdo con lo señalado en el Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la actividad de la Junta Directiva se dirige principalmente a la toma de decisiones respecto a los objetivos estratégicos corporativos y a hacerle seguimiento a todas aquellas decisiones que se tomen para lograrlos, en	1944-08-14	2015-12-29
---------------------	---	----	---	------------	------------

			lograrlos, en la búsqueda permanente del mejor interés para la Sociedad y sus Accionistas. Asimismo, corresponde a la Junta Directiva direccionar y apoyar a la Administración en la gestión de los negocios y los riesgos que enfrenta la Sociedad.		
--	--	--	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	24.3. Como norma general los miembros de la Alta Gerencia son identificados, evaluados y designados directamente por el Presidente de la sociedad ya que son sus colaboradores directos. Alternativamente, la sociedad puede optar porque los miembros de la Alta Gerencia sean designados por la Junta Directiva a propuesta del Presidente de la sociedad. Independientemente de quién haga la designación final, los candidatos a ocupar puestos ejecutivos clave de la sociedad son conocidos y evaluados por el Comité de Nombramientos y Remuneraciones de la Junta Directiva, quien deberá emitir su opinión.	SI	De acuerdo con lo establecido en el artículo 50 de los Estatutos Sociales y en el literal b del numeral 3 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva, directamente, o a través del Comité de Nombramientos y Remuneraciones, es responsable de nombrar y remover a los miembros de la Alta Gerencia a propuesta del Presidente de la Sociedad y de aprobar la Política de Nombramientos, Remuneración y Sucesión de la Alta Gerencia.	2013-06-07	2015-12-29
---------------------	---	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	24.4. La sociedad cuenta con una política clara de delegación de funciones aprobada por la Junta Directiva y/o un esquema de poderes que permite conocer el nivel de empoderamiento del Presidente de la sociedad y de los demás miembros de la Alta Gerencia.	SI	En los artículos 50, 52 y 54 de los Estatutos Sociales y en los numerales 3 y 10.2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se encuentran definidas y diferenciadas las funciones a cargo de la Junta Directiva, del Presidente de la sociedad y de los Representantes Legales, estableciendo en cada caso las posibilidades de delegación de tales funciones.	1944-08-14	2015-12-29
---------------------	--	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	24.5. La Junta Directiva, por medio del Comité de Nombramientos y Retribuciones, o quien cumpla sus funciones, lidera anualmente la evaluación del desempeño del Presidente de la sociedad y conoce las evaluaciones de los demás miembros de la Alta Gerencia.	NO	En el numeral 20.2.2. del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, se asigna como función al Comité de Nombramientos y Remuneraciones la de proponer la política de evaluación, remuneración y sucesión de los miembros de la Alta Gerencia y hacerle seguimiento. Adicionalmente, se incluye en el literal b del numeral 3 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno como función de la Junta Directiva, directamente o a través del Comité de Nombramientos y Remuneraciones, la función de designar, evaluar, definir la remuneración y remoción del Presidente de la Sociedad. No obstante, no se encuentra expresamente regulado que la Junta Directiva, por medio del Comité		
---------------------	---	----	--	--	--

			del Comité de Nombramientos y Remuneraciones, o quien cumpla sus funciones, conoce las evaluaciones de los demás miembros de la Alta Gerencia.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	24.6. La sociedad cuenta con una política de remuneración del Presidente de la sociedad y de los demás miembros de la Alta Gerencia, aprobada por la Junta Directiva, que identifica todos los componentes retributivos que efectivamente se pueden satisfacer, atados al cumplimiento de objetivos a largo plazo y los niveles de riesgo.	SI	La sociedad cuenta con un Sistema de Remuneración Variable aprobado por la Junta Directiva que aplica al Presidente y a la Alta Gerencia (además de otros niveles), propuesta por el Comité de Nombramientos y Remuneraciones según lo establecido en el numeral 20.2.2. del Capítulo III del Código de Buen Gobierno. El esquema de remuneración definido se encuentra en el Reporte Integrado que está publicado y disponible en la página web de la sociedad en la sección de inversionistas, subtema Gobierno Corporativo.	2007-01-02	

CEMENTOS ARGOS S.A.	24.7. Si la retribución del Presidente de la sociedad incluye un componente fijo y uno variable, su diseño técnico y forma de cálculo impide que el componente variable pueda llegar a superar el límite máximo establecido por la Junta Directiva.	SI	El esquema de retribución del Presidente de la sociedad definido por la Junta Directiva incluye un componente variable que en ningún caso será superior al 40% del monto total de la retribución anual total. Según lo anterior, desde la definición del esquema retributivo se fija un monto límite para el componente variable y mecanismos de cálculo para garantizar que no se supere dicho límite. El detalle del esquema de remuneración se encuentra disponible en el Reporte Integrado que está publicado y disponible en la página web de la sociedad en la sección de inversionistas, subtema Gobierno Corporativo.	2007-01-02	
---------------------	---	----	---	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	25.1. La Junta Directiva es la responsable última, de la existencia de un sólido ambiente de control dentro de la sociedad, adaptado a su naturaleza, tamaño, complejidad y riesgos, de forma que cumpla con los presupuestos señalados en la recomendación 25.1.	SI	De acuerdo con el numeral 27 del artículo 50 de los Estatutos Sociales, es función de la Junta Directiva la de aprobar y hacer seguimiento a la implementación y efectividad de los sistemas de control interno. Adicionalmente, de acuerdo con lo definido en el numeral 2 del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva propende por la existencia de un sólido ambiente de control dentro de la sociedad, para lo cual se promueve una cultura de riesgos y control en toda la sociedad, se definen roles y responsabilidades en torno a la gestión de riesgos, control interno y evaluación, con líneas de reporte claramente establecidas y se consideran los riesgos que se	1944-08-14	2015-12-29
---------------------	---	----	---	------------	------------

			que se derivan de la definición estratégica de la sociedad y de los procesos del negocio para realizar un adecuado seguimiento, evaluación y gestión de dichos riesgos.		
--	--	--	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	25.2. En el caso de los Conglomerados, la Junta Directiva de la Matriz propenderá por la existencia de una Arquitectura de Control con alcance consolidado, formal, y que abarque a todos las empresas Subordinadas, estableciendo responsabilidades respecto a las políticas y lineamientos sobre esta materia a nivel de conglomerado y definiendo líneas de reporte claras que permitan una visión consolidada de los riesgos a los que está expuesto el Conglomerado y la toma de medidas de control.	SI	En el Código de Buen Gobierno de la matriz, Grupo Argos, se establece que a la Junta Directiva de Grupo Argos le corresponde propender por la existencia de una Arquitectura de Control con alcance consolidado, formal, y que abarque a todas las Empresas Vinculadas, estableciendo responsabilidades respecto a las políticas y lineamientos sobre esta materia a nivel del Conglomerado y definiendo líneas de reporte claras que permitan una visión consolidada de los riesgos a los que está expuesto el Conglomerado y la adopción de las medidas de control que correspondan. Adicionalmente, en el Capítulo IV de la Política de Relacionamiento entre Empresas Vinculadas se prevé que el Grupo	2015-11-25	
---------------------	---	----	---	------------	--

			el Grupo Empresarial Argos está comprometido con el fortalecimiento y constante mejoramiento de los sistemas de control interno que permitan una administración proactiva de riesgos. De esta manera, Grupo Argos promueve un comportamiento corporativo apropiado, una gestión y revelación transparente y eficiente, siempre en cumplimiento con las leyes de las geografías donde opera.		
--	--	--	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	26.1. En la sociedad, los objetivos de la gestión de riesgos son los que contempla la recomendación 26.1.	SI	En la sociedad, el Sistema de Gestión Integral de Riesgos tiene como enfoque la identificación de los riesgos más relevantes que se encuentran en el desarrollo de la estrategia, los procesos, los proyectos e instalaciones, atendiendo su posible incidencia y la criticidad de sus impactos sobre los objetivos estratégicos. El Código de Buen Gobierno de la sociedad establece los lineamientos generales que se desarrollan en documentos específicos, como lo son la Política de Riesgos y el Manual del Sistema de Gestión Integral de Riesgos. La Política de Riesgos establece los elementos y el marco general de actuación, así como las expectativas de la sociedad frente a la gestión del	2005-02-04	2015-03-23
---------------------	---	----	--	------------	------------

		gestión del riesgo, y el alcance del modelo implementado. La Política se complementa con las directrices específicas establecidas en el Manual del Sistema de Gestión Integral de Riesgos, el cual determina claramente la metodología que se debe seguir en la sociedad para asegurar que se realiza la gestión de riesgos de la mejor forma atendiendo las mejores prácticas internacionales. El Manual establece los objetivos, entre los cuales se encuentra el de establecer la metodología para poder identificar, medir, controlar, comunicar y monitorear los riesgos.		
--	--	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	26.2. La sociedad cuenta con un mapa de riesgos entendido como una herramienta para la identificación y seguimiento de los riesgos financieros y no financieros a los que está expuesta.	SI	El Código de Buen Gobierno de la sociedad establece los lineamientos generales que se desarrollan en documentos específicos, como lo son la Política de Riesgos y el Manual del Sistema de Gestión Integral de Riesgos. El Manual establece la necesidad de levantar el Mapa de Riesgos Estratégicos y Emergentes de la sociedad, los cuales responden a la estrategia definida por la Alta Dirección y la Junta Directiva y están alineados con los objetivos estratégicos de la sociedad.	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	--	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	26.3. La Junta Directiva es responsable de definir una política de administración de riesgos, así como de fijar unos límites máximos de exposición a cada riesgo identificado.	SI	El numeral 26 del artículo 50 de los Estatutos Sociales señala que es función de la Junta Directiva la de aprobar la política de administración de riesgos y hacer seguimiento a la gestión de los mismos. Adicionalmente, en el numeral 20.1.2. del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, dentro de las funciones del Comité de Auditoría Finanzas y Riesgos se encuentra proponer a la Junta Directiva la política de administración de riesgos y hacerle seguimiento, así como valorar sistemáticamente la estrategia de administración de riesgos de la sociedad, lo cual incluye fijar unos límites máximos de exposición a cada riesgo identificado. En cumplimiento de lo anterior, en los Anexos del Manual	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	--	----	---	------------	------------

			del Manual de Gestión Integral de Riesgos se fijan los límites máximos de exposición a los riesgos con base en el nivel de riesgo que la sociedad está dispuesta a asumir, de acuerdo con su sistema integral.		
--	--	--	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	26.4. La Junta Directiva conoce y supervisa periódicamente la exposición efectiva de la sociedad a los límites máximos de riesgo definidos, y plantea acciones de corrección y seguimiento en caso de desviaciones.	SI	El numeral 26 del artículo 50 de los Estatutos Sociales señala que es función de la Junta Directiva la de aprobar la política de administración de riesgos y hacer seguimiento a la gestión de los mismos. Adicionalmente, según lo establecido en el Capítulo III del Código de Buen Gobierno, la Junta debe promover que la Administración identifique de manera preventiva y gestione los principales riesgos a los que se expone la Sociedad, estimando los niveles de exposición y definiendo las estrategias que deben adoptarse para su mitigación. Adicionalmente, en los literales f y q del numeral 20.1.2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, se incluyen funciones de supervisión y seguimiento	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	---	----	---	------------	------------

			seguimiento de los límites de riesgo.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	26.5. En el marco de la política de administración riesgos, la Alta Gerencia es la dueña de los procesos y responsable de la administración de riesgos, es decir, de identificar, evaluar, medir, controlar, monitorear y reportar los riesgos, definiendo metodologías, y asegurando que la administración de riesgos es consistente con la estrategia, la política de riesgos definida, y los límites máximos aprobados.	SI	Según las directrices en gestión de riesgos definidas en la sección 3.2. del Manual del Sistema de Gestión Integral de Riesgos, la Alta Gerencia es la responsable de la administración de riesgos, es decir, de identificar, evaluar, medir, controlar, monitorear y reportar los riesgos, definiendo metodologías, y asegurando que la administración de riesgos es consistente con la estrategia. Además, en los Anexo del Manual de Gestión Integral de Riesgos se fijan los límites máximos de exposición a los riesgos. Todo lo anterior con base en el nivel de riesgo que la sociedad está dispuesta a asumir, de acuerdo con su sistema integral.	2005-02-04	2015-12-29

CEMENTOS ARGOS S.A.	26.6. La sociedad cuenta con una política de delegación de riesgos, aprobada por la Junta Directiva, que establece los límites de riesgo que pueden ser administrados directamente por cada nivel en la sociedad.	SI	La sociedad cuenta con un Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR), de la cual hace parte la Política de Riesgos aprobada por la Junta Directiva. Además, en el Manual de Gestión Integral de Riesgos se encuentra la matriz de retención que determina los niveles de monitoreo y aprobación según el nivel de exposición, respetando las facultades y atribuciones de la Junta Directiva.	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	---	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	26.7. En los Conglomerados, la administración de riesgos debe hacerse a nivel consolidado de tal forma que contribuya a la cohesión y al control de las empresas que lo conforman.	SI	En el numeral 2 del Capítulo III de la Política de Relacionamiento entre Empresas Vinculadas del Grupo Empresarial Argos, se establece que corresponde a Grupo Argos, matriz del Grupo Empresarial, la gestión integral de los riesgos que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos estratégicos consolidados, proporcionando una visión global de las acciones para administrarlos en forma eficiente y eficaz.	2015-11-25	
---------------------	--	----	---	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	26.8. Si la sociedad cuenta con una estructura compleja y diversa de negocios y operaciones, existe la posición del Gerente de Riesgos (CRO Chief Risk Officer) con competencia a nivel del Conglomerado o si se trata de empresas integradas en situaciones de control y/o grupo empresarial.	NO	Si bien no existe el cargo de Gerente de Riesgos del Conglomerado, si existe la Contraloría General a la cual, de acuerdo con lo establecido en el Código de Buen Gobierno de la matriz, le corresponde el diseño y coordinación con las Compañías Vinculadas de los elementos que conforman la arquitectura de control.		
---------------------	--	----	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	27.1. La Junta Directiva es responsable de velar por la existencia de un adecuado sistema de control interno, adaptado a la sociedad y su complejidad, y consistente con la gestión de riesgos en vigor.	SI	De acuerdo con el numeral 27 del Artículo 50 de los Estatutos Sociales, es función de la Junta Directiva aprobar y hacer seguimiento a la implementación y efectividad de los sistemas de control interno. Adicionalmente, de acuerdo con el literal h, del numeral 20.1.2 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, es función del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos ordenar y vigilar que los procedimientos de control interno se ajusten a las necesidades, objetivos, metas y estrategias determinadas por la sociedad, y que dichos procedimientos se enmarquen dentro de los objetivos del control interno, tales como: eficiencia y efectividad en las operaciones, suficiencia y	1944-08-14	2015-12-29
---------------------	--	----	---	------------	------------

			suficiencia y confiabilidad en la información financiera.		
--	--	--	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	27.2. La Junta Directiva es responsable de supervisar la eficacia e idoneidad del sistema de control interno, que podrá delegarse en el Comité de Auditoría, sin que por ello la Junta pierda su responsabilidad de supervisión.	SI	De acuerdo con el numeral 27 del Artículo 50 de los Estatutos Sociales, es función de la Junta Directiva aprobar y hacer seguimiento a la implementación y efectividad de los sistemas de control interno. Adicionalmente, de acuerdo con el literal h, del numeral 20.1.2. del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, es función del Comité de Auditoría ordenar y vigilar que los procedimientos de control interno se ajusten a las necesidades, objetivos, metas y estrategias determinadas por la sociedad, y que dichos procedimientos se enmarquen dentro de los objetivos del control interno, tales como: eficiencia y efectividad en las operaciones, suficiencia y confiabilidad en la	1944-08-14	2015-12-29
---------------------	--	----	--	------------	------------

			en la información financiera.		
--	--	--	-------------------------------------	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	27.3. En la sociedad se aplica y exige el principio de autocontrol, entendido como la "capacidad de las personas que participan en los distintos procesos de considerar el control como parte inherente de sus responsabilidades, campos de acción y toma de decisiones".	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 2.3. del Capítulo IV de nuestro Código de Buen Gobierno, la sociedad cuenta con una estructura de control que incluye la implementación de un Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR). Según lo establecido en el numeral 4.5. del Manual del Sistema de Gestión Integral de Riesgos, para el funcionamiento de este sistema aplica el principio de autocontrol a cargo de los dueños de procesos, proyectos y líderes de instalación en todas las operaciones de la sociedad, quienes deben definir e implementar las acciones preventivas y correctivas pertinentes para mitigar los riesgos de su proceso, proyecto y del negocio.	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	---	----	---	------------	------------

			Adicionalmente, nos permitimos señalar que el numeral 2 del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno contiene dicha recomendación, en la medida en que la Junta Directiva propende por la existencia de un sólido ambiente de control dentro de la compañía, para lo cual se promueve una cultura de riesgos y control en toda la sociedad, y se definen roles y responsabilidades en torno a la gestión de riesgos, control interno y evaluación, con líneas de reporte claramente establecidas.		
--	--	--	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	28.1. En la sociedad se comunican hacia abajo y en horizontal la cultura, filosofía y políticas de riesgos, así como los límites de exposición aprobados, de forma que el conjunto de la organización considere los riesgos y las actividades de control en su actividad.	SI	De acuerdo con el literal a del numeral 2 del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva propende por la existencia de un sólido ambiente de control dentro de la sociedad, para lo cual se promueve una cultura de riesgos y control en toda la sociedad. Adicionalmente, esta recomendación está contenida en los numerales 6.7.1. y 7 del Manual del Sistema de Gestión Integral de Riesgos. En función de lo anterior, anualmente se implementa un plan de comunicaciones que incluye la divulgación a los colaboradores de los riesgos estratégicos y los planes para su gestión.	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	---	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	28.2. En la sociedad existe un mecanismo de reporte de información hacia arriba (hacia la Junta Directiva y la Alta Gerencia), que es veraz, comprensible y completo, de forma que apoya y permite la toma informada de decisiones y la administración de riesgos y control.	SI	Las áreas de Auditoría Interna, Riesgos y Cumplimiento presentan sus reportes a la Junta Directiva y/o a los Comités de Apoyo, de acuerdo con lo establecido en el numeral 6.3.3.2. del Manual Sagrlaft y los numerales 10.2.h), 20.1.2. y 20.3.2. del Capítulo III del Código de Buen Gobierno.	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	--	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	28.3. El mecanismo de comunicación y de reporte de información de la sociedad permite que: i. la Alta Gerencia involucre al conjunto de la sociedad resaltando su responsabilidad ante la gestión de riesgos y la definición de controles y ii. el personal de la sociedad entienda su papel en la gestión de riesgos y la identificación de controles, así como su contribución individual en relación con el trabajo de otros.	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 7 del Manual de Sistema de Gestión Integral de Riesgos se propende por el fortalecimiento de la cultura organizacional orientada a la gestión integral de riesgos, lo cual implica que la gestión de riesgos sea parte de la operación diaria en todas las áreas y niveles de la organización. El fortalecimiento se logra a través del liderazgo de la Alta Dirección, las capacitaciones y comunicaciones.	2013-04-15	
------------------------	---	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	28.4. Existen líneas internas de denuncias anónimas o "whistleblowers", que permiten a los empleados poder comunicar de forma anónima comportamientos ilegales o antiéticos o que puedan contravenir la cultura de administración de riesgos y controles en la sociedad. Un informe sobre estas denuncias es conocido por la Junta Directiva de la sociedad.	SI	El Código de Conducta Empresarial disponible en el enlace: https://ir.argos.co/Gobierno-Corporativo/Buenas-Pr%C3%A1cticas/C%C3%B3digo-de-Conducta-Empresarial , proporciona información sobre la línea de transparencia y la forma en que opera en el capítulo 6, página 27. La línea de transparencia está contenida en el siguiente enlace: https://argos.co/Acerca-de-Argos/Linea-de-Transparencia-Cementos-Argos . Adicionalmente, en el literal n del numeral 20.1.2. del Capítulo III del Código de Buen Gobierno se establece que la Junta Directiva a través del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos hará seguimiento del cumplimiento del Código de Conducta y del sistema de denuncias anónimas o líneas de	2011-12-12	
---------------------	--	----	---	------------	--

			líneas de transparencia .		
CEMENTOS ARGOS S.A.	29.1. En la sociedad, la Junta Directiva, a través del Comité de Auditoria, es responsable de supervisar la efectividad de los distintos componentes de la Arquitectura de Control.	SI	De acuerdo con el 20.1 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, el Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos tiene como finalidad principal la evaluación de los procedimient os contables, el manejo del relacionamie nto con el Revisor Fiscal y la supervisión de la efectividad de la arquitectura de control y del Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR).	1944-08-14	2015-12-29

CEMENTOS ARGOS S.A.	29.2. En la sociedad, la labor de monitoreo dirigida a proveer aseguramiento sobre la eficacia de la Arquitectura de Control, involucra de forma principal a la auditoría interna en colaboración con el Revisor Fiscal en las materias propias de su competencia y en particular lo referido a la información financiera generada por la sociedad.	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 2.2 del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno, la sociedad tiene un área responsable de la Auditoría Interna, la cual desarrolla una actividad independiente e que evalúa la calidad y efectividad del sistema de control en forma objetiva y brinda consultoría y asesoría en orden a agregar valor en la ejecución de las operaciones de la sociedad. Adicionalmente, en el artículo 57 de los Estatutos Sociales se establecen las funciones de la Revisoría Fiscal entre las cuales está la revisión de información financiera.	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	---	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	29.3. La función de auditoría interna de la sociedad cuenta con un Estatuto de Auditoría Interna, aprobado por el Comité de Auditoría, en el que figure expresamente el alcance de sus funciones en esta materia, que debería comprender los temas señalados en la recomendación 29.3.	SI	La sociedad cuenta con el Estatuto del Auditor Interno aprobado por el Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, que contempla en los numerales 1.1, 1.6 y 1.7 las funciones establecidas en la recomendación.	2005-07-29	2017-06-22
---------------------	--	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	29.4. El máximo responsable de la auditoría interna mantiene una relación de independencia profesional respecto a la Alta Gerencia de la sociedad o Conglomerado que lo contrata, mediante su dependencia funcional exclusiva del Comité de Auditoría.	SI	De acuerdo con el numeral 2.2. del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno, el área de Auditoría Interna depende directamente del Comité de Auditoría y podrá contar con el apoyo de una firma de reconocido prestigio internacional. Adicionalmente, el numeral 1.6 del Estatuto de Auditoría Interna establece que la actividad de Auditoría Interna deriva su autoridad desde la Junta Directiva quien, a través de su Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, validará la autoridad y evaluará la eficacia de la función, al menos una vez al año.	2005-02-04	
---------------------	--	----	---	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	29.5. En la sociedad el nombramiento y la remoción del responsable de auditoría interna es una responsabilidad de la Junta Directiva, a propuesta del Comité de Auditoría, y su remoción o renuncia es comunicada al mercado.	SI	De acuerdo con el literal j del numeral 20.1.2. Código de Buen Gobierno, corresponde al Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos proponer a la Junta Directiva el nombramiento, reelección y cese del responsable de la auditoría interna. Se comunica al mercado a través de la página web: http://ir.argos.co/Gobierno-Corporativo/Control-Interno	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	---	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	29.6. El Revisor Fiscal de la sociedad o Conglomerado mantiene una clara independencia respecto de éstos, calidad que debe ser declarada en el respectivo informe de auditoría.	SI	De acuerdo con el numeral 2.5. del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno, el Revisor Fiscal, en su informe a la Asamblea de Accionistas incluirá, además de los requisitos exigidos por la ley, la declaración de ser una firma independiente. También se encuentra en el siguiente enlace: http://ir.argos.co/Gobierno-Corporativo/Control-Interno y en el Reporte Integrado publicado en la página web de la Sociedad.	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	---	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	29.7. Si la sociedad actúa como Matriz de un Conglomerado, el Revisor Fiscal es el mismo para todas las empresas, incluidas las Empresas off-shore.	NO	De acuerdo con el numeral 2.5. del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno, el Revisor Fiscal debe ser una firma independiente e de reconocido prestigio internacional. Si bien se propende porque sea la misma firma en todas las sociedades, dada la diversidad de geografías en las cuales tiene presencia el conglomerado o no se puede asegurar que la revisoría de todas las empresas sea ejercida por la misma firma.		
---------------------	---	----	--	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	29.8. La sociedad cuenta con una política para la designación del Revisor Fiscal, aprobada por la Junta Directiva y divulgada entre los Accionistas, en la que figuran las previsiones establecidas en la recomendación 29.8.	NO	De acuerdo con lo establecido en el numeral 2.5. del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno, la Revisoría Fiscal de la sociedad estará a cargo de una firma independiente e de reconocido prestigio internacional. Adicionalmente, señala que ni el Revisor Fiscal ni las personas naturales o entidades vinculadas a este podrán desempeñar o prestar servicios diferentes a los propios de su cargo ni para Argos ni para ninguna de sus empresas subordinadas . Igualmente, señala que en el contrato que celebre la sociedad con el Revisor Fiscal se establecerá que en el evento de reelecciones sucesivas, las personas naturales designadas para ejercer el cargo de principal y suplente deberán ser cambiadas por lo menos		
---------------------	---	----	---	--	--

			por lo menos cada cinco (5) años y que dichas personas sólo podrán volver a desempeñarse como revisores fiscales de la sociedad una vez transcurridos como mínimo dos (2) años desde su retiro del cargo. Está en aprobación una modificación a nuestro Código de Buen Gobierno para incluir un límite de 10 años al contrato con la firma de Revisoría Fiscal, así como para incluir las reglas de selección de la misma basadas en calidades profesionales y experiencia del equipo de trabajo, así como su conformación.		
--	--	--	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	29.9. Con el fin de evitar un exceso de vinculación entre la sociedad y la firma de Revisoría Fiscal y/o sus equipos y mantener su independencia, la sociedad establece un plazo máximo de contratación que oscila entre cinco (5) y diez (10) años. Para el caso de la Revisoría Fiscal, persona natural no vinculada a una firma, el plazo máximo de contratación es de cinco (5) años	NO	En el numeral 2.5. del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno se establece un límite de las personas naturales designadas para ejercer el cargo de principal y suplente, según el cual deberán ser cambiadas por lo menos cada cinco (5) años y que dichas personas sólo podrán volver a desempeñarse como revisores fiscales de Argos una vez transcurridos como mínimo dos (2) años desde su retiro del cargo.		
---------------------	--	----	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	29.10. Dentro del plazo máximo de contratación, la sociedad promueve la rotación del socio de la firma de Revisoría Fiscal asignado a la sociedad y sus equipos de trabajo a la mitad del periodo, a cuya finalización debe producirse obligatoriamente la rotación de la firma.	NO	En el numeral 2.5. del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno se establece un límite de las personas naturales designadas para ejercer el cargo de principal y suplente, según el cual deberán ser cambiadas por lo menos cada cinco (5) años y que dichas personas sólo podrán volver a desempeñarse como revisores fiscales de Argos una vez transcurridos como mínimo dos (2) años desde su retiro del cargo. Está en aprobación una modificación a nuestro Código de Buen Gobierno para incluir un límite de 10 años al contrato con la firma de Revisoría Fiscal.		
---------------------	--	----	---	--	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	29.11. En adición a la prohibición vigente de no contratar con el Revisor Fiscal servicios profesionales distintos a los de la propia auditoría financiera y demás funciones reconocidas en la normativa vigente, la sociedad extiende esta limitación a las personas o entidades vinculadas con la firma de Revisoría Fiscal, entre las que se incluyen las empresas de su grupo, así como las empresas en las que haya una amplia coincidencia de sus socios y/o administradores con los de la firma de Revisoría Fiscal.	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 2.5. del Capítulo IV del Código de Buen Gobierno, ni el Revisor Fiscal ni las personas naturales o entidades vinculadas a este podrán desempeñar o prestar servicios diferentes a los propios de su cargo ni para la Sociedad, ni para ninguna de sus empresas subordinadas .	2005-02-04	2015-12-29
---------------------	---	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	29.12. En su información pública, la sociedad revela el monto total del contrato con el Revisor Fiscal así como la proporción que representan los honorarios pagados por la sociedad frente al total de ingresos de la firma relacionados con su actividad de revisoría fiscal.	SI	Cada año se revelan en la página web de la sociedad los honorarios asignados al revisor fiscal, de acuerdo con la aprobación de remuneración que haya hecho la Asamblea de Accionistas, así como la proporción que representan los mismos frente al total de ingresos de la firma relacionados con su actividad de revisoría fiscal.	2005-02-04	2019-03-22
CEMENTOS ARGOS S.A.	30.1. La Junta Directiva ha aprobado una política de revelación de información, en la que se identifica, como mínimo, la información de que trata la recomendación.	NO	La Junta Directiva evaluará la adopción de una política de información.		

CEMENTOS ARGOS S.A.	30.2. En el caso de Conglomerados, la revelación a terceros de información es integral y transversal, referente al conjunto de empresas, que permita a los terceros externos formarse una opinión fundada sobre la realidad, organización, complejidad, actividad, tamaño y modelo de gobierno del Conglomerado.	SI	En la página web de Grupo Argos se encuentra la estructura del grupo empresarial y en las páginas web de las sociedades vinculadas al conglomerado se encuentra la información tanto de la estructura total del conglomerado, objetivos del negocio, estados financieros, políticas, beneficiarios reales, actividades principales y órganos de gobierno, entre otros.	2005-12-19	
---------------------	--	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	31.1. De existir salvedades en el informe del Revisor Fiscal éstas y las acciones que la sociedad plantea para solventar la situación, serán objeto de pronunciamiento ante los accionistas reunidos en Asamblea General, por parte del presidente del Comité de Auditoria.	SI	De acuerdo con el literal f, del numeral 20.1.2. del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, en caso de que el dictamen del Revisor Fiscal contenga salvedades u opiniones desfavorables, el Presidente del Comité de Auditoría deberá emitir un pronunciamiento sobre su contenido y alcance, el cual se dará a conocer a los Accionistas, y al mercado público de valores.	2015-12-29	2017-11-30
---------------------	---	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	31.2. Cuando ante las salvedades y/o párrafos de énfasis del Revisor Fiscal, la Junta Directiva considera que debe mantener su criterio, esta posición es adecuadamente explicada y justificada mediante informe escrito a la Asamblea General, concretando el contenido y el alcance de la discrepancia.	SI	De acuerdo con el literal f, del numeral 20.1.2. del Capítulo III del Código de Buen Gobierno, en caso de que el dictamen del Revisor Fiscal contenga salvedades u opiniones desfavorables, el Presidente del Comité de Auditoría deberá emitir un pronunciamiento sobre su contenido y alcance, el cual se dará a conocer a los Accionistas, y al mercado público de valores.	2015-12-29	2017-11-30
---------------------	---	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	31.3 Las operaciones con o entre Partes Vinculadas, incluidas las operaciones entre empresas del Conglomerado que, por medio de parámetros objetivos tales como volumen de la operación, porcentaje sobre activos, ventas u otros indicadores, sean calificadas como materiales por la sociedad, se incluyen con detalle en la información financiera pública así como la mención a la realización de operaciones off-shore.	SI	En el informe de Grupo Empresarial previsto en el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, realizado y puesto en conocimiento de los Accionistas e Inversionistas como parte de la información financiera anual de la Sociedad, se detallan las operaciones entre compañías vinculadas. Adicionalmente, el detalle de las operaciones realizadas con vinculados se incluye en las notas a los estados financieros separados y consolidados.	1971-03-26	1995-12-20
---------------------	--	----	---	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	32.1. En el marco de la política de revelación de información, la Junta Directiva (o el Comité de Auditoría), adopta las medidas necesarias para garantizar que se transmita a los mercados financieros y de capital toda la información financiera y no financiera sobre la sociedad exigida por la legislación vigente, además de toda aquella que considere relevante para inversionistas y clientes.	SI	En nuestro Código de Buen Gobierno se establecen múltiples disposiciones para garantizar la transparencia, fluidez e integridad de la información, incluyendo entre otras: el procedimiento interno de divulgación de información relevante, la función del Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de propender porque los Accionistas y el mercado en general, tengan acceso de manera completa, veraz y oportuna a la información de la Compañía que deba revelarse; la disposición de diversos canales para la divulgación de información adicionales a los legales; la existencia de una oficina de Relación con Inversionistas que tiene dentro de sus objetivos asegurar la calidad de la información y la adecuada	2007-10-25	2013-06-25
---------------------	--	----	--	------------	------------

			y la adecuada divulgación de las actividades de la Compañía.		
CEMENTOS ARGOS S.A.	32.2. La página web de la sociedad está organizada de forma amigable, de tal forma que resulta sencillo para el usuario acceder a la información asociada o relacionada con el Gobierno Corporativo.	SI	La sociedad cuenta con la página www.argos.co o/ir en la cual incluye la información para los Accionistas e Inversionistas, de fácil acceso, la cual contiene una pestaña de Gobierno Corporativo. Cementos Argos cuenta con el Reconocimiento Emisores - IR de la Bolsa de Valores de Colombia.	2007-10-25	2019-03-22
CEMENTOS ARGOS S.A.	32.3. La página web de la sociedad incluye, al menos, los vínculos de que trata la recomendación 32.3.	SI	La sociedad cuenta con la página web www.argos.co o www.argos.co o/ir, que contiene la información señalada en la recomendación. Cementos Argos cuenta con el Reconocimiento Emisores - IR de la Bolsa de Valores de Colombia.	2007-10-25	2019-03-22

CEMENTOS ARGOS S.A.	32.4. Los soportes para comunicar información a los mercados que utiliza la sociedad en general, son documentos que se pueden imprimir, descargar y compartir.	SI	La sociedad cuenta con la página www.argos.co o/ir en la cual incluye la información para los Accionistas e Inversionistas, de fácil acceso y cuyos soportes son documentos que se pueden imprimir, descargar y compartir. Cementos Argos cuenta con el Reconocimiento Emisores - IR de la Bolsa de Valores de Colombia.	2007-10-25	2019-03-22
---------------------	--	----	--	------------	------------

CEMENTOS ARGOS S.A.	32.5. Si la sociedad es una empresa de gran tamaño y complejidad, anualmente publica en la página web un informe explicativo sobre la organización, métodos y procedimientos de la Arquitectura de Control implementada con el objetivo de proveer una información financiera y no financiera correcta y segura, salvaguardar los activos de la entidad y la eficiencia y seguridad de sus operaciones. La información sobre la Arquitectura de Control, se complementa con un informe de gestión del riesgo.	SI	La sociedad anualmente publica un reporte integrado que cumple con el estándar GRI, en el cual, entre muchas otros temas, incluye la información sugerida en la recomendación 32.5. Así mismo, parte de esta información se incluye en el Informe Anual de Gobierno Corporativo que es publicado en la página web de la Sociedad.	2013-03-05	
---------------------	---	----	---	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	33.1. La sociedad prepara anualmente un Informe de Gobierno Corporativo, de cuyo contenido es responsable la Junta Directiva, previa revisión e informe favorable del Comité Auditoría, que se presenta junto con el resto de documentos de cierre de ejercicio.	SI	De acuerdo con lo establecido en el numeral 36 del Artículo 50 de los Estatutos Sociales, corresponde a la Junta Directiva la aprobación del Informe Anual de Gobierno Corporativo. Dicho informe es presentado por la Junta Directiva a la Asamblea de Accionistas y es publicado en la página web de la sociedad según lo señalado en el numeral 16 del Capítulo III del Código de Buen Gobierno.	2010-03-19	
------------------------	--	----	---	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	33.2. El Informe Anual de Gobierno Corporativo de la sociedad, no es una mera transcripción de las normas de Gobierno Corporativo, incluidas en los Estatutos, reglamentos internos, códigos de buen gobierno u otros documentos societarios. No tiene por objetivo describir el modelo de gobierno de la sociedad, sino explicar la realidad de su funcionamiento y los cambios relevantes durante el ejercicio.	SI	En el Informe Anual de Gobierno Corporativo además de reportar la estructura de gobierno corporativo de la organización y las buenas prácticas adoptadas, se incluyen las principales actividades desarrolladas y los cambios relevantes durante el periodo.	2015-03-23	
---------------------	---	----	--	------------	--

CEMENTOS ARGOS S.A.	33.3. El Informe Anual de Gobierno Corporativo de la sociedad, contiene información al cierre del ejercicio que describe la manera en la que durante el año se dio cumplimiento o a las recomendaciones de Gobierno Corporativo adoptadas por la sociedad y los principales cambios producidos. La estructura del Informe Anual de Gobierno Corporativo de la sociedad está alineada con el esquema que contempla la recomendación 33.3.	SI	El informe Anual de Gobierno Corporativo está estructurado de manera tal que cumple con la totalidad de los requerimientos de Código País.	2015-03-23	
------------------------	--	----	---	------------	--